



Eiropas Aviācijas drošības aģentūra

2011. gada pārskata ziņojums

Valdes priekšsēdētāja priekšvārds

Eiropas Aviācijas drošības aģentūru izveidoja ar Eiropas Parlamenta un Padomes 2002. gada 15. jūlija regulu, līdz ar to mums drīz būs desmitā gadadiena. Tolaik mums nebija nedz organizācijas, nedz personāla, nedz telpu — patiesībā, kad Aģentūra sāka darbu 2003. gada septembra beigās, mums tikpat kā nebija personāla un organizatoriskās struktūras.

Tagad Aģentūrā ir gandrīz 600 darbinieku. Tās funkcijas ir paplašinātas, un tā tagad orientējas ne tikai uz lidojumderīgumu, bet arī uz visām aviācijas drošības jomām, tostarp ekspluatāciju, personāla licencēšanu, lidlaukiem un gaisa satiksmes vadību. Aģentūra ir Eiropas datu apkopošanas, drošības analīzes un izpētes centrs, tai ir plaša starptautiskā darba programma sadarbībai ar trešajām valstīm — gan ar kaimiņvalstīm, gan valstīm ārpus Eiropas, un Aģentūra ir arī viena no pasaulē vadošajiem aviācijas jomas regulatoriem, kas cenšas uzlabot drošības standartus visā pasaulē.

Tāpat kā visi citi Eiropā, arī Aģentūra dažu turpmāko gadu laikā saskarsies ar grūtībām, ko rada pašreizējā ekonomiskā situācija. Nozarei piemērojamajām maksām, kas nodrošina lielāko daļu no Aģentūras ienākumiem, ir jāatbilst nozarē valdošajiem sarežģītajiem komerciālajiem apstākļiem. Tajā pašā laikā ir būtiski ierobežots Kopienas finansējums, kas rada pārējo EASA budžetu.

Šogad Valde pievērta uzmanību trim pamatmērķiem.

a) Aģentūrai jāpāriet uz proaktīvāku, pierādījumos balstītu regulējumu. Tas nepieciešams, lai Eiropas drošības standartus uzlabotu jaunā līmenī, kā arī nodrošinātu resursu novirzīšanu jomām, kur tie sniegtu pēc iespējas lielāku labumu. 2011. gadā Eiropas Komisija izdeva Paziņojumu par aviācijas drošību, kurā noteikta Aģentūras turpmākās attīstības politiskā virzība. Paziņojumā uzsvērts, cik svarīgi ir vienviet apkopot Eiropas līmeņa informāciju, lai identificētu galvenos riskus, izmantot dažādus mehānismus, lai šos riskus mazinātu līdz pieņemamam līmenim, uzraudzīt riska mazināšanas pasākumu efektivitāti un pēc nepieciešamības pārskatīt tos.

b) Aģentūrai jāstrādā, cieši sadarbojoties ar Komisiju un dalībvalstīm, pārvaldot Eiropas aviācijas drošības sistēmu kopumā. Tas jādara, jo dažādu iesaistīto pušu pienākumi pārklājas un ir savstarpēji atkarīgi cits no cita, un ir jānodrošina retu resursu pilnvērtīga izmantošana.

c) Aģentūras iekšējai pārvaldībai jābūt pēc iespējas efektīvākai un produktīvākai.

2011. gada pārskata ziņojumā ir daudz pierādījumu tam, cik daudz Aģentūra ir sasniegusi šajā relatīvi īsajā laikposmā. Ir viegli aizmirst to, ka dažās jomās vēl ir jāpieņem un pilnībā jāieievieš detalizēti noteikumi un Aģentūra vēl joprojām ir attīstības posmā. Tik spēcīgas un daudzveidīgas organizācijas izveide ir ievērojams sasniegums, pat ja šīs organizācijas veidošanās process vēl nav pilnīgi nostabilizējies. Es vēlos sirsnīgi pateikties visiem, kas iepriekš strādāja un pašlaik strādā Aģentūrā Ķelnē. Vēlos pateikties par čaklo un ražīgo darbu, kas ļāva likumdevēju sākotnēji tikai ieskicēto plānu sekmīgi padarīt par realitāti.

Michael Smethers
Valdes priekšsēdētājs

Izpilddirektora priekšvārds

2011. gadā EASA lielākā mērā nostiprināja savas pozīcijas, esot Eiropas Savienības aviācijas drošības centrālais elements. Aģentūra, pamatojoties uz zinātniskajiem principiem un informāciju, turpināja sadarboties ar ieinteresētajām personām un partnerorganizācijām, lai risinātu galvenos jautājumus, kas ietekmē aviācijas drošību.

Lai gan 2011. gada statistikas dati liecina par drošības līmeņa vispārēju mērenu uzlabošanos visā pasaulē, negadījumu rādītāji dažādos reģionos būtiski atšķīrās. Turklāt konkrēti ar negadījumiem saistīti faktori, piemēram, vadības zaudēšana pār gaisa kuģi, joprojām radīja nesamērīgi daudzus gaisa kuģu negadījumus.

Pēc iepriekšējām konferencēm par pilotu apmācību un klimata pārmaiņu ietekmi uz lidojumu drošību EASA 2011. gada drošības konferencē uzmanība tika pievērsta vadības zaudēšanas novēršanai un vadības atgūšanai. Konference radīja spēcīgu pamatu Aģentūras turpmākajam darbam, lai veicinātu jaunu tehnoloģiju, tostarp pilotu kabīnes automatizācijas, iekļaušanu.

EASA pienākums veikt drošības pasākumus visās aviācijas jomās ir skaidri noteikts Eiropas Komisijas paziņojumā "Veidojot aviācijas drošības sistēmu Eiropai". Šis dokuments ir publicēts 2011. gada oktobrī, un tajā aprakstīta aviācijas drošības stratēģija Eiropai.

Šīs stratēģijas divi pīlāri — Eiropas Aviācijas drošības programma un Eiropas Aviācijas drošības plāns — veido Eiropas līmeņa aviācijas drošības pārvaldības sistēmas ietvaru.

Eiropas Aviācijas drošības plānā sniegts drošības problēmu izvērtējums un atzīmētas saistītās darbības. Šajā EASA izstrādātajā plānā minētas augsta līmeņa drošības problēmas un norādīti pasākumi, kas jāveic valstu iestādēm, partnerorganizācijām, nozarei un pašai EASA. Tagad publicētā plāna otrā izdevuma pamatā ir princips, ka esošās drošības problēmas var novērst tikai tad, ja visi sistēmas dalībnieki strādā kopēja mērķa sasniegšanai.

Aģentūra ir arī pielāgojusies efektīvākam darbam pašreizējā riskā balstītajā ietvarā. Tika izveidota Iekšējā notikumu ziņošanas sistēma (IORS), lai centralizēti ziņotu par notikumiem un konkrētiem papildu lēmumiem un papildpasākumiem. IORS datubāze tagad ir nozīmīgākais rīks ar datiem pamatotai lēmumu pieņemšanai visās EASA darbības jomās.

Visbeidzot 2011. gada maijā spēkā stājās Divpusējais aviācijas drošības nolīgums starp Amerikas Savienotajām Valstīm un Eiropas Savienību. Šā sen gaidītā nolīguma stāšanās spēkā ļauj regulatoriem un aviācijas nozarei abpus Atlantijas okeānam efektīvāk izmantot resursus.

Pieņemot pirmos Eiropas noteikumus gaisa satiksmes vadības jomā, tagad Aģentūra ir iesaistījusi visas aviācijas drošības nozares darbā un veicina visas sistēmas pieeju no gaisa kuģiem līdz lidlaukiem un no aviokompānijām līdz gaisa satiksmes vadībai. Tā kā Aģentūra ir Eiropas Aviācijas drošības plāna īpašniece, tā lielākā mērā nekā jebkad iepriekš ir ES aviācijas drošības stratēģijas centrālais elements.

Manuprāt, viens no galvenajiem riskiem aviācijas nākotnei ir sarežģītā ekonomiskā situācija aviācijas nozarē vienlaikus ar personāla samazināšanu organizācijās, kas atbild par uzraudzību, un abi šie riski ir globālās ekonomiskās krīzes sekas. Ir veikts viss iespējamais, lai nenoslogotu regulatoru un uzraudzības iestāžu resursus un lai turpinātu pildīt mūsu misiju un veicinātu pēc iespējas augstāku aviācijas drošības līmeni. Šis ir mans vēstījums mūsu augsta līmeņa politikas ierēdņiem.

Patrick Goudou
Izpilddirektors

Satura rādītājs

VALDES PRIEKŠSĒDĒTĀJA PRIEKŠVārds.....	2
IZPILDDIREKTORA PRIEKŠVārds.....	3
SATURA RĀDĪTĀJS.....	4
IEVADS.....	6
AĢENTŪRA.....	7
ORGANIZĀCIJAS STRUKTŪRA.....	8
NOZĪMĪGI PASĀKUMI 2011. GADĀ.....	9
IEKŠĒJĀ KONTROLE UN RISKU MAZINĀŠANA.....	10
AĢENTŪRAS DARBĪBA.....	13
1. DROŠĪBA.....	13
A. DROŠĪBAS STRATĒGIJA UN EASP.....	13
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>13</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>13</i>
B. DROŠĪBAS ANALĪZE UN IZPĒTE.....	14
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>14</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>15</i>
2. REGULĒJUMS.....	19
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>19</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>19</i>
3. UZRAUDZĪBA.....	21
A. RAŽOJUMU DROŠĪBAS UZRAUDZĪBA.....	21
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>21</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>21</i>
B. ORGANIZĀCIJU APSTIPRINĀJUMI.....	23
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>23</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>24</i>
C. PĀRBAUDES DALĪBVALSTĪS.....	25
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>25</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>26</i>
D. EKSPLOATANTI.....	27
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>27</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>28</i>
4. STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA.....	29
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>29</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>29</i>
5. ATBALSTA DARBĪBAS.....	30
<i>Mērķis un darbības joma.....</i>	<i>30</i>
<i>Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā.....</i>	<i>30</i>
<i>Vispārēja pārvaldība.....</i>	<i>30</i>
<i>Iesniegumu lietvedība un iepirkuma pakalpojumi.....</i>	<i>30</i>
<i>Finanšu pakalpojumi.....</i>	<i>30</i>

<i>Juridiskie pakalpojumi</i>	<i>31</i>
<i>Saziņa.....</i>	<i>31</i>
<i>Cilvēkresursi</i>	<i>32</i>
<i>Vispārējā un tehniskā apmācība</i>	<i>33</i>
<i>Informācijas pakalpojumi</i>	<i>34</i>
<i>Korporatīvie pakalpojumi</i>	<i>34</i>
PIELIKUMI	35
1. PIELIKUMS. KREDĪTRĪKOTĀJA TICAMĪBAS DEKLARĀCIJA	36
2. PIELIKUMS. 2011. GADĀ VEIKTIE PĒTĪJUMI UN IZPĒTES PROJEKTI	37
3. PIELIKUMS. 2011. GADA LĒMUMI, ATZINUMI UN NPA.....	39
4. PIELIKUMS. AĢENTŪRAS FINANŠU RĀDĪTĀJI 2011. GADĀ (EASA BUDŽETA IZPILDE) ..	41
5. PIELIKUMS. 2011. GADĀ SĀKTĀS UN/VAI PABEIGTĀS IEPIRKUMU PROCEDŪRAS	47
6. PIELIKUMS. DARBĀ PIEŅEMŠANAS RĀDĪTĀJI UN DEMOGRĀFIJA	54
7. PIELIKUMS. GALVENIE DARBĪBAS RĀDĪTĀJI (KPI)	56
8. PIELIKUMS. EASA VALDE	62
9. PIELIKUMS. AKRONĪMU SARAKSTS.....	63

Ievads¹

2011. gadā Aģentūra konsolidēja savu darbību, noslēdzot gatavošanos tās jaunajiem uzdevumiem un pienākumiem, tostarp izstrādāja tiesību aktus un ar tiem saistītos elastīgos noteikumus par pirmo un otro paplašināšanu. Pēc īstenošanas noteikumu izstrādes par lidlauku drošību 2011. gada decembrī tika izdots ar to saistītais *NPA* dokuments. Laikposmā no 2011. gada augusta līdz decembrim tika izdoti vairāki īstenošanas noteikumi par gaisa satiksmes vadību un aeronavigācijas pakalpojumiem (*ATM/ANS*), un tie bruģēja ceļu *EASA* standartizācijas pārbaužu sākšanai šajā jomā.

Aģentūra tajā pašā laikā arī neatlaidīgi strādāja, lai nostiprinātu un veicinātu savu Eiropas Savienības aviācijas drošības stratēģijas centrālā elementa lomu. Šajā sakarībā *EASA* atbalstīja Eiropas Komisiju Eiropas palīdzības projektu izstrādē un Kopienas programmu pārvaldīšanā, jo īpaši Rietumbalkānos, Vidusjūras reģiona valstīs un Vidusāzijā. Kad stājās spēkā Divpusējie aviācijas drošības nolīgumi (*BASA*) par civilās aviācijas drošību, kas starp ES un ASV un starp ES un Kanādu noslēgti attiecīgi 2011. gada 1. maijā un 2011. gada 26. jūlijā, Aģentūra rīkoja vairākus īstenošanas pasākumus.

Aģentūra arī turpināja veicināt tās saziņas stratēģiju, organizējot Pirmo *SAFA* regulatoru un nozares pārstāvju forumu un pirmo reizi rīkojot Sertifikācijas darbsemināru ar nozares pārstāvjiem. Turklāt lielo gaisa kuģu *AD* ir augsta līmeņa publicitāte plašsaziņas līdzekļos, un Aģentūra ir pievērsusi īpašu uzmanību to izstrādei un publicēšanas vadībai.

Aģentūra arī ir veikusi darbu, lai panāktu uzlabojumus tālāk minētajās jomās.

- Papildus 2010. gadā saņemtajam sertifikātam par atbilstību ISO9001:2008 standartam *EASA* ir uzsākusi *IMS* pastāvīgas uzlabošanas ciklu, lai ik gadu nodrošinātu šā sertifikāta uzturēšanu spēkā.
- Oktobrī tika sākta *IORS* izmēģinājuma fāze, un sistēmu plānots pilnībā ieviest 2012. gada sākumā.
- 2011. gada septembrī tika ieviesta jaunā *SAFA* lietojumprogramma un datubāze, kas *NAA* un ekspluatantiem nodrošina tiešu piekļuvi *SAFA* ziņojumiem tiešsaistē.
- Sertifikācijas ārpakalpojumu jomā tika sākta iepirkuma procedūra, lai jaunajās darbības jomās ietilpstošos uzdevumus 2012. gada sākumā nodotu ārpakalpojumos valstu aviācijas iestādēm (*NAA*) un kvalificētajām iestādēm.

Visbeidzot tika mainīta organizatoriskā struktūra, Ekspertu departamentu un Lidojumu standartu departamentu iekļaujot Sertificēšanas direktorātā, lai uzlabotu sadarbību starp lidojumderīguma un ekspluatācijas speciālistiem un tādējādi panāktu integrētāku procesu, izmantojot vienu centralizētu projektu vadības pieeju gan attiecībā uz projektēšanu, gan piemērotību ekspluatācijai.

Aģentūra arī izveidoja vietējo biroju Briselē, un tajā esošie pagaidu biroji tika atvērti gada otrajā pusē. Uz Briseli norīkotie darbinieki jau strādā, un pastāvīgo telpu iekārtošana ir gandrīz pabeigta.

¹ Aģentūras 2011. gada pārskata ziņojums sagatavots saskaņā ar Regulas (EK) Nr. 216/2008 (Pamatregula) 57. pantu. Tas ir strukturēts atbilstīgi Aģentūras pamatdarbībām un apraksta to, kā Aģentūra izpildījusi 2011. gada darba programmu. Kā redzams visu darbības jomu attiecīgajās tabulās, 2011. gada beigās tika sasniegti gandrīz visi 2010. gada darba programmas paredzētie mērķi.

Aģentūra

Eiropas Aviācijas drošības aģentūra ir centrālais elements Eiropas Savienības aviācijas drošības sistēmā, ko veido Aģentūra, Eiropas Komisija un valsts aviācijas iestādes (NAA).

Mūsu misija ir drošības panākšana

Mūsu misija ir sekmēt vienotus augstākos drošības un vides aizsardzības standartus civilajā aviācijā.

Kopēja stratēģija

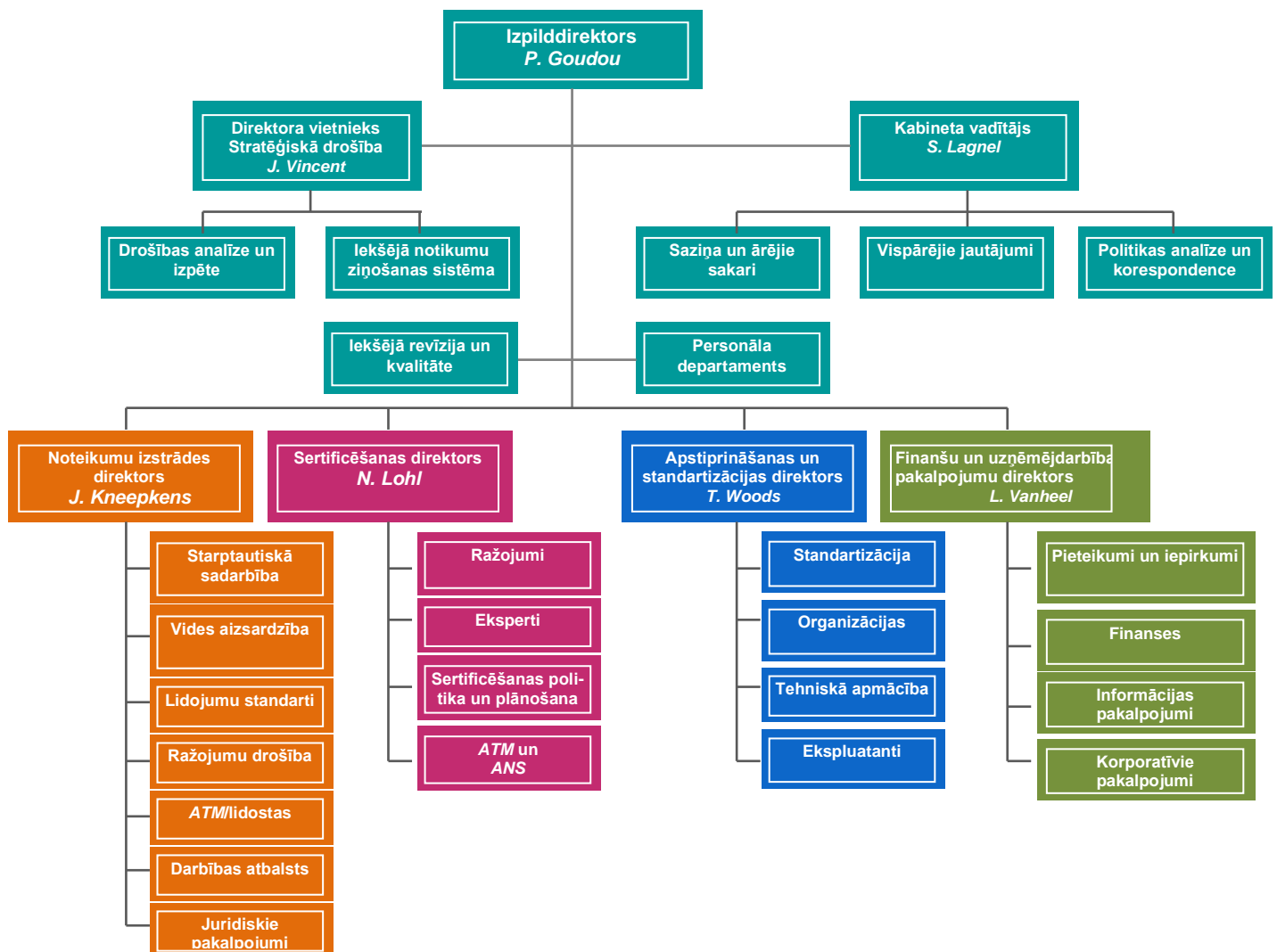
Gaisa transports ir viens no drošākajiem pārvietošanās veidiem. Tā kā gaisa satiksmes apjoms palielinās, Eiropas līmenī jānotiek kopīgiem pasākumiem, lai gaisa transports arī turpmāk būtu drošs un ilgtspējīgs. Aģentūra izstrādā vienotus drošības un vides aizsardzības noteikumus. Tā uzrauga standartu ieviešanu, veicot pārbaudes dalībvalstīs, un nodrošina sistēmai nepieciešamās tehniskās zināšanas un apmācību. Aģentūra cieši sadarbojas ar valsts aviācijas iestādēm, kam ir savas funkcijas ES sistēmā.

Mūsu uzdevumi

Pašlaik Aģentūras galvenie uzdevumi ir šādi:

- regulēšana: aviācijas drošības tiesību aktu izstrāde un tehnisko ieteikumu sniegšana Eiropas Komisijai un dalībvalstīm;
- pārbaudes un apmācība, lai nodrošinātu Eiropas aviācijas drošības tiesību aktu vienotu piemērošanu visās dalībvalstīs;
- aeronautikas ražojumu, daļu un ierīču lidojumderīgums un tipa sertifikācija pēc atbilstības vides aizsardzības prasībām;
- gaisa kuģu projektēšanas organizāciju apstiprināšana visā pasaulē, kā arī ražošanas un tehniskās apkopes organizāciju apstiprināšana ārpus ES;
- Eiropas Kopienas SAFA (Ārzemju gaisa kuģu drošības novērtējuma) programmas koordinēšana;
- drošības programmu koordinēšana, datu apkopošana, analizēšana un izpēte ar nolūku uzlabot aviācijas drošību.

Organizācijas struktūra



Situācija 2012. gada aprīlī

Nozīmīgi pasākumi 2011. gadā

Pasākums	Datums
Pasākumi, kurus organizēja / kuru organizēšanā piedalījās EASA	
Darbseminārs par ekspluatāciju vulkānisko pelnu apstākļos	20. janvārī
Darbseminārs par sertificēšanu	21. janvārī
JARUS/FAA/EASA sanāksme	25. martā–3. aprīlī
EASA/SESAR JU/ECTL projekta oficiālā uzsākšana	15. aprīlī
2011. gada ES un ASV konference " <i>Enhancing Global Aviation Safety: Future Challenges</i> " ["Globālās aviācijas drošības uzlabošana: turpmākie izaicinājumi"]	14.–16. jūnijā
Ikgadējā drošības konference par vadības saglabāšanu — vadības zaudēšanas novēršana un vadības atgūšana	4.–5. oktobrī
SAFA regulatoru un nozares pārstāvju forums	19. oktobrī
Eiropas konference par salona drošību	1.–3. novembrī
NAA/NSA darbseminārs par vulkāniskajiem pelniem	2. novembrī
EASA un FAA sanāksme par lidojumu standartiem	15.–17. novembrī
EASA 3. starptautiskās sadarbības forums	15.–17. novembrī
5. forums par rotorplāniem	7.–8. decembrī
ICAO/ES līmenī rīkoti pasākumi	
ES Aviācijas drošības vadība līdz 2020. gadam	26. janvārī
Augsta līmeņa konference par Eiropas vienotās gaisa telpas ieviešanu	3.–4. martā
Eiropas 6. aeronautikas dienas 2011 (Madridē)	30. martā–1. aprīlī
ICAO Pasaules aeronavigācijas nozares simpozījs	20.–23. septembrī
ICAO darbseminārs par aviāciju un ilgtspējīgām alternatīvām degvielām	18.–20. oktobrī

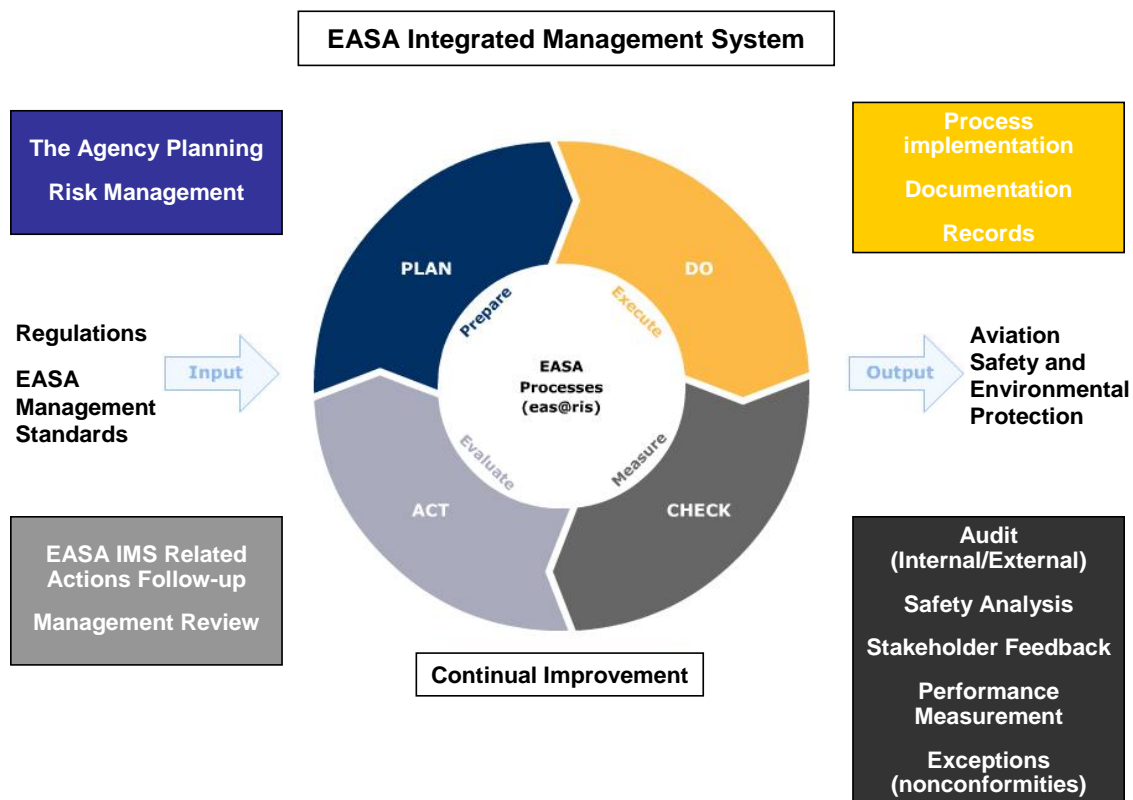
Iekšējā kontrole un risku mazināšana

➤ Iekšējā kontrole

Pēc tam, kad 2010. gadā EASA Integrētās pārvaldības sistēmai (IMS) tika piešķirts sertifikāts par atbilstību ISO 9001:2008 standartiem, EASA 2011. gadā sāka IMS pastāvīgas uzlabošanas ciklu, lai ik gadu nodrošinātu ISO9001 sertifikāta uzturēšanu spēkā.

EASA IMS pamato Aģentūras Valdes 2008. gadā pieņemtie pārvaldības standarti, kas noteikti Finanšu regulas 38. pantā. Šie standarti ir atvasināti no Eiropas Komisijas izstrādātajiem iekšējās kontroles standartiem un starptautiskajiem ISO 9001:2008 standartiem. Šī sistēma veido pamatu gan iekšējai kontrolei, gan pastāvīgiem uzlabojumiem.

EASA IMS ir pilnībā iekļauta "iekšējās kontroles" koncepcija, kuras mērķis ir nodrošināt risku pienācīgu mazināšanu un līdz ar to atvieglot Aģentūras darbības, kvalitātes, atbilstības vai finanšu mērķu sasniegšanu. Sistēmu veido četru posmu struktūra, ko pamato dažādu privāto un valsts organizāciju paraugprakses nostādnes.



LV	Tulkojums (latviešu valodā)
EASA Integrated Management System	EASA Integrētās pārvaldības sistēma
The Agency Planning Risk Management	Aģentūras plānošana Riska pārvaldība
Process implementation Documentation Records	Procesa īstenošana Dokumentācija Uzskaitē
Regulations EASA Management Standards	Noteikumi EASA vadības standarti
Input	Ieguldījums

EASA IMS Related Actions Follow-up Management Review	Ar <i>EASA IMS</i> saistīto darbību pārraudzība Vadības pārskats
PLAN Prepare	PLĀNI Sagatavošanās
DO Execute	DARBĪBA Izpildīšana
CHECK Measure	KONTROLE Pasākumi
ACT Evaluate	RĪCĪBA Novērtēšana
EASA Processes (eas@ris)	<i>EASA</i> procesi (eas@ris)
Continual improvement	Pastāvīga uzlabošana
Output	Rezultāts
Aviation Safety and Environmental Protection	Aviācijas drošība un vides aizsardzība
Audit (Internal/External) Safety Analysis Stakeholder Feedback Performance Measurement Exceptions (nonconformities)	Revīzija (iekšējā/ārējā) Drošības analīze Ieinteresēto personu atsauksmes Darbības rezultātu izvērtēšana Izņēmumi (neatbilstības)

➤ **Risku mazināšana**

Aģentūra veica arī ikgadējo riska novērtēšanu, lai noteiktu augsta līmeņa riskus katrā makro procesā. Riskus vērtē pēc to varbūtības un potenciālās ietekmes. Tabulā norādīti 2011. gadā konstatētie kritiskie riski un to mazināšanai veiktās un/vai sāktās darbības.

Riski	Galvenās 2011. gadā veiktās/sāktās riska mazināšanas darbības
Pārvaldības procesi	
Aģentūra vai tās darbinieki tiek atzīti par vainīgiem, un/vai iestājas civilā/kriminālā atbildība.	Procedūra un rīcības plāns koordinētas rīcības veicināšanai gadījumā, ja pret Aģentūru tiek ierosināta tiesvedība. Lietu risināšanas administratīvas procedūras, ja prasītāji pieprasa, lai <i>EASA</i> atsakās no imunitātes. Piemērota komunikācijas politika (vienota viedokļa stratēģija). Vienota sakaru punkta noteikšana un Aģentūras, klientu un trešo pušu informēšana par to.
Aģentūras reputācija Eiropas Komisijā vai Eiropas Parlamentā ir pasliktinājusies, jo Aģentūra nav pienācīgi reaģējusi uz krīzes situāciju, ir saņemta kritika/sūdzības no ieinteresētajām personām, ir nozīmīgas aizdomas par Aģentūru vai tās tēls ir nepienācīgs vai negatīvs.	Komunikācijas plāns krīzes gadījumam. Piemērota komunikācijas politika (vienota viedokļa stratēģija). Vienota sakaru punkta noteikšana un Aģentūras, klientu un trešo pušu informēšana par to.
Nepietiekama resursu nodrošināšana Aģentūras pašreizējo un jauno uzdevumu izpildei (kompetences paplašināšana).	Atbilstīga plānošanas, prognozēšanas un informēšanas sistēma nepieciešamo resursu noteikšanai un pamatošanai. Skaidra saikne starp uzdevumiem un finanšu resursiem/cilvēkresursiem.
Ražojumu un organizāciju drošības uzraudzības procesi	
Sertificēšanas, validēšanas vai lidojuma nosacījumu apstiprināšanas laikā neatrisinātas drošības problēmas izraisa gaisa kuģa avāriju.	Efektīvas sertificēšanas darba procedūras, tostarp piemēroti kontroles pasākumi. Dokumentu un pierakstu uzturēšana, lai spētu sniegt pierādījumus par veikto darbu. Periodiska tehniskā personāla apmācība, lai nodrošinātu pastāvīgu kompetenci. Valsts aviācijas iestāžu sniegto pakalpojumu efektīva kontrolēšana.
Neatrisinātas drošības problēmas, kas izraisa gaisa kuģa avāriju, jo nav izdoti norādījumi attiecībā uz lidojumderīgumu, nav bijusi pietiekama koriģējošā rīcība vai nav pienācīgi ievērots lidojumderīguma noteiktais laiks.	Efektīvas darba procedūras, lai pieņemtu norādījumiem attiecībā uz lidojumderīgumu alternatīvus līdzekļus, tostarp veiktu pienācīgus kontroles pasākumus. Dokumentu un pierakstu uzturēšana, lai spētu sniegt pierādījumus par veikto darbu. Periodiska tehniskā personāla apmācība, lai nodrošinātu pastāvīgu kompetenci. Efektīva notikumu ziņošanas sistēma. Valsts aviācijas iestāžu sniegto pakalpojumu efektīva kontrolēšana.
Neatrisinātas drošības problēmas, kas	Efektīvas darba procedūras, lai pieņemtu norādījumiem

Riski	Galvenās 2011. gadā veiktās/sāktās riska mazināšanas darbības
izraisa gaisa kuģa avāriju, jo ir pieņemti kļūdaini alternatīvie līdzekļi, ar kuriem panākt atbilstību norādījumiem attiecībā uz lidojumderīgumu.	attiecībā uz lidojumderīgumu alternatīvus līdzekļus, tostarp veiktu pienācīgus kontroles pasākumus. Dokumentu un pierakstu uzturēšana, lai spētu sniegt pierādījumus par veikto darbu. Periodiska tehniskā personāla apmācība, lai nodrošinātu pastāvīgu kompetenci. Valsts aviācijas iestāžu sniegto pakalpojumu efektīva kontrolēšana.
Nepiemērota notikumu ziņošanas sistēma un neefektīva notikumu ziņojumu apstrāde, kas pasliktina ražojumu lidojumderīguma uzturēšanu un izraisa novēršamus negadījumus vai nopietnus notikumus.	Notikumu ziņošanas sistēmas un taisnīguma kultūras veicināšana. Efektīva ziņošanas sistēma, kas nodrošina visu notikumu un saistīto darbību izsekojamību. Efektīvas darba procedūras, lai analizētu ziņojumus par notikumiem un noteiktu nepieciešamo rīcību, tostarp atbilstīgus kontroles pasākumus. Dokumentu un pierakstu uzturēšana, lai spētu sniegt pierādījumus par veikto darbu. Periodiska tehniskā personāla apmācība, lai nodrošinātu pastāvīgu kompetenci. Valsts aviācijas iestāžu sniegto pakalpojumu efektīva kontrolēšana.
Atbalsta procesi	
Notikums, kas var negatīvi ietekmēt tehnisko līdzekļu drošību, cilvēku darbspēju vai datu/dokumentu pieejamību (piemēram, ugunsgrēks, terora akts, nopietna epidēmija, zādzība).	Efektīva drošības sistēma. Piemērotas apdrošināšanas vienošanās. IT līdzekļu dublēšana un datu attālināta uzglabāšana, lai veicinātu darbības turpināšanu. Darbības turpināšanas plāns. Plāns reaģēšanai nopietnas epidēmijas gadījumā.

Aģentūras darbība

1. Drošība

a. Drošības stratēģija un EASP

Mērķis un darbības joma

Aģentūra ir uzņēmusies vadīt ES dalībvalstu koordinētu rīcību, īstenojot ICAO izstrādātās prasības par Drošības pārvaldības sistēmām (SMS) nozarē un īstenojot nacionālās drošības programmas (SSP) ICAO līgumslēdzējās valstīs, kā arī apņēmusies šajā uzdevumā palīdzēt dalībvalstīm.

Pamatregulā aprakstītais funkciju sadalījums starp Eiropas institūcijām un dalībvalstīm paredz, ka drošības pārvaldības īstenošanā sadarbība ir būtiska. Ir jānodrošina reģionāla (Eiropas mēroga) pieeja drošības pārvaldības principiem.

Lai to paveiktu un lai sekmētu turpmāku attīstību, 2009. gada oktobrī tika izveidota Eiropas Aviācijas drošības padomdevēja komisija (EASAC), ko veido pārstāvji no Eiropas Komisijas, Darbības izvērtēšanas padomes (PRB), nozares, EUROCONTROL, dalībvalstīm un EASA.

2011. gadā šīs komitejas darbam sadarbības jomā tika pausts ievērojams atbalsts, pieņemot Eiropas Komisijas paziņojumu Padomei un Eiropas Parlamentam "Veidojot aviācijas drošības vadības sistēmu Eiropai" (Paziņojums), un šajā Paziņojumā kā pielikums iekļauta EASP (Eiropas Aviācijas drošības programma). Valde decembrī apstiprināja arī Eiropas Aviācijas drošības plāna (EASp) otro izdevumu. Tādējādi tika izpildīta paredzētā trīs līmeņu pieeja, kas iekļauj stratēģiju, programmu un plānu.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

➤ Eiropas Aviācijas drošības programma (EASP)

Turpinot EASAC veikto darbu, izstrādājot Eiropas Aviācijas drošības programmas rokasgrāmatu (EASP rokasgrāmata), un kā pielikumu Paziņojumā iekļaujot ICAO formātam atbilstīgi pārstrukturēto Programmu, ir nodrošināts stratēģiskais un politiskais pamats turpmākam darbam un ir noteikti uzdevumi nākamajiem gadiem. Eiropas Aviācijas drošības plāna otrais izdevums ir balstīts uz pirmo izdevumu.

Eiropas aviācijas drošības pieeju pamato trīs elementi:

- politikas nostādņu un mērķu kopums (stratēģija), kas tagad apkopots Paziņojumā;
 - integrēts noteikumu un pasākumu kopums drošības uzlabošanai (programma), kas pievienots iepriekš minētajam Paziņojumam;
 - augsta līmeņa drošības jautājumu novērtējums un ar to saistītais rīcības plāns (drošības plāns).
- Eiropas Aviācijas drošības plāns (EASp)

Gada beigās Valde apstiprināja Eiropas Aviācijas drošības plāna jeb EASp otro izdevumu. Tas aptver laikposmu no 2012. līdz 2015. gadam un ir izstrādāts saskaņā ar to pašu metodoloģiju, kas lietota pirmā izdevuma izstrādē. Līdz ar to galvenās riska jomas nav mainījušās.

Tāpat kā pirmajā izdevumā, arī otrajā izdevumā ir iekļautas trīs plašas jomas: sistēmiskās problēmas, darbības problēmas un turpmākās problēmas. Šajās jomās noteiktie riski ir mazināti ar drošības pasākumiem, ko veic dalībvalstis, *EUROCONTROL*, Eiropas Komisija, nozare un Aģentūra. Tādējādi tiek veidota sadarbība, kuras mērķis ir racionalizēt rīcību un darbības nolūkā samazināt negadījumu rādītājus.

Otrajā izdevumā iekļautas arī divas paralēlās darbības:

- a. sniegts stāvokļa pārskata ziņojums par 2010. gadā izstrādātu 91 pastāvīgo darbību;
- b. paplašināts pirmajā izdevumā ierosināto sākotnējo darbību uzskaitījums, tajā iekļaujot 24 jaunas darbības. Šīs jaunās darbības novērtēja *EASAC*, un tās ir iekļautas esošajā ietvarā.

Līdz šim 23 dalībvalstis ir oficiāli apliecinājušas savu apņemšanos brīvprātīgi īstenot Drošības plānu, nosakot kontaktpunktu. Šā gada laikā drošības pārskata ziņojums tika nosūtīts kontaktpunktiem, lai sniegtu informāciju par Drošības plānā noteikto darbību izpildes gaitu. Līdz šā drošības pārskata ziņojuma publicēšanas datumam tika saņemti piecpadsmit (15) ziņojumi.

Brīvprātīgās īstenošanas tvērums ir paplašināts, tajā iekļaujot arī valstis, kas nav ES dalībvalstis, bet ir *ECAC* locekles. Līdz šā dokumenta publicēšanas datumam piecas (5) valstis bija noteikušas kontaktpunktu. To ieguldījums 2012. gadā tiks izmantots, lai ieviestu un uzlabotu šo pieeju.

Kopsavilkumā jānorāda, ka ar Paziņojumu izveidotais rīcības tīkls rada politisku pamatu drošības vadības sistēmas izveidei Eiropā. *EASP* nosaka iekšējo virzienu, un *EASp* ļauj regulāri atjaunināt pasākumus. Sistēma kopumā ir atkarīga no pastāvīgas koordinēšanas un iesaistīto dalībnieku sadarbības, lai nodrošinātu veiktā darba pastāvīgu atjaunināšanu.

b. Drošības analīze un izpēte

Mērķis un darbības joma

EASA apkopo un analizē datus, lai uzlabotu aviācijas sistēmas drošības rādītājus. Aģentūra veic pētījumus, veido pārskatus, uzrauga negadījumu izmeklēšanu, atbalsta drošības iniciatīvas, kā arī izstrādā, izmanto un izplata ar drošību saistītu informāciju.

Drošības analīze notiek divos līmeņos. Iekšējā līmenī atbilstīgi drošības analīzei tiek formulēta Aģentūras Iekšējās drošības komitejas (*ISC*) rīcība un politika, bet ārējā līmenī drošības analīze palīdz risināt drošības riska jautājumus, veidot sadarbību šo jautājumu risināšanā un iegūt informāciju par tiem. Darba pamatā ir vairākas funkcijas.

- Drošības analīze: pārbaužu un pētījumu veikšana un pārskatu sagatavošana.
- Izmeklēšana: drošības ieteikumu izplatīšana un kontrolēšana un sadarbības iespēju izstrāde.
- Pastāvīgu uzlabojumu veikšana: aviācijas drošības iniciatīvu veicināšana un atbalstīšana.
- Ar tehniskajām funkcijām (ziņošanu par apkopes trūkumiem, statistiku, cilvēka faktoru politiku, ekspluatācijas lidojuma datu analīzi, drošības pārvaldības sistēmu, prognozēšanu un drošības veicināšanu) saistītas informācijas izstrāde, izmantošana un izplatīšana.

Drošības analīzes rezultātā tiek iegūts plašs drošības norādījumu un analīzes rezultātu klāsts gan iekšējām, gan ārējām personām. Analīze Aģentūrai palīdz arī komunikācijā ar ieinteresētajām personām.

2011. gadā galvenā tika pievērsta Drošības ieteikumu informācijas sistēmas izveidei, Iekšējās notikumu ziņošanas sistēmas izveidei un pakāpeniskai ieviešanai un Drošības informācijas nodaļas iekļaušanai *IORS* departamentā.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

Drošības analīze

- Drošības datu produktīva izmantošana

Drošības datu izmantojuma paplašināšana bija sekmīga, jo Aģentūras darbs ir vērsts uz tendenču un prognožu noteikšanu, lai novērstu negadījumus nākotnē. Lai veicinātu sadarbību, tika apspriestas starptautiskas datu apmaiņas vienošanās. Tika gādāts par jauniem rīkiem, lai uzlabotu drošības datu pieejamību un veicinātu to kvalitāti Aģentūrā.

Saskaņā ar sadarbības vienošanos starp Aģentūru un *EUROCONTROL* viens no pirmajiem uzdevumiem ir paplašināt gada drošības pārskatu (*ASR*) un tajā iekļaut *ATM* komponentu. Turklāt ir pieņemts darbā "analīzes tīkla" koordinators, un šis projekts tika sākts 2011. gadā.

Ir organizēti pasākumi, lai nostiprinātu Aģentūras politiku drošības informācijas aizsargāšanas un "taisnīguma kultūras" piemērošanas jomā.

- Iekšējā notikumu ziņošanas sistēma (*IORS*)

2011. gadā tika veikts nozīmīgs darbs, lai pabeigtu Iekšējo notikumu ziņošanas sistēmu. Oktobrī tika sākta *IORS* izmēģinājuma fāze, un sistēmu plānots pilnībā ieviest 2012. gada sākumā.

IORS arī tika centralizēta visu drošības notikumu vadība, vienlaikus pārņemot 44. veidlapas ziņojumu apstrādi no drošības analīzes, izveidojot notikumu datubāzi un saskaņotu rīcību notikumu apstrādei atbilstīgi noteiktajām darba instrukcijām un politikai.

Šā darba rezultātā tika izveidota jauna slēgtā cikla sistēma – *IORS* Darbplūsmas rīks, un 2011. gada beigās tajā tika sākta ziņojumu pieņemšana no četrām nozīmīgākajām ziņotājām organizācijām.

Tā kā *IORS* Darbplūsmas rīku ieviesa pakāpeniski, tika veikta plaša informēšanas programma, kas ietvēra trīs darbseminārus, īpašu ārējo minivietni un lielāku dalību citās sanāksmēs, darbsemināros un konferencēs. Tika izveidoti īpaši *IORS* apmācību moduļi, un līdz gada beigām tika apmācīti vairāk nekā 250 cilvēki.

Kas attiecas uz resursiem, pēc departamenta izveides 2010. gadā 2011. gada pirmajā ceturksnī darbā pieņēma divas notikumu ziņošanas amatpersonas, kuras vada tehniskos aspektus, un gada pēdējā ceturksnī departamentam pievienojās tehniskais asistents, lai veicinātu komunikāciju un sniegtu atbalstu darba izpildē.

- Drošības informācija

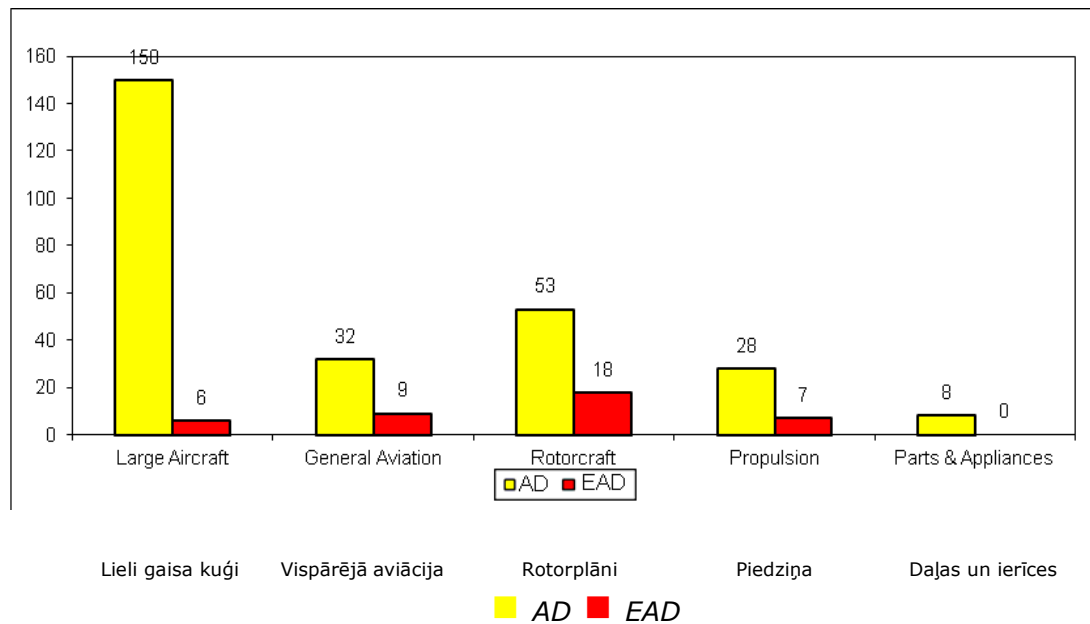
2011. gada vidū Drošības informācijas nodaļa tika pārcelta uz E direktorātu (*E6-IORS*).

Drošības informācijas nodaļa palīdz veikt ES dalībvalstīs un asociētajās valstīs projektētu vai izmantotu ražojumu, daļu un ierīču lidojumderīguma uzturēšanas uzraudzību.

Šī nodaļa ir atbildīga par norādījumu attiecībā uz lidojumderīgumu (*AD*), ārkārtas norādījumu attiecībā uz lidojumderīgumu (*EAD*) un drošības informācijas biļetenu (*SIB*) izdošanu un izplatīšanu, kā arī par tādu *AD*, *EAD* un *SIB* publicēšanu, ko izdevušas projektēšanas valsts ārvalstu iestādes un kas ir pieņemti Eiropā. *AD* publikāciju portāla adrese ir <http://ad.easa.europa.eu/>.

Ar *A380* saistītajiem *AD* ir augsta līmeņa publicitāte plašsaziņas līdzekļos, un Aģentūra ir pievērsusi īpašu uzmanību to izstrādei un izdošanas vadībai.

2011. gadā šī nodaļa publicēja 271 AD un 40 EAD. Sīkāka informācija ir sniegta grafikā.



Tika publicēts arī 41 *SIB*. Jānorāda, ka vairākums *SIB* bija saistīti ar lidojumderīguma jautājumiem, bet 10 *SIB* tika aplūkoti ekspluatācijas jautājumi (piemēram, vulkāniskie pelni, funkcionālo pārbaužu lidojumi, *EGNOS* pieejamība utt.), un 8 *SIB* attiecās uz aizdomām par neapstiprinātām daļām.

- Sadarbība izmeklēšanā

Viens no nozīmīgākajiem sasniegumiem 2011. gadā bija Drošības ieteikumu informācijas sistēmas programmatūras izstrāde nolūkā apkopot visus ieteikumus ES centrālajā repozitorijā. Paralēli *EASA* apstrādāja 118 ienākošos drošības ieteikumus, tajā pašā laikā noslēdzot 75 nepabeigtos ieteikumus un atjauninot 132 gaidīšanas režīmā esošos ieteikumus. Tika apstrādāti 80 izmeklēšanas ziņojumu projekti atbilstīgi komentāriem saskaņā ar Regulu (ES) 996/2010. 2011. gadā Aģentūra veica uzraudzību pēc tālāk minētajiem lielākajiem civilās aviācijas negadījumiem vai nopietniem incidentiem.

- *Spanair* negadījums *MD-82*, *EC-HFP*, kas notika Madrides Barahasas (*Barajas*) lidostā 2008. gada 20. augustā.
- *MD-11*, *D-ALCQ* nosēšanās ar atlēcieni pret skrejceļu Rijādas lidostā 2010. gada 27. jūlijā.
- *Airbus A380*, *VH-OQA* *Rolls Royce Trent 900* nekontrolējama dzinēja avārija 2010. gada 4. novembrī.
- *Airbus A330 F-GZCP* neatgriezenisks korpasa bojājums virs Atlantijas okeāna 2009. gada 1. jūnijā.
- *ATR 42 N902FX* ātruma zaudēšana glisādes laikā 2009. gada 27. janvārī Lubokā Prestonā (*Lubbock Preston*).
- *B-747-400F*, *N571UP*, negadījums ar kravas aizdegšanos Dubaijā, *AAE*, 2010. gada 3. septembrī.
- *Aerospatiale (Eurocopter) AS332 L2 Super Puma*, *G-REDL*, 11 jūras jūdzes uz ziemeļaustrumiem no Piterhedas, Skotijā, Apvienotajā Karalistē, 2009. gada 1. aprīlī.

- Vulkāniskie pelni

2011. gadā bija vairāki vulkānisko pelnu riski, kas apdraudēja aviācijas drošību. Īpaši nozīmīgi bija izvirdumi Islandē un Čīlē. Sarežģījumi, kas Eiropas aviācijas drošībai radās Islandes *Grímsvötn* vulkāna izvirduma dēļ, apliecināja Aģentūru kompetenci, koordinēti reaģējot Eiropas līmenī.

2010. gadā notikušo nozīmīgo izvirdumu sniegtā pieredze, kā arī ICAO Vulkānisko pelnu uzdevumgrupas (IVATF) un Eiropas Aviācijas krīzes koordinācijas vienības (EACCC) veiktais darbs palīdzēja sekmīgāk rīkoties 2011. gada notikumos.

EASA turpināja darbu piemērotu riska novērtējuma norāžu izstrādes jomā, analizējot atbilstīgos drošības datus. Šajā sakarībā EASA 2011. gadā rīkoja divus darbseminārus par vulkāniskajiem pelniem. Pirmajā darbseminārā — janvārī notikušajā darbseminārā par ekspluatāciju vulkānisko pelnu apstākļos — tika aplūkotas dabas katastrofu un konkrēti vulkāna izvirdumu radītā riska novērtēšanas metodes. Otrajā darbseminārā — novembrī notikušajā NAA/NSA darbseminārā par vulkāniskajiem pelniem — pārvaldes, aģentūras un iestādes varēja apmainīties viedokļiem par politiku, plānošanu un vulkānu izvirdumu riska novērtēšanu, lai turpinātu veicināt saskaņotību un standartizāciju aviācijas sistēmu rīcībā, reaģējot uz vulkānu izvirdumiem Eiropā.

- Rezultatīvas drošības iniciatīvas

Trīs ESSI pilāri — ECAST, EGAST un EHEST —, kurus 2010. gadā sasaistīja ar EASp, turpināja darbu pie savu attiecīgo darba programmu īstenošanas Eiropas Aviācijas drošības plāna (EASp) ietvaros. Grupas ir brīvprātīga partnerība starp regulatoriem un nozares pārstāvjiem, un tās kopīgi izstrādā dokumentus ar mērķi uzlabot drošību, risinot nozīmīgākos konstatētos drošības riskus.

Eiropas Komerceaviācijas drošības grupa (ECAST), Eiropas Helikopteru drošības grupa (EHEST) un Eiropas Vispārējās nozīmes aviācijas drošības grupa (EGAST) sniedza ieguldījumu EASp iekļautajos jaunajos pasākumos un 2011. gadā izstrādāja drošības veicināšanas materiālus, kurus ieinteresētas personas var uzreiz izmantot un kuri ir pieejami ESSI tīmekļa vietnē: <http://easa.europa.eu/essi/index.html>.

Turklāt tika nolemts pievērst uzmanību mazajiem ekspluatantiem un vispārējās nozīmes aviācijai — jomai, kas ir gan EGAST, gan EHEST kompetencē. Starptautiskā līmenī tika stiprināta sadarbība ar ASV Komerceaviācijas drošības grupu (CAST), Starptautisko helikopteru drošības grupu (IHST) un FAA Vispārējās nozīmes aviācijas apvienoto vadības komiteju (GA-JSC).

- Drošības rādītāju pārvaldība

Darbības izvērtēšanas iestādes (PRB) pienākumos ietilpst sadarbība ar Aģentūru, jo tās darbības shēma ietver drošības jautājumus. Svarīgākās sadarbības jomas ir galveno darbības rādītāju noteikšana, kā arī nacionālo darbības uzlabošanas plānu un ikgadējo PRB pārskatu pārbaudīšana. Sadarbība tika oficiāli apstiprināta Sapašanās memorandā (MOU), ko Aģentūras un PRB vadītāji parakstīja 2011. gada februārī. EASA sniedza ieguldījumu šādos 2011. gadā veiktos uzdevumos: valstu un FAB darbības plānu pārskatīšana, AMC (attiecīgo līdzekļu atbilstības panākšanai) par RP1 (1. pārskata periodu) galvenie darbības rādītāji (KPI), kurus pieņēma izpilddirektors, sadarbība ar PRU RP2 regulatīvās pieejas izstrādē, jo īpaši attiecībā uz drošības aspektiem.

Šai stratēģiskajai un nozīmīgajai sadarbībai ir nepieciešami atbilstīgi resursi.

- Starptautiskās drošības uzlabošana

2011. gada 4. un 5. oktobrī EASA rīkoja Ikgadējo drošības konferenci par tēmu "Kontroles saglabāšana — kontroles zaudēšanas novēršana un kontroles atgūšana". Šī ir viena no nozīmīgajām Eiropas Aviācijas drošības plānā (EASp) konstatētajām riska jomām. Tika apspriesti daudzi riska faktori, kas veicina kontroles zaudēšanu, tostarp cilvēka faktori, drošības analīzes, negadījumu izmeklēšana, apmācība, pētniecība, problēmas lidojumu pārbaudēs utt. Konferencē arī tika noteiktas vairākas turpmākās darbības, kuras iekļāva EASp.

EASA kopā ar tās partnerorganizācijām Eiropas Komisiju, EUROCONTROL un kopuzņēmumu SESAR globālās sadarbības ietvaros 2011. gada septembrī Monreālā notikušajā Pasaules aeronavigācijas nozares simpozijā (GANIS) prezentēja Eiropas pieeju pasaules ATM.

Pētniecība

➤ Turpmākās pētniecības plānošana

Nemot vērā Eiropas Aviācijas drošības plāna (EASp) un Eiropas Aviācijas izpētes partnerības grupas (EARPG) tematiskās programmas galvenās prioritātes, 2011. gadā Aģentūra savas jaunu pētniecības projektu vajadzības un pieprasījumus, kā arī iepriekšējos gados nepaveiktos darbus apvienoja vērienīgajā EASA Pētniecības plānā 2012.–2014. gadam. Plānā iekļauti projektu priekšlikumi un lūgumi, kas izriet no noteikumu izstrādes programmas, drošības ieteikumos ierosinātie projekti, kā arī ESSi, Sertificēšanas direktorāta un Noteikumu izstrādes direktorāta un Eiropas Cilvēka faktoru padomdevēju grupas (EHFAG) priekšlikumi.

Aģentūra cieši sadarbojās ar Eiropas Komisiju jautājumos par Kopienas pētniecības darbībām, kas ietekmē EASA sistēmu (Septītās pamatprogrammas (FP7) 7.1. apakštēma "Aeronautika un gaisa transports"). Šajā sakarībā Aģentūra izstrādāja pamatprincipus, kas nosaka EASA darbinieku piedalīšanos EK Pamatprogrammas novērtēšanas komitejās un projektu konsultatīvajās padomēs.

EASA arī sadarbojās ar liela mēroga tehnoloģiju iniciatīvām SESAR un CLEAN SKY. 2011. gadā Aģentūra piedalījās arī jaunās Eiropas Aeronautikas pētniecības un inovācijas konsultatīvās padomes (ACARE) dibināšanā. Aģentūra sniedza ieguldījumu Stratēģiskās pētniecības un inovācijas programmas (SRIA) izveidē, uzņemoties līdzpriekšsēdētāja pienākumus Drošuma un Drošības darba grupas vadīšanā un piedaloties citu SRIA darba grupu darbā.

2011. gadā veiktie pētījumi un pētniecības projekti ir apkopoti **2. pielikumā**.

2. Regulējums

Mērķis un darbības joma

Aģentūra pārvalda un koordinē to, kā tiek sagatavoti ES tiesību akti, ar kuriem regulē civilās aviācijas drošību un atbilstību vides aizsardzības prasībām. EASA izstrādā atzinumus un iesniedz tos Eiropas Komisijai, kā arī pieņem attiecīgās sertifikācijas specifikācijas, attiecīgos līdzekļus atbilstības panākšanai un norāžu materiālus.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

➤ Noteikumu izstrādes programma

2011. gadā Aģentūra turpināja pasākumus, kas vērsti uz tiesību aktu un saistīto elastīgo noteikumu izstrādi par tā saukto pirmo un otro paplašināšanu. 2011. gadā viens no galvenajiem izaicinājumiem bija lidojumderīguma noteikumu (par drošību un vides aizsardzību) savlaicīga nodrošināšana.

Aģentūra pabeidza divdesmit noteikumu izstrādes uzdevumus. Pilnīgs 2011. gadā publicēto lēmumu, atzinumu un *NPA* saraksts ir sniegts **3. pielikumā**.

➤ Lidojumderīgums un vides aizsardzība

Aģentūra izdeva vairākus nozīmīgus *NPA* par līgumu slēgšanu tehnisko pakalpojumu jomā, par Regulas (EK) Nr. 2042/2003² pieņemšanu, par lielo lidmašīnu aizsardzību pret zemu degvielas līmeni un degvielas izplūdi, par lielo lidmašīnu un turbīndzinēju aizsardzību pret apledošanu, kā arī atjaunināja lidojumderīguma CS saskaņā ar ES noteikumiem par halonu aizliegumu. Aģentūra arī izdeva uzlabojumus norāžu materiāliem attiecībā uz mainītajiem 21. daļas noteikumiem par ražojumiem, un tie tika pilnībā saskaņoti ar ASV un Kanādas noteikumiem.

Vides aizsardzības jomā Aģentūra sniedza ieguldījumu *CAEP9* darba programmā, izstrādājot jaunus standartus par CO₂ un daļiņām, lai uzlabotu ar klimatu un veselības aizsardzību saistītos aviācijas aspektus, kā arī atjaunināja trokšņa līmeņa prasības, lai palīdzētu saglabāt darbības spējas trokšņa problēmu skartajās lidostās.

➤ Darbības jomas paplašināšana

- Gaisa kuģu ekspluatācija un pilotu licences

Aģentūra turpināja darbu saskaņā ar astoņiem prioritārajiem darba blokiem, par kuriem vienojās 2009. gada septembrī. Darba bloki tika saskaņoti ar *NPA* dokumentiem un ierosināto jauno noteikumu struktūru, īpaši ņemot vērā līdzšinējo progresu, pieejamos iekšējos un ārējos resursus un ar tiem saistītās speciālās zināšanas, kā arī *OPS* tehnisko prasību pārstrukturizāciju.

Aģentūra koncentrējās uz to, lai pabeigtu *CRD* un gaidāmos atzinumus par pirmo paplašināšanu. Regulas par gaisa kuģu apkalpi pirmie 4 pielikumi (*FCL* daļa, *MED* daļa, noteikumi par nacionālo licenču pārveidošanu un trešo valstu licenču atzīšanu) *Oficiālajā Vēstnesī* tika publicēti 2011. gada novembrī. Saistītie attiecīgie līdzekļi atbilstības panākšanai un norāžu materiāli 2011. gada decembrī tika publicēti Aģentūras tīmekļa vietnē kā Aģentūras

² Komisijas 2003. gada 20. novembra Regula (EK) Nr. 2042/2003 par gaisa kuģu un aeronavigācijas ražojumu, daļu un ierīču lidojumderīguma uzturēšanu un šo uzdevumu izpildē iesaistīto organizāciju un personāla apstiprināšanu (OV L 315/1).

lēmumi. Visi *OPS CRD* 2011. gadā tika publicēti līdz ar atzinumu par iestādēm un organizācijām piemērojamām prasībām, kā arī ar atzinumu par komerciālajiem aviopārvadājumiem.

Pēc pieciem gadiem noteikumu izstrādē Aģentūra izdeva atzinumu, kurā ierosināja 21. daļā un citos īstenošanas noteikumos ieviest Ekspluatācijas piemērotības datu (*OSD*) koncepciju. *OSD* ieviešanas nolūkos tika publicēti arī divi *NPA*, kuros ierosinātas sertifikācijas specifikācijas salona apkalpes tipa apmācībai un *MREL*.

- Drošība lidlaukos, gaisa satiksmes vadība un aeronavigācijas pakalpojumi

ATM jomā Aģentūra aktīvi atbalstīja Komisiju šādu četru *ATM* noteikumu pieņemšanas procesā: *ATCO* licencēšana, *ATM/ANS* drošības pārraudzība un kopējās prasības un Kopējās prasības par gaisa telpas izmantošanu, un šo noteikumu pirmā apakšdaļa tika iekļauta *ACAS II 7.1.* versijā. Pēc *SERA* (Eiropas standartizētie lidojumu noteikumi) B daļas atzinuma izdošanas (2011. gada oktobrī) Aģentūra turpināja sniegt atbalstu Komisijai, jo īpaši saistībā ar *SERA A* daļas un B daļas integrētās struktūras sagatavošanu. Turklāt, lai palīdzētu ieviest *SES* darbības uzlabošanas shēmu, Aģentūra izdeva *AMC/GM* par *SKPI* (*ATM* darbības uzlabošanas *IR*).

Pēc īstenošanas noteikumu izstrādes par lidlauku drošību 2011. gada decembrī tika izdots attiecīgais *NPA*, kas pilnībā atbilst plānam līdz 2013. gadam pieņemt *IR*, kā to noteica *BR*.

- 2011. gada noteikumu izstrādes darba programmas īstenošana — mijiedarbība ar organizācijām

Īstenojot 2011. gada darba programmu, Noteikumu izstrādes direktorāts nostiprināja mijiedarbību ar *EUROCONTROL*, *SESAR* un *ICAO*.

Ar *SESAR* programmu saistītie Aģentūras potenciālie uzdevumi tika uzskatīti par nozīmīgiem. Tādēļ Aģentūra ar kopuzņēmumu *SESAR* noslēdza vienošanos par potenciālā darba finansēšanu.

Eiropas Komisija aicināja Aģentūru, cieši sadarbojoties ar *EUROCONTROL*, kā jaunu uzdevumu veikt saskaņota pārejas augstuma novērtēšanu (*HETA*) Eiropas gaisa telpā.

Aģentūra ir sniegusi aktīvu ieguldījumu, kopīgi ar Komisiju un *EUROCONTROL* izstrādājot galvenos drošības darbības rādītājus, lai ieviestu šo projektu, un ir sagatavojusi Komisijai priekšlikumu par attiecīgiem grozījumiem Regulā (ES) Nr. 691/2010.

3. Uzraudzība

a. Ražojumu drošības uzraudzība

Mērķis un darbības joma

Aģentūra atbild par aeronautikas ražojumu, daļu un ierīču lidojumderīgumu un sertifikāciju atbilstīgi vides aizsardzības prasībām. Šī atbildības joma ietver jaunu tipa projektu sākotnējo sertifikāciju un dažādas ar to saistītas darbības, piemēram, tipa papildu sertifikātu izdošanu un tipa sertifikāta un remonta projekta izmaiņu apstiprināšanu. Atbildības jomā ietilpst arī pasākumi sertificēto ražojumu, daļu un ierīču lidojumderīguma uzturēšanai visa ekspluatācijas cikla laikā. Tas nozīmē reaģēšanu uz drošības problēmām bez nepamatotas vilcināšanās, kā arī piemērojamās obligātās informācijas izdošanu un izplatīšanu.

Galvenais mērķis bija sagatavoties jauno pienākumu pildīšanai, jo īpaši attiecībā uz Ekspluatācijas piemērotības datu (OSD) koncepciju un turpmākiem uzlabojumiem lidojumderīguma uzturēšanas darbā, ko veic Aģentūra.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

2011. gadā Aģentūra turpināja organizācijas veidošanu, lai labāk risinātu gaidāmos jautājumus, kas saistīti ar jauno pienākumu pildīšanu un Iekšējās notikumu ziņošanas sistēmas (IORS) ieviešanu. Darbību uzsāka jaunizveidotais Sertifikācijas direktorāta ATM/ANS departaments, kura kolektīvam pievienojās divi augstākā līmeņa ATM/ANS eksperti; šis departaments atbild par visiem izmeklēšanas un uzraudzības darbiem attiecībā uz sistēmām, ko izmanto ATM/ANS pakalpojumu sniegšanai visā Eiropā (piemēram, EGNOS, Galileo, IRIS, Eiropas ATM tīkla pārvaldnieku izmantotās sistēmas, sistēmas, kuras tiks izveidotas SESAR ietvaros). Visbeidzot saistībā ar Ekspluatācijas piemērotības datu (OSD) koncepciju, kas paredz ekspluatācijas elementu novērtēšanu iekļaut aeronavigācijas ražojumu sākotnējā sertifikācijā, tika apvienots Ekspertu departaments un Lidojumu standartu departaments.

Aģentūra turpināja aktīvi veicināt sadarbību un uzlabot saziņu ar ieinteresētajām personām, rīkojot vairākus īpašus pasākumus. 2011. gada janvārī tika rīkots pirmais Sertifikācijas darbseminārs ar nozares pārstāvjiem.

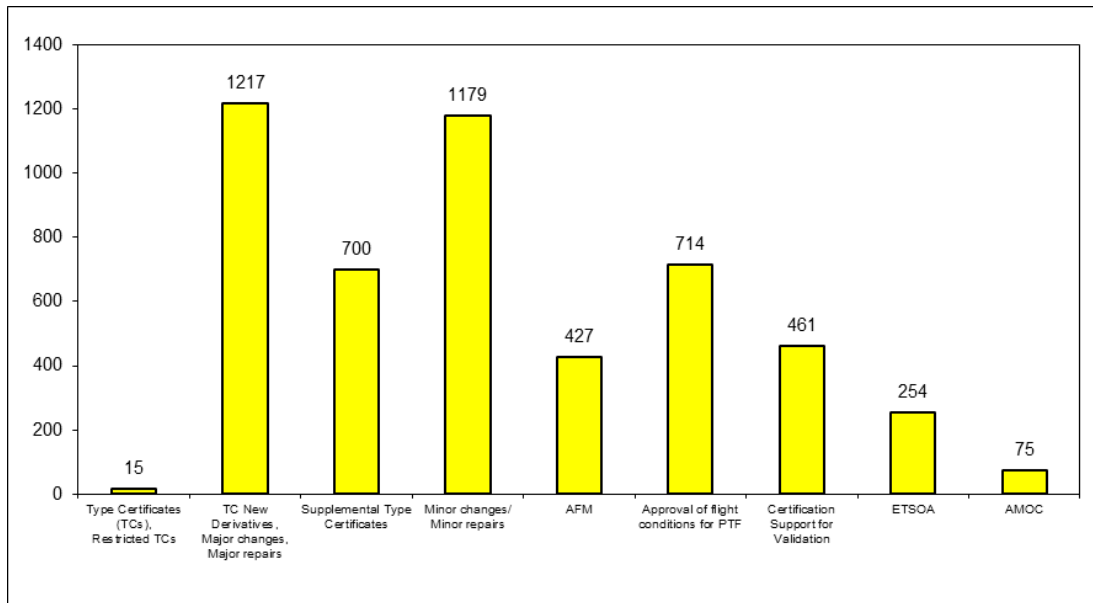
2011. gadā tika paveikti nozīmīgākie uzdevumi saistībā ar starptautiskās sadarbības aspektiem. Pēc tam, kad 1. maijā stājās spēkā Amerikas Savienoto Valstu un Eiropas Savienības Nolīgums par sadarbību civilās aviācijas drošības reglamentēšanā, Sertificēšanas uzraudzības padome 5. maijā pieņēma tehniskās īstenošanas procedūras (TIP) par lidojumderīgumu un atbilstību vides aizsardzības prasībām. Turklāt Apvienotā nozaru sertifikācijas komiteja septembrī pieņēma arī TIP par Divpusējo aviācijas drošības nolīgumu starp ES un Kanādu.

Visbeidzot pagājušajā gadā tika izveidots vispārējais regulējums par EASA stažēšanās programmām, tāpēc 2011. gada oktobrī tika sāktā EASA pirmā stažēšanās programma ar mērķi piesaistīt augsti kvalificētus universitāšu absolventus un pēdējā kursa studentus.

➤ **Aeronautikas ražojumu, daļu un ierīču lidojumderīgums un tipa sertifikācija atbilstīgi vides aizsardzības prasībām**

- Saņemtajiem pieteikumiem raksturīgās tendences

2011. gadā Aģentūrai iesniegto jauno pieteikumu skaits attiecībā uz lidojumderīgumu un sertifikāciju par atbilstību vides aizsardzības prasībām saglabājās stabils (5042). Pieteikumi par jaunu tipa projektu ietvēra plašu aeronavigācijas ražojumu klāstu, tostarp tāl darbības biznesa klases lidmašīnas virs vidējā izmēra, *Dassault Aviation* ražoto *Falcon SMS*, lielos helikopterus, *AgustaWestland* ražotos *AW169* un *AW189*, *SNECMA* ražoto *Silvercrest* turbo ventilatoru dzinēju, *Cameron Balloons Ltd* ražotos *GB* sērijas gaisa balonus, un tika iesniegti arī vairāki pieteikumi no vispārējās nozīmes aviācijas sektora, galvenokārt par ļoti vieglām lidmašīnām. Grafikā norādīts saņemto pieteikumu sadalījums pa tiem.



EN	Tulkojums (latviešu valodā)
Type Certificates (TCs)	Tipa sertifikāti (TC)
Restricted TCs	Ierobežoti TC
TC New Derivates, Major changes, Major repairs	TC par jauniem derivātiem, būtiskām izmaiņām, būtiskiem remontiem
Supplemental Type Certificates	Papildu tipa sertifikāti
Minor changes / Minor repairs	Sīkas izmaiņas / sīki remonts
AFM	AFM
Approval of flight conditions for PTF	PTF lidošanas nosacījumu apstiprināšana
Certification Support for Validation	Atbalsts sertifikātu derīguma atzīšanas jomā
ETSOA	ETSOA
AMOC	AMOC

Jānorāda, ka 2012. gadā paredzēti jauni projekti no jaunietekmes valstīm (Ķīnas, Indijas).

- Nozīmīgākās daudzgadu tipa sertifikācijas programmas

2011. gadā tika turpināti vairāki daudzgadu tipa sertifikācijas projekti, piemēram, *Airbus A350*, *Airbus A320neo* (ar mērķi mazināt degvielas patēriņu un līdz ar to uzlabot gaisa kuģa darbības rādītājus un ekoeftektivitāti), *Airbus A400M* militārais transports, *Embraer EMB-545/550* biznesa klases lidmašīnas, *Mitsubishi* reģionālās lidmašīnas, *MRJ-200* un *Sukhoi Superjet 100*.

- Izsniegto sertifikātu skaits

2011. gadā tika izsniegti 3823 sertifikāti. Tipa sertifikāti tika piešķirti, piemēram, *TP400-D6*, pirmajam lielajam turbopropelleru dzinējam, ko sertificējusi *EASA*, *Boeing B747-8* kravas un pasažieru pārvadāšanas versijai un *Boeing Dreamliner B787-8*.

➤ Lidojumderīguma uzturēšana

- Qantas negadījums

Kopš *Qantas Airlines* ekspluatētā *A380* gaisa kuģa dzinēja atteices, kas notika 2010. gada novembrī, izmeklēšanas norises, ražošanas datu papildizvērtēšanas un papildu stresa analīzes, kā arī turpmāku drošības pasākumu dēļ 2011. gada martā tika atcelti Norādījumi attiecībā uz lidojumderīgumu (Nr. 2010-0242R1) par obligātām augsta spiediena / vidēja spiediena (*HP/IP*) struktūras pārbaudēm *Trent 900* sērijas dzinējos.

- Koito problēma ar sēdvietām

Attiecībā uz Japānas uzņēmuma *Koito Industries Ltd* pārkāpumu — sēdvietu pārbaudes rezultātu viltošanu 2010. gada sākumā — *EASA* un *FAA* saskaņoti izstrādāja attiecīgos obligātos pasākumus. *EASA* un *FAA* norādījumi par lidojumderīgumu (*EASA AD* Nr.: 2011-0098, *FAA AD* Nr.: 2011-12-01) tika publicēti jūnijā un stājās spēkā 1. augustā.

➤ Ar ekspluatāciju saistītie sertificēšanas uzdevumi

Šajā jomā Aģentūra gatavojās kompetences jomas pirmajai paplašināšanai, sniedzot ieguldījumu *EASA* noteikumu izstrādes darbā (*NPA*, *CRD* un sertifikācijas specifikāciju izstrādē) un veicinot *OSD* koncepcijas atzīšanu Eiropas *NAA* un starptautiskās atbilstīga līmeņa iestādēs, piemēram, *FAA* un *TCCA*. Turklāt tika izpildītas jaunās *MRB* programmas un novērtēta ekspluatācijas piemērotība, izmantojot jaunas tehnoloģijas (*EVS*) un procedūras. 2012. gadā paredzēts uzlabot tos Eiropas notikumu ziņošanas sistēmas elementus, kas attiecas uz ekspluatāciju.

b. Organizāciju apstiprinājumi

Mērķis un darbības joma

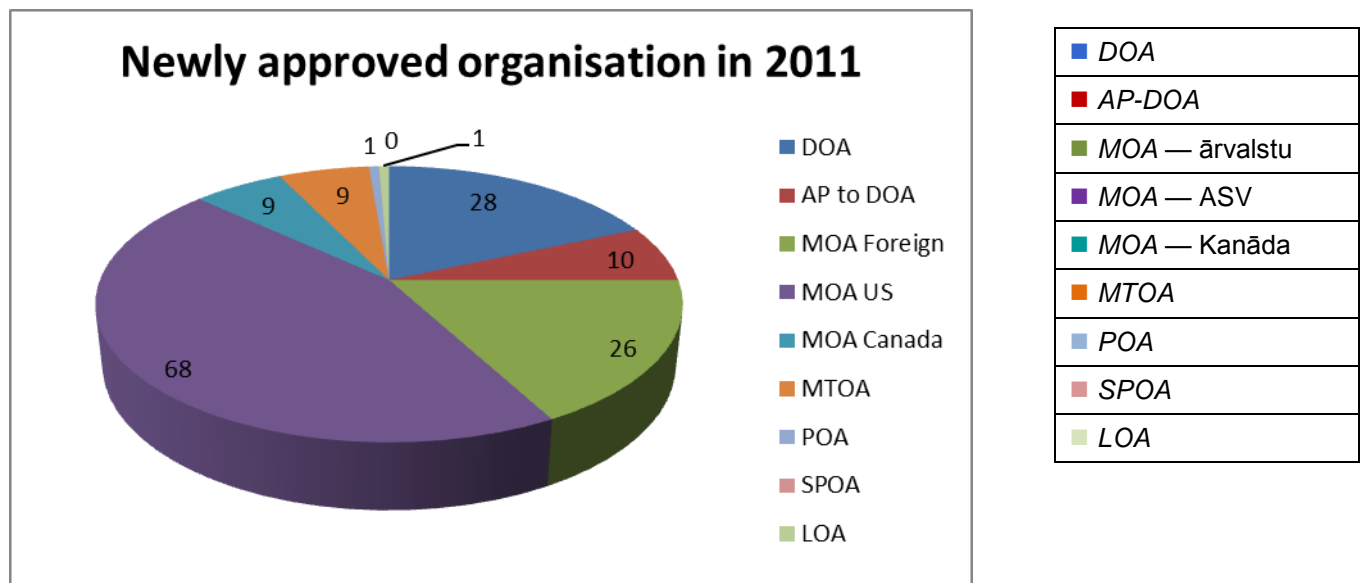
EASA atbild par projektēšanas organizāciju apstiprināšanu neatkarīgi no to atrašanās vietas, kā arī par ražošanas, apkopes, apkopes apmācību un lidojumderīguma uzturēšanas pārvaldības organizāciju apstiprināšanu ārpus dalībvalstu teritorijas. Tas nozīmē arī tādu ražošanas organizāciju apstiprināšanu, kas atrodas ārpus vienas vai vairāku dalībvalstu teritorijas, ja dalībvalsts(-is) to ir pieprasījusi(-šas). Aģentūras sākotnējā darbības jomā ietilpstošās organizāciju apstiprināšanas procedūras 2011. gadā ir nostiprinājušās gan rīcības, gan metodoloģijas ziņā.

Papildus sākotnējai darbības jomai departamentam ir uzticēti īpaši jauni uzdevumi. *ATM/ANS* nodaļai jāatbalsta Komisija *EUROCONTROL* Tīkla pārvaldnieka funkcijas uzraudzības procesā, kā arī jāveic *EGNOS* uzraudzības pārņemšana un jāapstiprina *ATCO* skolas ārpus Eiropas. *FCLOA* nodaļa ir veikusi visus nepieciešamos pasākumus, lai sagatavotos no 2012. gada veikt ārpus *EASA* dalībvalstīm esošo apstiprināto lidojumu mācību organizāciju un aviācijas medicīnas centru apstiprināšanu un uzraudzību.

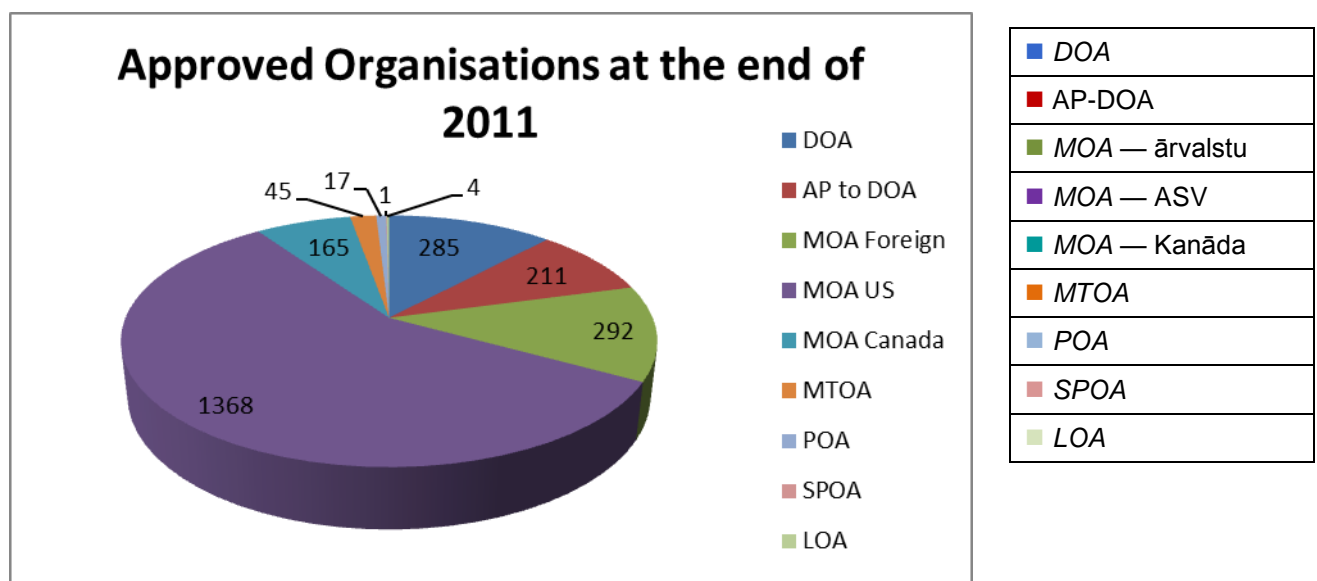
Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

2011. gadā vienmērīgi paplašinājās organizāciju apstiprināšanas darbība, tostarp projektēšanas organizāciju apstiprināšana (*DOA*) / *DOA* alternatīvā procedūra (*AP*), ražošanas organizāciju apstiprināšana (*POA*) un tehniskās apkopes / lidojumderīguma uzturēšanas organizāciju apstiprināšana (*MOA/COA*). Ir nedaudz palielinājusies *Airbus* Eiropas vienotā ražošanas organizāciju apstiprinājuma (*SPOA*) uzraudzības slodze, arī teritorijās ārpus Eiropas. Organizāciju apstiprināšanas rādītāji ir sniegti grafikā.

Jauni organizāciju apstiprinājumi 2011. gadā



Apstiprināto organizāciju skaits 2011. gada 31. decembrī



➤ Projektēšanas organizāciju apstiprinājumi

Uz 2011. gada 31. decembri kopumā bija izsniegti 285 *DOA*, no kuriem 218 Aģentūra bija internalizējusi. 67 *DOA* joprojām ir *NAA* kompetencē. 76 organizācijām tika veikta sākotnējā novērtēšana attiecībā uz *DOA* un 42 — attiecībā uz *AP-DOA*. Ir sasniegts iecerētais darba

internalizācijas mērķis. *EASA* grupu vadītājiem 2011. gadā pievienojās vēl 21 organizācija: 7 *DOA* un 14 *AP-DOA*. Vēl citas organizācijas pāries uz *EASA* gadījumā, ja *NAA* izlems pārtraukt darbību vai ja to noteiks *DOA* darbības jomas paplašināšana.

➤ **Ražošanas organizāciju apstiprinājumi**

2011. gadā tika izsniegti 17 *EASA POA* ārvalstu ražošanas organizācijām un 1 vienotais *POA* — *Airbus*. *EASA* arī turpināja izsniegt lidojumderīguma eksporta sertifikātus gaisa kuģiem, kurus ražo *EASA POA* organizācijas Ķīnā un kurus Eiropā ražo *Airbus* saskaņā ar *SPOA*. *EASA* arī veicināja ES-ASV un ES-Kanādas divpusējo nolīgumu izpildi ražošanas jomā.

➤ **Tehniskās apkopes / lidojumderīguma uzturēšanas organizāciju apstiprinājumi**

Tehniskās apkopes / lidojumderīguma uzturēšanas organizāciju apstiprināšanas jomā veicamos tehniskās izmeklēšanas uzdevumus, kā arī organizāciju pastāvīgo uzraudzību *EASA* lielākoties sāk uzticēt valstu aviācijas iestādēm. Aģentūras iekšējie eksperti sagatavo ierobežotu skaitu apstiprinājumu, vairāk uzmanības veltot specializēto zināšanu uzturēšanai un uzlabošanai, kā arī *NAA* darbības efektīvai pārvaldīšanai. *EASA* veicināja sagatavošanos vienmērīgai pārejai no divpusējās uzturēšanas sistēmas uz jaunu ES-ASV divpusējo sistēmu. 2011. gadā *EASA* izdeva pirmo ārvalstu *CAMO* apstiprinājumu.

➤ **Lidojumu apkalpes locekļu licencēšanas organizācijas apstiprinājumi**

2011. gadā *FCL OA* sāka koordinācijas darbu ar lielākajām *NAA* un sniedza atbalstu dažādos jautājumos saistībā ar gaidāmo regulējumu. Ir izveidots *FCL OA* īstenošanas process. Ir sagatavota darba instrukcija un norāžu materiāli pilotu apmācības organizācijām un aviācijas medicīnas centriem. Ir pieņemti darbā *FCL OA* grupu vadītāji. Turklāt ir izpildītas tehniskās specifikācijas un darba slodzes aplēses attiecībā uz ārpakalpojumiem. Līdz 2011. gada decembrim bija izvēlētas kvalificētās vienības pilotu apmācību organizācijām un 3 *NAA*, kas veiks aviācijas medicīnas centru uzraudzību.

➤ **ATM/ANS apstiprinājumi**

2011. gada maijā tika izveidota *ATM/ANS* organizāciju apstiprinājumu nodaļa. Šīs jaunās nodaļas galvenais uzdevums bija sadarbības veidošana ar Komisiju un *EUROCONTROL*, lai veiktu Tīkla pārvaldnieka uzraudzību. Darbseminārā par nodaļas veiktajiem pasākumiem informēja Eiropas vienotās gaisa telpas komiteju.

Tika sākts paralēls pasākums, lai sagatavotos uzraudzības pienākumu pārņemšanai no *EGNOS* pakalpojumu sniedzēja *ESSP*. Šis pasākums ietvēra uzraudzības sanāksmes ar Francijas un Beļģijas iestādēm, kā arī piedalīšanos revīzijās.

Tā kā šī sadaļa un tās uzdevumi ir jauni, tiks sākta procesa, veidlapu un procedūru izstrāde un jaunu darbinieku pieņemšana darbā.

c. Pārbaudes dalībvalstīs

Mērķis un darbības joma

Veicot standartizācijas pārbaudes, Aģentūra palīdz Eiropas Komisijai pārraudzīt, vai dalībvalstu *NAA* īsteno ES tiesību aktus vienotā un efektīvā veidā. Šādas pārbaudes var nozīmēt arī to uzņēmēj sabiedrību vai uzņēmēj sabiedrību apvienību pārbaudīšanu, kas ir valstu aviācijas iestāžu uzraudzībā.

Sākotnējā lidojumderīguma un lidojumderīguma uzturēšanas jomā Aģentūra uzrauga *NAA* atbilstību Pamatregulas un tās īstenošanas noteikumu prasībām saskaņā ar regulējumu, ko

nosaka Komisijas Regula (EK) Nr. 736/2006³. Aģentūra veic standartizācijas pārbaudes tādās jomās kā gaisa kuģu ekspluatācija (*OPS*), lidojuma apkalpes licencēšana (*FCL*) un lidojumu simulācijas trenāžieru iekārtas (*FSTD*), lai nodrošinātu vienmērīgu pāreju un nepieļautu drošības trūkumus līdz gaidāmo ES īstenošanas noteikumu pieņemšanai. Joprojām ir spēkā iepriekšējās vienotās prasības aviācijai (*JAR*), un ar lidmašīnām veiktiem komerciāliem aviopārvadājumiem joprojām ir piemērojamas Padomes Regulas (EEK) Nr. 3922/91⁴ (*EU-OPS*) prasības.

Laikposmā no 2011. gada augusta līdz decembrim tika izdoti vairāki īstenošanas noteikumi par gaisa satiksmes vadību un aeronavigācijas pakalpojumiem (*ATM/ANS*), un tie bruģēja ceļu EASA standartizācijas pārbaudžu sākšanai šajā jomā.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

➤ Darbības joma

2011. gadā standartizācijas kompetences jomā bija 46 valstis: 31 "EASA dalībvalsts" un 15 valstis, kas parakstījušas sadarbības vienošanos (*WA*) ar EASA. Gada laikā tika veiktas pārbaudes 27 "EASA dalībvalstīs" un 6 sadarbības vienošanās valstīs. Standartizācijā joprojām tiek apvienotas visas vienā valstī plānotās nozares pārbaudes, lai Eiropas Komisijai sniegtu konsekventu ieskatu vispārējā situācijā visās tehniskajās jomās. Tāpēc lielākā daļa regulāro pārbaudžu 2011. gadā tika plānotas un izpildītas kā "kombinētas pārbaudes".

➤ Inspektoru resursi

EASA apņēmusies inspektoru komandās iekļaut norīkotus *NAA* inspektorus, lai izmantotu viņu kompetenci un praktisko pieredzi, kā arī veidotu un izplatītu vienotu izpratni par piemērojamām prasībām visās *NAA* (proaktīva standartizācija). 2011. gadā 96 no kolektīva locekļiem (58 %) bija norīkotie *NAA* inspektori. Tika rīkoti pieci standartizācijas inspektoru apmācību kursi, un divos no tiem īpaša uzmanība tika pievērsta *ATM/ANS* kopienai saistībā ar standartizācijas darbību gaidāmo paplašināšanu. Tika apmācīti vairāk nekā 80 jauni inspektori, lielākoties *ATM/ANS*, *FCL*, *OPS* un *FSTD* jomās.

➤ Galvenie standartizācijas rezultāti

2011. gadā tika veiktas tabulā norādītās 107 standartizācijas pārbaudes⁵.

Pārbaudes veids	<i>AIR</i>	<i>OPS</i>	<i>LIST</i>	<i>MEST</i>	<i>FSTD</i>
Regulāra	20	17	18	18	8
Atkārtota	4	4	3	2	0
Ad-hoc	4	7	1	1	0
Kopā	28	28	22	21	8

Piezīme. Kopš 2011. gada sākotnējā lidojumderīguma un lidojumderīguma uzturēšanas standartizācijas darbības ir apvienotas lidojumderīgumā (*AIR*).

Kopumā bija 781 konstatējums, no kuriem 738 tika klasificēti kā neatbilstības gadījumi — par tiem pārbaudītajai *NAA* jāierosina un jāīsteno koriģējošas rīcības plāns. Aptuveni 26 % no

³ Komisijas 2006. gada 16. maija Regula (EK) Nr. 736/2006 par Eiropas Aviācijas drošības aģentūras standartizācijas pārbaudžu darba metodēm (OV L 129/10).

⁴ Komisijas 2008. gada 20. augusta Regula (EK) Nr. 859/2008, ar ko groza Padomes Regulu (EEK) Nr. 3922/91 attiecībā uz kopējām tehniskajām prasībām un administratīvajām procedūrām, ko piemēro komerciāliem pārvadājumiem ar gaisa kuģiem (OV L 254/1).

⁵ Standartizācijas departaments piedalījās arī 7 starptautiskās standartizācijas vizītēs (ASV, Kanādā un Brazīlijā) un 9 akreditācijas vizītēs.

visiem konstatējumiem tika klasificēti kā nozīmīgu trūkumu gadījumi, kas nepienācīgas risināšanas dēļ varētu radīt drošības problēmas.

Visus NAA ierosinātos koriģējošās rīcības plānus izvērtēja attiecīgās standartizācijas nodaļas. Dažos konkrētos gadījumos neizdevās panākt vienošanos, tāpēc tika izdoti papildu ziņojumi. Aģentūra uzrauga konkrētas darbības, par kurām panākta vienošanās, lai nodrošinātu to īstenošanu.

➤ **Standartizācijas sanāksmes**

2011. gadā Standartizācijas departaments rīkoja 9 sanāksmes, un tajās piedalījās 442 NAA pārstāvji. Pieredze liecina, ka standartizācijas sanāksmes ievērojami veicina kopēju izpratni un uzlabo piemērojamo prasību interpretāciju. Noteikumu izstrādes direktorāts tiek informēts par katrā sanāksmē gūtajiem secinājumiem, lai varētu plašāk izvērst tos jautājumus, kam ir regulatīvs potenciāls. Pēc NAA pozitīvajām atsauksmēm Aģentūra nolēma standartizācijas sanāksmes rīkot biežāk.

➤ **Standartizācijas procesa pastāvīga uzlabošana**

Pašlaik standartizācijas process ir nostiprinājies un veiksmīgi funkcionē.

Tomēr Aģentūra cenšas pastāvīgi uzlabot šā procesa kvalitāti, efektivitāti un produktivitāti. Šajā sakarībā 2011. gadā tika ieviesti vairāki pasākumi, un tie tiks tālāk attīstīti 2012. gadā, kad paredzēts ievērojami mainīt procesu. Tāpēc jau ir izveidota valstu līmeņa ziņošanas sistēma, tiks noteikta pastāvīgās uzraudzības pieeja (CMA), kas balstīta uz uzticamības modeli, un tiks pārskatītas pārbaužu veikšanas darba metodes (Regula (EK) Nr. 736/2006).

Tajā pašā laikā standartizācijas pārbaudes ATM/ANS jomā un īstenošanas noteikumu par gaisa kuģu ekspluatāciju, lidojumu apkopes licencēšanu un lidojumu simulācijas treniņu iekārtām stāšanās spēkā radīs būtiskus sarežģījumus standartizācijai.

d. Ekspluatanti

Mērķis un darbības joma

Ekspluatantu departaments veic Aģentūras darbu, kas saistīts ar Eiropas Kopienas Ārzemju gaisa kuģu drošības novērtēšanas (SAFA) programmu un atļauju izsniegšanu trešo valstu ekspluatantiem (TCO).

EASA veiktajām SAFA darbībām ir koordinējoša nozīme, bet funkcijas ir šādas:

- uzturēt un atjaunināt datubāzi ar SAFA gaisa kuģu perona pārbaužu ziņojumiem;
- veikt savākto datu analīzi un sagatavot ziņojumus;
- rīkot apmācības kursus un veicināt to īstenošanu;
- sniegt priekšlikumus par rokasgrāmatām un procedūrām;
- veicināt SAFA darbības standartizāciju.

EASA Pamatregulas 23. pants nosaka, ka Aģentūra atbild arī par atļauju izsniegšanu trešo valstu ekspluatantiem (TCO), kuri vēlas lidot EASA gaisa telpā un nosēsties kādā no EASA valstīm.

2011. gadā Aģentūra orientējās uz SAFA programmas nostiprināšanu (tostarp, piemēram, pārstrādātās SAFA lietojumprogrammas uzlabošanu un izvietojumu, SAFA procedūru atjaunināšanu), SAFA standartizācijas revīziju veikšanu valstu aviācijas iestādēs un Eiropas Komisijas pastāvīgu atbalstīšanu Aviācijas drošības komitejā (ASC), kas ietverta ES Drošības sarakstā.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

SAFA

➤ SAFA programmas pilnveidošana

2011. gada septembrī tika ieviesta jaunā SAFA lietojumprogramma un datubāze, un visi iepriekšējie dati tika veiksmīgi pārvietoti uz šo datubāzi. Jaunā lietojumprogramma sniedz pilnvērtīgu atbalstu visā procesā (sagatavošanas, ziņošanas, papildpasākumu un konstatējumu noslēgšanas posmā), plašākas vaicājumu uzdošanas un analītiskās funkcijas un NAA (valstīs, kas nav SAFA dalībvalstis), kā arī ekspluatantiem nodrošina tiešu tiešsaistes piekļuvi SAFA ziņojumiem.

SAFA analīze tika veikta saskaņā ar noteikto grafiku. Analīzes rezultāti, kā arī SAFA pārbaužu prioritātes noteikšanas procesa rezultāti tika izklāstīti Aviācijas drošības komitejas sanāksmēs (Drošības saraksts). Pēc Eiropas Komisijas pieprasījuma tika veiktas arī vairākas *ad-hoc* analīzes, lai sekmētu dažādu gadījumu izmeklēšanu.

Saskaņā ar SAFA direktīvu un SAFA standartizācijas darba uzdevumu aprakstu, ko apstiprinājušas SAFA dalībvalstis, EASA turpināja 2009. gadā sāktu SAFA standartizācijas procesu. 2011. gadā ES un SAFA dalībvalstīs, kas nav ES dalībvalstis, bija plānotas un tika izpildītas kopumā 12 standartizācijas pārbaudes, tādējādi noslēdzot pašu pirmo standartizācijas ciklu, kas ietver visas SAFA dalībvalstis (izņemot Monako).

2011. gadā arī palielinājās pārskatāmība ar aviācijas nozari saistītos aspektos. EASA rīkoja 1. SAFA regulatoru un nozares pārstāvju forumu, kas pulcēja SAFA dalībvalstu, ICAO, IATA, AEA, ELFAA, IACA, AACO un AAPA pārstāvjus, lai atklāti apspriestu ar SAFA saistītus jautājumus.

➤ ES SAFA programmas starptautiska popularizēšana

ES SAFA programma tika popularizēta starptautiskā līmenī, un pēc 2. EASA starptautiskās sadarbības foruma tika rīkota starptautiska mēroga peronpārbaude. Ar ES SAFA programmu iepazīstināja arī dažādos semināros, darbsemināros un divpusējās sanāksmēs ar vairākām valstīm vai reģionālām organizācijām: Kanādu, Melnkalni, Japānu, Singapūru, CASSOA (Austrumāfrikas Kopienas civilās aviācijas drošības un drošuma uzraudzības aģentūru), ICAO Latīņamerikā.

Pamatojoties uz sarunām, kas ar dažiem stratēģiskajiem partneriem uzsāktas par to iekļaušanu ES SAFA programmā, Aģentūra 2011. gadā noslēdza pirmo sadarbības nolīgumu ar valsti, kas neatrodas Eiropā, proti, ar Maroku, un tā kļuva par SAFA 43. dalībvalsti. Tika turpinātas sarunas ar Kanādu un Brazīliju, un tika sāktas sarunas ar Melnkalni.

Trešo valstu ekspluatanti

Aģentūra paplašinātās darbības kompetences ietvaros sāka sagatavošanas darbu (konkrētas darbības jomas noteikšanu, darba slodzi un procedūras) saistībā ar atļauju izsniegšanu trešo valstu ekspluatantiem (TCO).

Aģentūra regulāri sniedza atbalstu Eiropas Komisijai saistībā ar ES Drošības sarakstu. EASA piedalījās sagatavošanās uzklaušanās sanāksmēs ar ārvalstu iestādēm un ārvalstu ekspluatantiem un nodrošināja tehnisko kompetenci vairākās gadījumu analīzēs ES Drošības saraksta ietvaros. TCO nodaļa turpināja koordinēt ICAO USOAP ziņojumu analīzes darba grupu, kura ES Gaisa satiksmes drošības komitejai sniedza vairākus valstu ziņojumus.

4. Starptautiskā sadarbība

Mērķis un darbības joma

Aģentūra noslēdz sadarbības vienošanās ar ārvalstu NAA un atbalsta Eiropas Komisiju sarunās par divpusējiem gaisa drošības nolīgumiem (*BASA*), kā arī sniedz atbalstu to īstenošanā.

Aģentūra arī nostiprina attiecības ar *ICAO*, cieši saskaņojot darbību ar Eiropas Komisiju un dalībvalstīm, kā arī sadarbojoties ar *EUROCONTROL*.

Turklāt aģentūra palīdz attīstības valstīm uzlabot regulatīvās spējas.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

➤ Divpusēji nolīgumi un sadarbības vienošanās

Divpusējie aviācijas drošības nolīgumi (*BASA*) par civilās aviācijas drošību starp ES un ASV un starp ES un Kanādu tika noslēgti attiecīgi 2011. gada 1. maijā un 2011. gada 26. jūlijā. Aģentūra veica vairākus īstenošanas pasākumus, piemēram, rīkojot apakškomiteju sanāksmes (par sertifikāciju un tehnisko apkopi), veicot 3. līmeņa dokumentu apstiprināšanu un tehniskās apmācības izveidošanu un nodrošināšanu.

Tika parakstītas piecas sadarbības vienošanās (*WA*) starp *EASA* un Ķīnas *CAAC*, 11 *WA* par *ATM/ANS* darbības jomas paplašināšanu starp *EASA* un *PANEP*⁶ dalībvalstīm, *WA* starp Japānas Civilās aviācijas biroju un *EASA*, ietverot īstenošanas procedūras, *WA* starp *EASA* un Honkongas *CAD* un starp *AAE GCAA* un *EASA* noslēgto *WA* īstenošanas procedūru 1. papildinājuma grozījumi.⁷

➤ Sadarbība ar ICAO

EASA ir veikusi vairākus nozīmīgus pasākumus, lai nostiprinātu savu līdzdalību *ICAO*. Kopš 2011. gada jūlija *EASA* pārstāvis strādā *ICAO* ES pārstāvniecības Monreālas birojā. Līdz ar to *EASA* ir labāk informēta par Aeronavigācijas komitejas darbu un var stiprināt attiecības ar *ICAO* Sekretariātu. *EASA* arī norīkoja ekspertu, kas Sekretariātam palīdzēs izstrādāt jauno Drošības pārvaldības pielikumu un izveidot saistīto kolēģiju. Kolēģija pirmoreiz tikās 2011. gada novembrī. *EASA* kopā ar Eiropas Komisiju, ES dalībvalstīm un *ICAO* sāka izstrādāt vienkāršāku metodi atšķirību reģistrēšanai jomās, par kurām atbild ES. *EASA* arī sadarbojās ar *ICAO* Reģionālo biroju Parīzē, lai palīdzētu izveidot jauno Eiropas Reģionālās aviācijas drošības grupu.

➤ Tehniskā sadarbība

EASA atbalstīja Eiropas Komisiju Eiropas palīdzības projektu izstrādē un kopienas programmu pārvaldīšanā, jo īpaši Rietumbalkānos, Vidusjūras reģiona valstīs un Vidusāzijā. *EASA* arī atbalstīja kopienas programmas Āzijā, Klusā okeāna reģiona valstīs un Āfrikā. *EASA* tehniskās sadarbības pasākumi bija saistīti ar 1) īpašu palīdzības programmu tiešu pārvaldību un 2) līdzdalību tehniskās palīdzības misijās Zambijā, Beninā, Gabonā, Ganā, Mauritānijā, Malī, Kongo un Kambodžā.

2011. gada novembrī Singapūrā notika 3. *EASA* starptautiskās sadarbības forums (*ICF-3*).

⁶ "Visas Eiropas partneri" (*PANEP*)

⁷ Pilns saraksts ar *EASA* sadarbības vienošanās dokumentiem pieejams *EASA* tīmekļa vietnē šādā adresē:
<http://www.easa.europa.eu/rulemaking/international-cooperation-working-arrangements.php>.

5. Atbalsta darbības

Mērķis un darbības joma

EASA atbalsta darbībās ietilpst Aģentūras vispārējā pārvaldība un administrēšana. Tas nozīmē vispārējas organizatoriskas funkcijas (pārvaldību, plānošanu, vispārēju koordināciju), saziņu, juridiskās konsultācijas, revīziju un kvalitātes vadību. Šajā jomā ir arī administratīvais atbalsts un atbalsts informācijas sistēmu jomā (finanses, personāla vadība, iepirkumi, korporatīvie pakalpojumi un informācijas pakalpojumi), kā arī darbības atbalsts (iesniegumu lietvedība, drošības jautājumu izmeklēšana, akreditācija, tehniskā apmācība, līgumi ar NAA).

2011. gadā sarežģītākie uzdevumi atbalsta sniegšanas jomā bija divu apjomīgu IT lietojumprogrammu (SAFA un IORS) laišana klajā un vienošanos noslēgšana par EASA biroja izveidi Briselē.

Nozīmīgākie sasniegumi 2011. gadā

Vispārēja pārvaldība

2011. gada 14.–16. jūnijā Vīnē, Austrijā, notika Eiropas un ASV starptautiskā aviācijas drošības konference "*Enhancing Global Aviation Safety: Future Challenges*" (Globālās aviācijas drošības uzlabošana: turpmākie izaicinājumi), un tajā piedalījās vairāk nekā 300 dalībnieku no NAA, nozares un organizācijām.

Iesniegumu lietvedība un iepirkuma pakalpojumi

Tika izdoti vairāk nekā 10 000 rēķinu par maksām un atlīdzību.

2011. gadā tika vadītas un parakstītas apmēram 34 publiskā iepirkuma procedūras par lielām summām, lai izpildītu dažādu EASA direktorātu iepirkuma vajadzības (sīkāku informāciju sk. 5. pielikumā).

Sertifikācijas ārpakalpojumu jomā tika veikts nozīmīgs darbs saistībā ar iepirkuma procedūru, ar kuru no 2012. gada aprīļa jauno kompetenču jomu uzdevumus nodos ārpakalpojumos gan valstu aviācijas iestādēm, gan kvalificētajām vienībām. Iepirkuma piedāvājumu iesniegšanas procedūras I posms tika sekmīgi noslēgts. II posmu noslēgs 2012. gada sākumā.

Tā kā valstu aviācijas iestādēm nodotie iepirkumi tika strikti pārvaldīti, 2011. gadā nevajadzēja veikt budžeta grozījumus.

Finanšu pakalpojumi

Budžets tika izpildīts 98 % apmērā, un parādu atgūšanas procesa uzlabojumu dēļ dienu skaits, kad nav veikti maksājumi, tika samazināts līdz 98 dienām. Pilnīga informācija par Aģentūras finansēm 2011. gadā ir sniegta 4. pielikumā. Eiropas Revīzijas palāta apstiprināja 2010. gada pārskatu, un Eiropas Parlaments apstiprināja Aģentūras 2009. gada budžeta izpildi.

Tika pilnveidotas ziņošanas iespējas, lai atbalstītu Aģentūras vadību lēmumu pieņemšanā un Aģentūras misijas sekmīgai izpildei nepieciešamo resursu plānošanā. Tika ieviesta ikmēneša rezultātu tabula ar galvenajiem darbības rādītājiem (tostarp gada darba programmas rādītājiem), un to ik mēnesi apsprieda ar visiem Izpildkomitejas direktoriem. Tika izveidoti īpaši ziņojumi un analīzes, kā arī katru ceturksni tika noslēgtas atskaides, kā arī tika izteiktas

proaktīvas prognozes par gada beigu saimnieciskās darbības bilanci, un tas ļāva rūpīgi uzraudzīt ar maksām un atlīdzību saistītos pasākumus.

Aģentūra sagatavoja piecu gadu Darbības plānu, un to apstiprināja Valde. Aģentūras ikgadējā plānošanas ciklā šis dokuments ir gada budžeta un darba programmas, kā arī daudzgadu personāla politikas plāna pamatā. Tika veikti īpaši pasākumi, lai vienkāršotu dokumentus, jo īpaši mazinātu to apjomu un padarītu dokumentus kodolīgākus. Tika pievērsta īpaša uzmanība visu resursu aprēķina turpmākai uzlabošanai, pamatojoties uz ekspluatācijas darba slodzes aplēsēm un galvenajiem darbības rādītājiem, kā arī *SMART* mērķu noteikšanai.

Tika panākti uzlabojumi dažādās citās jomās: Aģentūras iekšējā saziņā (finanšu dienu rīkošana ar operatīvajiem direktorātiem), grāmatvedības sistēmā (jo īpaši attiecībā uz izmaksu grāmatvedību, kas ļauj pārvaldīt budžetu un izmaksas par katru pasākumu un par katru projektu), Finanšu ietvara regulu jomā (Aģentūra ierosināja pārskatīt un vienkāršot grāmatvedības un finanšu noteikumus, un tie tiks sīkāk apspriesti ar Eiropas Komisiju) un administratīvās vienkāršošanas jomā.

Juridiskie pakalpojumi

Juridiskais departaments aktīvi sniedza ieguldījumu noteikumu izstrādē.

Juridiskais departaments arī sniedza atbalstu Aģentūrai tehnisko/operatīvo funkciju izpildē, piemēram, saistībā ar Pamatregulas 1. panta 2. punkta īstenošanu un Čikāgas konvencijas 83.¹ panta noteikumu piemērošanu ES sistēmai, kā arī saistībā ar nepieciešamā līgumiskā ietvara izstrādi, lai nodrošinātu EASA pārbaudes lidojumu pilotu licenču periodisku atjaunošanu.

Departaments, cieši sadarbojoties ar operatīvajiem direktorātiem un ārējiem juridiskajiem konsultantiem, pastāvīgi koordinēja Aģentūras atbildes uz pieprasījumiem no negadījumu izmeklēšanas iestādēm un tiesu iestādēm. Eiropas 5. datu aizsardzības dienā Departaments atklāja savu iekšējo DPO tīmekļa vietni un ir veicis darbu saistībā ar dažādiem datu aizsardzības jautājumiem, piemēram, elektroniskie sakari, disciplinārās procedūras, CCTV politika un pieteikumu iesniedzēju reģistrēšana SAP sistēmā.

Departaments piedalījās arī ICAO Drošības informācijas aizsardzības uzdevumgrupā kā ES delegācijas dalībnieks un vadītājs un 2011. gadā vadīja Starpaģentūru juridisko tīklu.

Saziņa

2011. gadā tika izveidoti daži nozīmīgi iekšējās saziņas rīki. Aģentūras iekštīkls tika pilnīgi pārveidots, un tagad tas piedāvā uzlabotas navigācijas un meklēšanas iespējas, kas atvieglo apmaiņu ar informāciju. Tagad visiem darbiniekiem ir pieejams iknedēļas biļetens par EASA darbību, kā arī ikdienas preses apskats.

EASA publicēja informāciju presei par tādiem jautājumiem kā saskaņoti noteikumi par lidojumu laika ierobežojumiem, kā arī EASA jaunākās informācijas īpašu izlaidumu, par TP 400 dzinēja sertificēšanu, Airbus A400M un par Boeing 787 sertificēšanu. EASA arī piedalījās ASV Valdības audita organizācijas pieprasījuma apstrādē par kompozītmateriālu sertificēšanu.

Televīzijā, radio un drukātajā presē bija daudz interviju ar EASA darbiniekiem par tādiem jautājumiem kā Air France 447 negadījums un noteikumu izstrāde attiecībā uz lidojumu laika ierobežojumiem.

Tika izveidots jauns portāls apmaiņai ar informāciju starp NAA un EASA, un tas ir pieejams EASA un Eiropas NAA saziņas pārstāvjiem.

2011. gadā Aģentūra izdeva šādas ārējās publikācijas: Aģentūras vispārējās drošības brošūra par jautājumu "kāpēc aviācija ir droša"; 2010. gada drošības pārskata ziņojums; 2010. gada vispārējais pārskata ziņojums; Faktu grāmata par laikposmu no 2005. līdz 2010. gadam; publikāciju kopums par Eiropas Helikopteru drošības grupu (*EHEST*) un Eiropas Vispārējās nozīmes aviācijas drošības grupu; *EASA* jaunumi Nr. 6., 7., 8. un 9.

Cilvēkresursi

2011. gada beigās Aģentūrā strādāja 574 pagaidu darbinieki (*TA*), kas ir par 50 darbiniekiem vairāk nekā pirms gada. *EASA* nodarbināja arī 57 līgumdarbiniekus (*CA*) un 11 norīkotos valstu ekspertus (*SNE*). 2011. gadā *EASA* noslēdza 85 jaunus darba līgumus, bet 28 darbinieki izbeidza darbu Aģentūrā dažādu iemeslu dēļ (atlūgumi, līguma darbības beigšanās, pensionēšanās un atbrīvošana no darba). Līdz ar to darbinieku skaits palielinājās par 57 darbiniekiem. 27 darbinieki veiksmīgi izturēja ārējās vai iekšējās atlases procedūras.

Aģentūra publicēja sludinājumus par 63 vakancēm uz 69 amata vietām un izpildīja 60 atlases procedūras, lai pieņemtu darbiniekus 70 amata vietām. Aģentūra saņēma aptuveni 4145 darba pieteikumus, un notika vairāk nekā 525 darba intervijas.

Noslēgtie jaunie līgumi 2011. g. (<i>TA/CA/SNE</i>)	85
Darbinieki, kas 2011. gadā izbeidza darbu (<i>TA/CA/SNE</i>)	28
Darbinieku kopskaita pieaugums 2011. g. (<i>TA/CA/SNE</i>)	57
2011. g. izsludinātās vakances (<i>TA/CA/SNE</i>)	63
Atlasi izturējušie iekšējie kandidāti (<i>TA</i>)	27

Papildus jau nolīgtajiem darbiniekiem darba piedāvājumu pieņēma vēl 16 *TA* kandidāti, kuri sāks strādāt Aģentūrā 2012. gada pirmajos mēnešos. Papildu ziņas par Aģentūras personāla rādītājiem un demogrāfiju 2011. gadā ir sniegtas **5. pielikumā**.

Pēc novērtēšanas un pārklasificēšanas procedūras tika ierosināts pārklasificēt 109 darbiniekus, no kuriem 83 tika veiksmīgi pārklasificēti pēc 45. panta 2. punkta izpildes (trešās ES valodas zināšanas atbilstīgi B2 līmenim). 2011. gads bija otrais gads, kad tika pārklasificēti arī līgumdarbinieki.

Tika veikta pirmā personāla motivācijas aptauja, un darbuzņēmēja *Ipsos Loyalty GmbH* sagatavotais ziņojums visam personālam tika publicēts 2011. gada 1. ceturksnī. Pēc tam notika prezentācijas visiem direktorātiem, un tika rīkots darbseminārs par 2012. gada 1. ceturksni, kurā piedalījās visi direktori un departamentu vadītāji, lai apspriestu rezultātus un izstrādātu rīcības plānu. Otrā personāla aptauja tiks sākta 2012. gada 1. ceturksnī.

2011. gada 1. ceturksnī tika veikta aptauja, lai dokumentētu *EASA* darbinieku kompetenci aviācijas jomā, un to ir plānots pastāvīgi atjaunināt. Arī visiem jaunajiem darbiniekiem, uzsākot darbu *EASA*, ir jāizpilda šī aptauja.

2011. gada 4. ceturksnī Aģentūra sāka ieinteresētajām personām paredzēto pirmo aptauju par iekšējo procesu, lai noteiktu ieinteresēto personu ieceres un novērtētu personāla iekšējo ieinteresēto personu apmierinātību. 2012. gada 1. ceturksnī iegūtie aptaujas rezultāti rādīja, ka aptaujā piedalījās liels darbinieku skaits un vispārējais apmierinātības rādītājs saistībā ar personāla procesiem ir 72 %. Tie ir iepriecinoši rezultāti, un komentāri liecina, ka šī iniciatīva tika vērtēta atzinīgi.

Vispārējā un tehniskā apmācība

Vispārējā apmācība

Lai uzlabotu personāla vadību un darbinieku kvalifikāciju, Aģentūra rīkoja un sekmēja 322 vispārējās apmācības kursus (103 no tiem bija valodu apmācības kursi un valodu zināšanu pārbaudes), kuros kopumā piedalījās 1709 dalībnieki (594 no tiem piedalījās valodu apmācībuursos / valodu zināšanu pārbaudēs). Papildus teorētiskajai valodu apmācībai darbiniekiem kopš 2011. gada jūnija ir pieejama e-mācību platforma. Pēc šīs konfigurācijas pabeigšanas tika ieviests arī apmācības pārvaldības rīks (*ELG — EASA Apmācības portāls*), un tas visiem darbiniekiem ir pieejams kopš 2011. gada septembra.

2010. gada beigās tika parakstīti līgumi ar jauniem mācību pakalpojumu sniedzējiem, tāpēc tika rīkoti vairāki kolektīva saliedēšanas pasākumi, kā arī vispārēji un specializēti kursi starpkultūru attiecību jautājumos. Mērķis ir radīt pamatu kolektīva kultūras veidošanas iniciatīvām Aģentūrā un veicināt informētību par daudz kultūru aspektiem ikdienas darba attiecībās.

Vadības līmeņa darbiniekiem apmācību nodrošināja jauns mācību pakalpojumu sniedzējs *Cognos International*, apmācību kursus kopumā apmeklēja 83 EASA vadības līmeņa darbinieki, un vidējais apmeklētības rādītājs pārsniedza 90 %. Jaunajiem ziņošanas ierēdņiem, kā ierasts, rīkoja novērtēšanas prasmju apmācību. Tika saņemtas pozitīvas atsauksmes un izrādīta interese par šādām pārvaldības iniciatīvām.

Visbeidzot, lai Aģentūras telpās uzturētu drošības un drošuma standartus, tika izdota politika par veselības aizsardzību un darba drošību, pirmās palīdzības programma, kas iekļauta vispārējās apmācības katalogā, un tika veikta visu pārvietojamo iekārtu pilnīga drošības pārbaude.

Tehniskā apmācība

Lai izpildītu pieaugošo pieprasījumu pēc savlaicīgas un *ad-hoc* apmācības, 2011. gadā tika rīkoti vairāki pasākumi.

- EASA tīmekļa vietnē tika publicēts Tehniskās apmācības kursu katalogs NAA, nozares pārstāvjiem, starptautiskajām NAA un akadēmiskajām iestādēm, lai sekmētu vienota reģistrācijas punkta pārskatāmību un izmantošanu.
- Tika publicēts liels skaits e-mācību kursu, tostarp par ES/ASV Drošības nolīgumu, *ARIS* un *IORS*.
- Notika paraugprakses apmaiņa ar NAA, rīkojot Kopējo apmācību iniciatīvas grupas (*CTIG*) sanāksmes un piedaloties darbsemināros par standartizāciju un noteikumu izstrādi.
- Tika pabeigta tehnisko bibliotēkas resursu vispārēja inventarizācija un atjaunotas nozīmīgāko standartu publikācijas un elektroniskie abonementi. Organizācijām un NAA tika rīkota apmācība par *ELG* e-eksaminācijas platformu.

Galvenie sasniegumi 2011. gadā.

- E-eksaminācijas sniedzēju skaita palielināšanās līdz 43, ieskaitot 13 dalībvalstu NAA.
- Jauns 4 gadus ilgs atklātais piedāvājumu iesniegšanas konkurss, kas ietver 17 daļas.
- EASA *ELG* sistēmas ieviešana apmācību vadībai un e-eksaminācijas platformai, pārnesot visu datubāzi uz EASA serveriem.
- Jaunu apmācības tehnoloģiju pieņemšana, lai spētu apkalpot arvien vairāk klientu.
- Specializētu kursu izstrāde un nodrošināšana šādās jomās: *CS-23*, *CS-27/29*, *FSTD* vērtētāji, ES/ASV Drošības nolīgums, *ARIS*, *ELG* sistēma, *SAFA* datubāze un *IORS*.
- 2012. gada apmācības grafika publicēšana (2011. gada decembrī).

Apmācības pasākumi 2011. gadā.

Apmācības sesijas	78
Kursi	40
Dalībnieki no EASA	495
Dalībnieki no NAA	235

Informācijas pakalpojumi

Darbības lietojumprogrammu jomā tika īstenoti divi darbībai stratēģiski projekti: *SAFA* (Ārzemju gaisa kuģu drošības novērtēšana) un *IORS* (Iekšējā notikumu ziņošanas sistēma), kā arī mācību rīks iekšējai un ārējai apmācībai.

Tika sākota arī cita stratēģiskā projekta, proti, *TCO* (Trešo valstu ekspluatanti), analīze, un to paredzēts pabeigt 2012. gadā.

Līdztekus tika sniegts pastāvīgs atbalsts, lai uzturētu un uzlabotu vairākas pamatdarbības lietojumprogrammas, piemēram, *AWD* (norādījumi attiecībā uz lidojumderīgumu), *CRT* (komentāru atbildes rīks), un *HR* sistēmu. Tika sākts Pamatdatu pārvaldības projekts, lai nodrošinātu saskaņotību, kā arī vienu pamatinformācijas avotu gan iekšēji izstrādātajās darbības lietojumprogrammās, gan *SAP* sistēmā.

Uzņēmumu resursu plānošanas (*ERP*) jomā Aģentūra turpināja optimizēt *SAP* rīka darbību, pievienojot papildu funkcijas un pilnveidojot ieviestās iespējas. Tika pabeigts pamatojums turpmākiem paplašinājumiem, tostarp *Flexitime* (elastīgajam darba laikam) un Pieteikumu iesniedzēju tīmekļa portālam, kā arī to analīze, un to ieviešanu paredzēts veikt 2012. gadā.

Infrastrukturā jomā *EASA* ir sākusi gatavoties nozīmīgu IT pakalpojumu uzturēšanai *ECDC* datu centrā (ES aģentūrā Stokholmā), un šos pakalpojumus paredzēts ieviest 2012. gadā.

Aģentūra ir arī veiksmīgi pārgājusi uz programmatūru *MS Office 2010*, un 2012. gadā plānots pāriet uz operētājsistēmu *Windows 7*.

Korporatīvie pakalpojumi

Telpu pārvaldība

Tika atvērtas pagaidu biroja telpas Briselē un noteikts, ka pastāvīgās telpas atradīsies adresē *Avenue de Cortenbergh 100*. Šā pārskata ziņojuma veidošanas laikā uz Briseli norīkoti darbinieki jau tur strādā, bet telpu iekārtošana vēl turpinās.

Komandējumu pārvaldība

Lai noteiktu regulējumu par komandējuma izmaksām, tika izdota pārstrādāta komandējumu politika ar izdevīgākajiem tarifu politikas nosacījumiem. Rezultāti tiks novērtēti 2012. gada sākumā. Lai gan komandējumu skaits ir pieaudzis par 14 %, tika saglabāts līdzšinējais izdevumu atmaksas pieprasījumu apstrādes laiks, nepalielinot apstrādē iesaistīto darbinieku skaitu.

Pielikumi

- **1. pielikums. Kredītrīkotāja ticamības deklarācija**
- **2. pielikums. 2011. gadā veiktie pētījumi un izpētes projekti**
- **3. pielikums. 2011. gada lēmumi, atzinumi un *NPA***
- **4. pielikums. Aģentūras finanšu rādītāji 2010. gadā (*EASA* budžeta izpilde)**
- **5. pielikums. 2011. gadā sāktās un/vai pabeigtās iepirkumu procedūras**
- **6. pielikums. Darbā pieņemšanas rādītāji un demogrāfija**
- **7. pielikums. Galvenie darbības rādītāji**
- **8. pielikums. *EASA* Valde**
- **9. pielikums. Akronīmu saraksts**

1. pielikums. Kredītrīkotāja ticamības deklarācija

Es, apakšā parakstījies, Eiropas Aviācijas drošības aģentūras izpilddirektors Patrick Goudou, pildot kredītrīkotāja pienākumus,

- paziņoju, ka informācija šajā pārskata ziņojumā sniedz pareizu un patiesu priekšstatu⁸;
- paziņoju, ka man ir pamatota pārliecība, ka resursi, kas piešķirti šajā pārskata ziņojumā izklāstītajām darbībām, ir lietoti paredzētajam mērķim un atbilstīgi pareizas finanšu pārvaldības principiem un ka ieviestās kontroles procedūras nodrošina nepieciešamās garantijas attiecībā uz notikušo darījumu likumību un pareizību;

šis pamatotais apgalvojums ir balstīts uz manu vērtējumu un manā rīcībā esošo informāciju, piemēram, iekšējās kontroles gada pārskatu un pieredzi, kas gūta no Iekšējās revīzijas dienesta pēdējā gada pārskata un Eiropas Revīzijas palātas pārskatiem par iepriekšējiem gadiem pirms šīs deklarācijas gada;

- apstiprinu, ka manā rīcībā nav informācijas par šajā pārskata ziņojumā neminētiem faktiem, kas varētu kaitēt Aģentūras interesēm;
- apstiprinu, ka pēc IAS revīzijas tika veikti attiecīgie pasākumi, lai izpildītu galvenos ieteikumus.

Patrick Goudou,
Eiropas Aviācijas drošības aģentūras izpilddirektors

⁸ Patiess un godīgs ieskaits šajā kontekstā nozīmē ticamu, pilnīgu un pareizu dienesta situācijas atspoguļojumu.

2. pielikums. 2011. gadā veiktie pētījumi un izpētes projekti

Pēc sekmīgas iepirkuma procedūras Aģentūra nolēma 2011. gadā finansēt 15 projektus par kopējo summu EUR miljoni (EUR 1,263 miljoni par BL3903 + EUR 480 tūkstoši par BL3600), un katrs projekts ilga 6–15 mēnešus.

<ul style="list-style-type: none"> • <i>CODAMEIN II - Blunt impact (high-energy) on composite panels - extension of 1st project</i> [CODAMEIN II — Lielas enerģijas trieciena iedarbība uz kompozītmateriālu paneļiem. 1. projekta paplašinājums]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>FUAD – Fuel anti-ice additives for civil jet aircraft</i> [FUAD — Pretaizsalšanas piedevas civilajiem reaktīvajiem gaisa kuģiem]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>HELMGOP - HELicopter Main Gearbox loss of Oil Performance optimisation</i> [HELMGOP — Eļļas zudums no helikopteru galvenās pārnesumu kārbas – optimizēšanas pasākumi]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>HFOD - Study of Helicopter Foreign Object Damage tolerance (tail rotor)</i> [HFOD — Pētījums par helikopteru izturību pret svešķermeņu izraisītiem bojājumiem (astes rotors)]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>HDVE -Helicopter Flight in Degraded Visual Environment</i> [HDVE — Helikopteru lidojumi pasliktinātas redzamības apstākļos]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>HighIWC- Ice Water Content of clouds at High altitude</i> [HighIWC — Ledus ūdens saturs mākoņos lielā augstumā]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>MULCORS - Use of MULTicore proCessORs in airborne Systems</i> [MULCORS — Vairākkodolu procesoru lietošana borta aviācijas sistēmās]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>NGW - Near-ground wind gust detection</i> [NGW — Zemes virsmai tuvu vēja brāzmu konstatēšana]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>RECAT – review of proposed changes to the aircraft categorisation and separation minima used for wake turbulence separation</i> [RECAT — Pārskats par ierosinātajām izmaiņām gaisa kuģu kategorizēšanā un minimālajā distancē, ko izmanto ierosinātās turbulences distancēšanai]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>SHARDELD - Safety Implications from the use of HARDware Development tools for programmable Airborne Electronic Hardware</i> [SHARDELD — Ietekme uz drošību, ko rada programmējamas borta elektroniskās aparātūras izstrādes rīki]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>SISA - Scoping Improvement to 'See and Avoid' principle used by General Aviation</i> [SISA — Tvēruma uzlabošana attiecībā uz vispārējas nozīmes aviācijā izmantoto principu par šķēršļu savlaicīgu pamanīšanu un izvairīšanos no tiem]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>WATUS-II – wake turbulence separation for new large aircraft – extension of the initial study</i> [WATUS-II — Ierosinātās turbulences distancēšana jaunajiem lielajiem gaisa kuģiem. Sākotnējā pētījuma paplašināšana]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>SEBED-II - Seat Belt Degradation , extension of the initial project for additional tests</i> [SEBED-II — Drošības jostu nolietošanās. Sākotnējā projekta paplašināšana, iekļaujot tajā papildu pārbaudes]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Continuous friction measuring equipment (CFME) – use on contaminated surfaces</i> [Pastāvīgas berzes mērierīce (CFME) — lietošana uz piesārņotām virsmām]
<ul style="list-style-type: none"> • <i>SAMPLE III: Aircraft Particulate Matters SC-2</i> [SAMPLE III — Daļiņu emisija no gaisa kuģiem SC-2]

2011. gadā Aģentūra saņēma un akceptēja galīgos ziņojumus par šiem projektiem.

• <i>CODAMEIN: Composite Damage Metrics and Inspection</i> [CODAMEIN — Kompozītmateriālu bojājumu mērīšana un pārbaudes (lielas enerģijas iedarbības draudi)]
• <i>WAFCOLT: Water behaviour in fuel under cold temperature conditions</i> [WAFCOLT — Ūdens reakcija degvielā zemas temperatūras apstākļos]
• <i>SEBED: Seat Belt Degradation</i> [SEBED — Drošības jostu nolietojums]
• <i>SOMCA: Safety implications in performing Software Model Coverage Analysis</i> [SOMCA — Drošības aspekti programmatūras modeļa pārklājuma analīzē]
• <i>WATUS: Wake turbulence separation for large aircraft</i> [WATUS — Ierosinātās turbulences distancēšana lielajiem gaisa kuģiem]
• <i>RECAT – review of proposed changes to the aircraft categorisation and separation minima used for wake turbulence separation</i> [RECAT — Pārskats par ierosinātajām izmaiņām gaisa kuģu kategorizēšanā un minimālajā distancē, ko izmanto ierosinātās turbulences distancēšanai]

Ziņojumus var apskatīt un lejupielādēt tīmeklī — Aģentūras pētījumu lapā.⁹

⁹ Sk. <http://easa.europa.eu/safety-and-research/research-projects/reports.php>.

3. pielikums. 2011. gada lēmumi, atzinumi un NPA

Lēmumi

Lēmums	Uzdevuma numurs	Temats
Lēmums 2011/001/R	ATM.002	ACAS II programmatūras 7.1. versijas ieviešana. AMC-20 atjaunināšana
Lēmums 2011/002/R	M.022	M daļas AMC grozījumi, papildu teksts AMC par M.A.706. punkta e) apakšpunkta 2. daļu: AMC par M.A.706. punkta e) apakšpunkta 2. daļas grozīšana
Lēmums 2011/004/R	25.037 (a)	Avionika — pārstrādāto 25.1322/AMC par lidojumu apkalpes brīdināšanu un AMC 25-11 par elektroniskām displeju sistēmām saskaņošana atbilstīgi HF HWG
Lēmums 2011/005/R	MDM.032 (e)	Lēmums par jaunu CS-LSA
Lēmums 2011/006/R	21.059	Vides aizsardzība — tipa projekta izmaiņu klasifikācija
Lēmums 2011/008/R	66.026	1. papildinājums. Gaisa kuģa tipa kvalifikācija gaisa kuģa tehniskās apkopes licencei saskaņā ar 66. daļu
Lēmums 2011/010/R	21.018	21A.101. punkta GM uzlabošana
Lēmums 2011/011/R	145.022	Tehniskās apkopes līgumdarbinieku kontrole (145.A30. punkts)
Lēmums 2011/012/R	31.003	Brīvie gāzes gaisa baloni — sertifikācijas specifikāciju izstrāde par brīvajiem gaisa gāzes baloniem (CS-31GB)
Lēmums 2011/014/R	OPS.089	A-NPA par lidojumu darbību pārvaldību, kad zināmi vai paredzami vulkānisko pelnu mākoņu apstākļi
Lēmums 2011/015/R	FCL.001	AMC un GM par MED daļu
Lēmums 2011/016/R	FCL.001	AMC un GM par FCL daļu
Lēmums 2011/017/R	ATM.022	AMC/GM izstrāde par SKPI (ATM darbības IR)

Atzinumi

Atzinumi	Uzdevuma numurs	Temats
Atzinums Nr. 01/2011	MDM.032 (e)	ELA process un standarta izmaiņas un remonts
Atzinums Nr. 03/2011	FCL.001 / OPS.001	Iestādēm piemērojamās prasības un organizācijām piemērojamās prasības
Atzinums Nr. 02/2011	FCL.001	Salona apkalpes locekļu kvalifikācija un ar to saistītās apliecības
Atzinums Nr. 04/2011	OPS.001 (a)	Īstenošanas noteikumi par gaisa kuģu ekspluatāciju
Atzinums Nr. 05/2011	ATM.001(a)	Prasības par aeronavigācijas pakalpojumu sniegšanu
Atzinums Nr. 06/2011	BR.008	CAEP 8 grozījumu ieviešana
Atzinums Nr. 07/2011	21.039 (a)	Dati par piemērotību ekspluatācijai

NPA

NPA	Uzdevuma numurs	Temats
NPA Nr. 2011-01	31.003-004	CS par "brīvajiem gāzes gaisa baloniem (CS-31GB)" un "karstā gaisa baloniem (CS-31HB)"
NPA Nr. 2011-02	ATM.001	SERA B daļa
NPA Nr. 2011-03	25.058	Lielu lidmašīnu sertificēšana aplidojuma apstākļos
NPA Nr. 2011-04	E.009	Turbīndzinēju sertificēšana aplidojuma apstākļos
NPA Nr. 2011-05	OPS.004	Trešo valstu ekspluatanti
NPA Nr. 2011-06 (A-NPA)	OPS.089	ICAO IVATF dokumenta apspriešana par lidojumu darbību pārvaldību zināmos vai paredzamos vulkānisko pelnu mākoņu apstākļos
NPA Nr. 2011-07	66.026	Gaisa kuģu tipa kvalifikācija attiecībā uz 66. daļas AML
NPA Nr. 2011-08	BR.008, 34.002 & 36.006	CAEP -8 grozījumu ieviešana
NPA Nr. 2011-09	25.070	Vispārējo SC un AMC CRI iestrādāšana CS-25
NPA Nr. 2011-10	21.039(f))	CS-CC (salona apkalpe)
NPA Nr. 2011-11	21.039(c)	CS-MMEL (obligāto iekārtu pamatsaraksts)
NPA Nr. 2011-12	ETSO.008	Ražojumu un ierīču FAA TSO standartu sistemātiska pārskatīšana un transponēšana EASA ETSO sistēmā
NPA Nr. 2011-13	25.055	Lielu lidmašīnu aizsardzība pret zemu degvielas līmeni un degvielas izplūdi
NPA Nr. 2011-14	MDM.071	Halonu — CS atjaunināšana atbilstīgi ES regulējumam
NPA Nr. 2011-15	MDM.038 - (RMT.0239)	Juridiski nesaistoši norādījumi par TBO ierobežojumiem
NPA Nr. 2011-16	FCL.008 (RMT 0198-0199)	Kvalifikācija lidojumiem IMC apstākļos
NPA Nr. 2011-17	MDM.089 (RMT.0364)	Vulkāniskie pelni

NPA Nr. 2011-18	ATM.022	Drošības <i>KPI</i>
NPA Nr. 2011-19	M.027	Gaisa kuģu lidojumderīguma uzturēšanas uzraudzība
NPA Nr. 2011-20	ADR.001, 002 & 003	<i>ADR</i>

4. pielikums. Aģentūras finanšu rādītāji 2011. gadā (EASA budžeta izpilde)¹⁰

4.1. Provizoriskā budžeta izlietojuma bilance par 2011. gadu (visi skaitļi norādīti tūkstošos euro).

Budžeta atskaitē ir detalizēta informācija par budžeta izpildi. Atskaite veidota pēc pārveidotu naudas līdzekļu uzskaites principa.

IEŅĒMUMI	2011	2010
Komisijas subsīdijas (Aģentūras kārtējam budžetam — 1., 2. un 3. sadaļa)	35 192	35 025
Komisijas <i>Phare</i> līdzekļi	946	515
Citas no Komisijas saņemtas iemaksas un finansējums	1 525	962
Ieņēmumi no iekasētajām maksām	72 000	68 260
Citi ieņēmumi	1 308	802
IEŅĒMUMI KOPĀ (a)	110 949	105 564
IZDEVUMI		
I iedaļa: personāls	57 911	56 215
II iedaļa: administratīvie izdevumi	13 871	13 919
III iedaļa: saimnieciskās darbības izdevumi, neskaitot piešķirtos ieņēmumus no maksām un atlīdzības	51 442	52 654
Piešķirtie ieņēmumi, kas pārnesti no maksām un atlīdzības	26 281	21 230
KOPĒJIE IZDEVUMI (b)	149 505	144 018
IZPILDE FINANŠU GADĀ (a-b)	-38 556	-38 454
No iepriekšējā gada pārnesto neizmantoto maksājumu apropriāciju atcelšana	2 526	1 101
31.12. pieejamo, no piešķirtajiem ieņēmumiem iegūto iepriekšējā gada apropriāciju pārnesuma korekcija	36 350	38 934
Valūtas maiņas kursa starpība par gadu (ieguvums +/zaudējumi -)	-13	-16
FINANŠU GADA BUDŽETA IZLIETOJUMA BILANCE	306,2	1 565
N-1 gada bilance	1 565	1 083
N-1 gada pozitīvā bilance, kas N gadā atmaksāta Komisijai	-1 565	-1 083
Vispārējā grāmatvedībā summas noteikšanai izmantotais rezultāts	306 2	1 565
Komisijas subsīdijas — Aģentūras reģistrētie uzkrātie ieņēmumi un Komisijas uzkrātie izdevumi	34 885	33,460
Atlikušais iepriekšējais finansējums, kas Aģentūrai N+1 gadā jāatmaksā Komisijai	306 2	1 565
Nav ietverts budžeta izpildē:		
līdz 31.12.N. uzkrātie procenti Komisijas subsīdiju fondos, kas jāatmaksā Komisijai (saistības)	59 217	49 734

¹⁰ Eiropas Revīzijas palātas galīgo ziņojumu par EASA 2010. gada pārskatu paredzēts saņemt 2010. gada jūnijā.

2011. gadā Aģentūra izmantoja tikai nediferencētas apropriācijas.

Kopējais iztērēto saistību apropriāciju apjoms bija EUR 149 506 tūkstoši (EUR 144 018 tūkstoši 2010. gadā), no kura EUR 121 966 tūkstoši (EUR 122 271 tūkstoši 2010. gadā) tika izlietoti saistību segšanai, un EUR 27 539 tūkstoši (EUR 21 747 tūkstoši 2010. gadā) kredīta apropriāciju no piešķirtajiem ieņēmumiem tika automātiski pārnesti saskaņā ar EASA Finanšu regulas 10. pantu.

Kopējais iztērēto maksājumu apropriāciju apjoms bija EUR 149 506 tūkstoši (EUR 144 018 tūkstoši 2010. gadā), no kura EUR 93 917 tūkstoši (EUR 95 884 tūkstoši 2010. gadā) tika izmaksāti un EUR 55 588 tūkstoši (EUR 48 134 tūkstoši 2010. gadā) tika automātiski pārnesti (EUR 28 049 tūkstoši saistībās un EUR 27 539 tūkstoši kredīta apropriācijās no piešķirtajiem ieņēmumiem).

Kredīta apropriācijas no piešķirtajiem ieņēmumiem EUR 27 539 tūkstoši apjomā, kas tika pārnestas automātiski, iekļauti EUR 26 281 tūkstoši ārēji piešķirto ieņēmumu no maksām un atlīdzības un EUR 1 258 tūkstoši no citiem piešķirtajiem ieņēmumiem.

2011. gada galīgajā budžetā tika apstiprinātas apropriācijas saskaņā ar iezīmētajiem ieņēmumiem EUR 1 233 tūkstoši apmērā, lai turpinātu tehniskās palīdzības un sadarbības projektus ar trešām valstīm. Kopā ar summu, kas pārnesta no 2010. gada, kopējais pieejamo apropriāciju apjoms bija EUR 1 444 tūkstoši, no kura EUR 422 tūkstoši tika izlietoti saistību segšanai, bet EUR 1 022 tūkstoši kredīta apropriāciju tika automātiski pārnesti uz 2012. gadu.

Budžeta stingrās uzraudzības rezultātā šajā finanšu gadā tika sasniegts augsts budžeta izpildes līmenis – 98,80 %.

4.2. Provizoriskā 2011. gada budžeta izpilde (visi skaitļi norādīti tūkstošos euro)

	2011		2010	
I IEDAĻA — personāla izdevumi				
	Maksājumi	Saistības	Maksājumi	Saistības
Budžeta apropriācija — C1+R0+C4+C5(1)	58 658	58 658	56 288	56 288
Saistības	0	57 911	0	56 214
Samaksātā summa	57 212	0	55 429	0
Automātiskie pārneseumi	699	0	786	0
Kopējie izdevumi/saistības (2)	57 911	57 911	56 215	56 214
No piešķirtajiem ieņēmumiem pārnests apropriācijas (3)	0	0	0	1
Atcelts	747	747	73	73
Izlietojums % no budžeta apropriācijas (2+3)/(1)	98,73 %	98,73 %	99,87 %	99,87 %
II IEDAĻA — administratīvie izdevumi				
Budžeta apropriācija — C1+R0+C4+C5(1)	14 359	14 359	14 102	14 102
Saistības	0	13 871	0	13 919
Samaksātā summa	9 931	0	10 357	0
Automātiskie pārneseumi	3 940	0	3 563	0
Neautomātiskie pārneseumi	0	0	0	0

Kopējie izdevumi/saistības (2)	13 871	13 871	13 919	13 919
No piešķirtajiem ieņēmumiem pārnestās apropriācijas (3)	0	0	0	0
Atcelts	488	488	183	183
Izlietojums % no budžeta apropriācijas (2+3)/(1)	96 60 %	96 60 %	9870 %	98 70 %
III IEDAĻA — saimnieciskās darbības izdevumi				
Budžeta apropriācija — C1+R0+C4+C5(1)	78 300	78 300	74 038	74 038
Saistības	0	50 184	0	52 138
Samaksātā summa	26 774	0	30 098	0
Automātiskie pārnese	50 949	0	43786	0
Neautomātiskie pārnese	0	0	0	0
Kopējie izdevumi/saistības (2)	77 723	50 184	73 884	52 138
No piešķirtajiem ieņēmumiem pārnestās apropriācijas (3)	0	27 539	0	21 746
Atcelts	577	577	154	154
Izlietojums % no budžeta apropriācijas (2+3)/(1)	99,26 %	99,26 %	99,79 %	99,79 %
KOPĀ				
Budžeta apropriācija — C1+R0+C4+C5(1)	151 318	151 318	144 428	144 428
Saistības	0	121 966	0	122 271
Samaksātā summa	93 917	0	95 884	0
Automātiskie pārnese	55 588	0	48 134	0
Neautomātiskie pārnese	0	0	0	0
Kopējie izdevumi/saistības (2)	149 506	121 966	144 018	122 271
No piešķirtajiem ieņēmumiem pārnestās apropriācijas (3)	0	27 539	0	21 747
Atcelts	1 812	1 812	410	410
Izlietojums % no budžeta apropriācijas (2+3)/(1)	98,80 %	98,80 %	99,72 %	99,72 %

4.3. Provizoriskais pārskats par saimnieciskās darbības rezultātu 2011. gadā (visi skaitļi norādīti tūkstošos euro).

Finanšu pārskatos norādītas visas finanšu gada maksas un ieņēmumi atbilstīgi uzkrājumu grāmatvedības noteikumiem saskaņā ar Eiropas Savienības grāmatvedības noteikumiem.

4.3.1. Kopējās maksas un atlīdzība un subsīdijas

	2011	2010
PAMATDARBĪBAS IEŅĒMUMI		
Maksas un atlīdzība	69 419	77 374
Iemaksas no EK iestādēm	35 607	33 725
Atgūtās izmaksas	573	417
Citi	-	399
Iemaksas no EBTA valstīm	980	962
PAMATDARBĪBAS IEŅĒMUMI KOPĀ	106 579	112 079
PAMATDARBĪBAS IZDEVUMI		
Personāla izdevumi	- 55 799	- 53 023
Ēkas un ar tām saistītie izdevumi	- 7 794	- 8 187
Citi izdevumi	- 5 769	- 7 088
Amortizācija un norakstījumi	- 3 152	- 3 670
Ārpakalpojumi un ar līgumu nodotās darbības	- 30 287	- 36 016
PAMATDARBĪBAS IZDEVUMI KOPĀ	- 102 802	- 107 984
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO PAMATDARBĪBAS	3 778	4 094
AR PAMATDARBĪBU NESAISTĪTIE IEŅĒMUMI (IZDEVUMI)		
No trešām pusēm saņemtie procenti	598	413
Trešām pusēm izmaksātie procenti un maksas	- 69	-96
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO CITĀM DARBĪBĀM	528	317
AR PAMATDARBĪBU SAISTĪTAIS PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS)	4 306	4 411
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO ĀRKĀRTAS POSTENIEM	-	0
NETO PĀRPALIKUMS PAR PĀRSKATA PERIODU	4 306	4 411

4.3.2. Tikai maksas un atlīdzība

	2011	2010
PAMATDARBĪBAS IEŅĒMUMI		
Maksas un atlīdzība	69 419	77 374
Iemaksas no EK iestādēm	-	-
Atgūtās izmaksas	242	252
Citi	-	-
Iemaksas no EBTA valstīm	-	-
KOPĒJIE PAMATDARBĪBAS IEŅĒMUMI	69 661	77 626
PAMATDARBĪBAS IZDEVUMI		
Personāla izdevumi	- 33 190	- 32 264
Ēkas un ar tām saistītie izdevumi	- 4 657	- 5 091
Citi izdevumi	- 3 384	- 4 347
Amortizācija un norakstījumi	- 1 993	- 2 949
Ārpakalpojumi un ar līgumu nodotās darbības	- 22 851	- 27 145
KOPĒJIE PAMATDARBĪBAS IZDEVUMI	- 66 076	- 71 796
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO PAMATDARBĪBAS	3 585	5 830
AR PAMATDARBĪBU NESAISTĪTIE IEŅĒMUMI (IZDEVUMI)		
No trešām pusēm saņemtie procenti	598	413
Trešām pusēm izmaksātie procenti un maksas	- 41	- 64
AR PAMATDARBĪBU NESAISTĪTAIS PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS)	557	349
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO PAMATDARBĪBAS	4 142	6 179
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO ĀRKĀRTAS POSTEŅIEM	-	-
NETO PĀRPALIKUMS PAR PĀRSKATA PERIODU	4 142	6 179

4.3.3 Tikai subsīdijas

	2011	2010
PAMATDARBĪBAS IEŅĒMUMI		
Maksas un atlīdzība	-	-
Iemaksas no EK iestādēm	35 607	33 725
Atgūtās izmaksas	331	165
Citi	-	399
Iemaksas no EBTA valstīm	980	962
KOPĒJIE DARBĪBAS IEŅĒMUMI	36 919	34 453
PAMATDARBĪBAS IZDEVUMI		
Personāla izmaksas	-22 609	-20 759
Ēkas un ar tām saistīti izdevumi	-3 137	-3 097
Citi izdevumi	-2 385	-2 741
Amortizācija un norakstījumi	-1 159	-720
Ārpakalpojumi un ar līgumu nodotās darbības	-7 436	-8 871
KOPĒJIE PAMATDARBĪBAS IZDEVUMI	-36 725	-36 188
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO PAMATDARBĪBAS	193	-1 736
AR PAMATDARBĪBU NESAISTĪTIE IEŅĒMUMI (IZDEVUMI)	-	-
No trešām pusēm saņemtie procenti	-	-
Trešām pusēm izmaksātie procenti un maksas	29	-32
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO CITĀM DARBĪBĀM	29	-32
	-	
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO PAMATDARBĪBAS	164	-1 768
PĀRPALIKUMS (DEFICĪTS) NO ĀRKĀRTAS POSTEŅIEM	-	
NETO PĀRPALIKUMS PAR PĀRSKATA PERIODU	164	-1 768

5. pielikums. 2011. gadā sāktās un/vai pabeigtās iepirkumu procedūras

STATUSS	
	PABEIGTS
	ATCELTS (pēc procedūras sākšanas)

D	Procedūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīšanas datums	STATUSS
E	OP	EASA.2010.OP.06		CODAMEIN – Composite damage metrics and inspection [CODAMEIN — Kompozītmateriālu bojājumu mērīšana un pārbaudes]	Tiešais	EASA.2010.C13	Bishop GmbH	EUR 175 000,00	03.01.2011.	PABEIGTS
F	OP	EASA.2010.OP.09	1. daļa	Bir4oja piederumi - Büromaterial und Zubehör, Papier [Biroja piederumi — papīrs]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC01	Lyreco GmbH Deutschland	EUR 600 000,00	09.03.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2010.OP.15		E-learning for foreign languages [Svešvalodu e-apmācība]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC02	Digital publishing	EUR 250 000,00	11.04.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2010.OP.15		E-learning for foreign languages [Svešvalodu e-apmācība]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC03	Auralog	EUR 250 000,00	18.04.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2010.OP.22		WATUS - Safety Case for Wake Turbulence Separation of Large Aircraft [WATUS — Drošības jautājums: Ierosinātās turbulences distancēšana lielajiem gaisa kuģiem]	Tiešais	EASA.2010.C14	Stichting Nationaal Lucht-en Ruimtevaartlaboratorium (NLR)	EUR 65 000,00	03.02.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2010.OP.21		SEBED - Seat Belt Degradation [SEBED — Drošības jostu nolietojšanās]	Tiešais	EASA.2010.C21	Konsorcijs starp MIRA Ltd. (vadītājs) un HSL (partneris)	EUR 246 400,00	24.02.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2011.OP.01	1. daļa	Catering Services - Basic Catering Services [Ēdināšanas pakalpojumi — ēdināšanas pamatpakalpojumi]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC32	Rebekka Rücker (L'Orange - CafeBistroRestaurant)	EUR 120 000,00	09.01.2012.	PABEIGTS

D	Proce dūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīša n datums	STATUSS
S	OP	EASA.2011.OP.04	4. daļa	<i>Technical Training - Dangerous Goods Inspector Initial Training</i> [Tehniskā apmācība — sākotnējā apmācība bīstamu preču inspektoriem]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC08	<i>CAA Intl Ltd</i>	EUR 150 000,00	20.10.2011.	PABEIGTS
S	OP	EASA.2011.OP.04	8. daļa	<i>Technical Training - IOSA Auditor</i> [Tehniskā apmācība — IOSA revidenti]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC09	<i>Aviation Quality Services GmbH</i>	EUR 150 000,00	05.10.2011.	PABEIGTS
S	OP	EASA.2011.OP.04	16. daļa	<i>Technical Training - EWIS for qualified staff performing maintenance</i> [Tehniskā apmācība — EWIS kvalificētiem darbiniekiem, kuri veic tehnisko apkopi]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC10	<i>CAA Intl Ltd</i>	EUR 150 000,00	20.10.2011.	PABEIGTS
S	OP	EASA.2011.OP.04	17. daļa	<i>Technical Training - Safety of Complex Systems</i> [Tehniskā apmācība — sarežģītu sistēmu drošība]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC11	<i>RGW Cherry & Associates Ltd</i>	EUR 150 000,00	11.10.2011.	PABEIGTS
S	OP	EASA.2011.OP.04	18. daļa	<i>Training - Technical & Int Coop</i> [Apmācība — tehniskā un iekšējā sadarbība]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC04	<i>CAA Intl Ltd</i>	EUR 4 000 000,00	15.07.2011.	PABEIGTS
F	NP	EASA.2011.NP.05		<i>Microsoft Services</i> [Microsoft pakalpojumi]	Starpiestāžu	DI.05950-00-EASA.SU01	<i>Microsoft</i>	EUR 2 000 000,00	02.03.2011.	PABEIGTS
F	RP	EASA.2011.RP.06 - PHASE 1		<i>Outsourcing of certification tasks to National Aviation Authorities and Qualified Entities</i> [Sertificēšanas pakalpojumu nodošana ārpusvalsts valsts aviācijas iestādēm un kvalificētajām vienībām]	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	PABEIGTS
F	NP	EASA.2011.NP.07		<i>Office Supplies - Lot 2 - IT Zubehör, Tinte, Toner, USB-Sticks</i> [Biroja piederumi — 2. daļa — IT Zubehör, Tinte, Toner, USB-Sticks]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC05	<i>Lyreco GmbH Deutschland</i>	EUR 300 000,00	10.08.2011.	PABEIGTS
F	NP	EASA.2011.NP.08		<i>Implant Travel Agency Services</i> [Ārējās ceļojumu aģentūras]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC06	<i>Top Service Reisebüro GmbH</i>	EUR 1 000 000,00	22.08.2011.	PABEIGTS

D	Proce dūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīšan as datums	STATUSS
				pakalpojumi]						
F	NP	EASA.2011.NP.09		<i>Software licences (Oracle) - Contract supplement</i> [Programmatūras licences (Oracle) — līguma papildinājums]	Starpiestāžu pamatlīgums	DI/06410-00–EASA.SU01	<i>Oracle Belgium bvba</i>	EUR 145 000,00	10.02.2011.	PABEIGTS
E	LVP	EASA.2011.E5.NP.01		<i>ICT Trainings</i> [IKT apmācība]	Pamatlīgums	EASA.2011.E.5.NP.01	<i>Prokoda GmbH</i>	EUR 60 000,00	14.10.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.12		<i>Contribution to the development of an ICAO aircraft CO2 standard</i> [ICAO gaisa kuģu CO2 standarta izstrādes veicināšana]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC.07	<i>Envisa SAS</i>	EUR 1 000 000,00	05.09.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.13		<i>Continuous friction measuring equipment - use on contaminated runways</i> [Pastāvīgas berzes mērierīce — lietošana uz piesārņotiem skrejceļiem]	Tiešais	EASA.2011.C22	Konsorcijs starp <i>Douglas Equipment</i> (vadītājs; <i>Curtiss Wright Flow Control (UK) Ltd.</i> uzņēmuma struktūrvienība) un <i>IHS Global Ltd. (ESDU)</i>	EUR 76 405,00	22.12.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	1. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC12	<i>Envisa SAS</i>	EUR 1 500 000,00	03.11.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	1. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC13	<i>AEA Technology plc</i>	EUR 1 500 000,00	03.11.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	1. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC14	<i>NLR</i>	EUR 1 500 000,00	03.11.2011.	PABEIGTS

D	Proce dūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīšan as datums	STATUSS
R	OP	EASA.2011.OP.14	1. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC15	<i>J.W. Pulles</i>	EUR 1 500 000,00	03.11.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	1. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC16	<i>CAA International Ltd</i>	EUR 1 500 000,00	03.11.2011.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	2. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC24	Konsorcijs starp <i>SGI Aviation Services B.V</i> (vadītājs) un <i>R.G.W. Cherry & Associates Limited</i>	EUR 2 500 000,00	24.01.2012.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	2. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC25	Konsorcijs starp <i>ECORYS Nederland B.V.</i> (vadītājs) un <i>NLR</i>	EUR 2 500 000,00	24.01.2012.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	2. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC26	<i>Airsight GmbH</i>	EUR 2 500 000,00	24.01.2012.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	2. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (ASSESS I)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC27	Konsorcijs starp <i>Dornier Consulting GmbH</i> (vadītājs) un <i>Airport Research Center GmbH</i>	EUR 2 500 000,00	24.01.2012.	PABEIGTS

D	Proce dūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīšanās datums	STATUSS
R	OP	EASA.2011.OP.14	2. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (<i>ASSESS I</i>)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC28	Konsorcijs starp <i>Egis Avia</i> (vadītājs) un <i>Bureau Veritas</i>	EUR 2 500 000,00	24.01.2012.	PABEIGTS
R	OP	EASA.2011.OP.14	2. daļa	<i>Support to Impact Assessment and Evaluation of EASA rules (ASSESS I)</i> [Atbalsts EASA noteikumu ietekmes novērtēšanā un izvērtēšanā (<i>ASSESS I</i>)]	Vairāki pamatlīgumi (ar atkārtotu konkursu)	EASA.2011.FC29	<i>CAA International</i>	EUR 2 500 000,00	24.01.2012.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2011.OP.17		<i>HDVE — helicopter flight in degraded visual environment</i> [<i>HDVE — Helikopteru lidojumi pasliktinātās redzamības apstākļos</i>]	Tiešais	EASA.2011.C21	<i>NLR</i>	EUR 197 000,00	15.12.2011.	PABEIGTS
E	NP	EASA.E.2.2011.NP.01		<i>RECAT Review</i> [<i>RECAT pārskats</i>]	Tiešais	EASA.E.2.2011.NP.01	<i>NLR</i>	EUR 42 500,00	01.08.2011.	PABEIGTS
S	NP	EASA.2011.NP.18		<i>ASCEND - Provision of an Aviation Safety Database</i> [<i>ASCEND — Aviācijas drošības datubāzes nodrošināšana</i>]	Pamatlīgums	EASA.2011.FC19	<i>ASCEND Worldwide Limited</i>	EUR 96 000,00	21.11.2011.	PABEIGTS
F	NP	EASA.2011.NP.23		<i>Brussels Office - Leasing of a Commerical Property</i> [Birojs Briselē — komercīpašuma nomāšana]	Pamatlīgums	Nav piemērojams	<i>Deka Immobilien GmbH</i>	Nav piemērojams	06.02.2012.	PABEIGTS
F	NP	EASA.2011.NP.23		<i>Brussels Office - Fit out (works)</i> [Birojs Briselē — iekārtošana (darbi)]	Tiešais	Nav piemērojams	<i>DTZ Consulting Brussels</i>	EUR 219 101,02	07.02.2012.	PABEIGTS
		EASA.2011.NP.23		<i>Brussels Office - Facility Management</i> [Birojs Briselē — iekārtu apsaimniekošana]	Pamatlīgums	Nav piemērojams	<i>Jones Lang Lasalle</i>	Nav piemērojams	27.02.2012.	PABEIGTS
E	NP	EASA.2011.NP.24		<i>CODAMEIN II - Composite Damage Metrics and Inspection</i> [<i>CODAMEIN II — Kompozītmateriālu</i>	Tiešais	EASA.2011.C20	<i>Bishop GmbH</i>	EUR 190 000,00	06.01.2012.	PABEIGTS

D	Proce dūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīša as datums	STATUSS
				bojājumu mērīšana un pārbaudes]						
F	NP	EASA.2011.NP.26		SAP licences [SAP licences]	Pamatlīgums	BUDG06/PN/01_30-CE-0088654/00-65 – EASA.SU01	SAP Belgium S.A.	EUR 540 533,08	07.10.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2011.OP.28		HighIWC — Ice Water Content of clouds at High altitude [HighIWC — Ledus ūdens saturs mākoņos lielā augstumā]	Tiešais	EASA.2011.C30	Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) Delegation Rhone Auvergne	EUR 298 500,00	06.01.2012.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2011.OP.29		HELMGOP - HELicopter Main Gearbox Loss of Oil Performance OPTimisation [HELMGOP — Elļas zudums no helikopteru galvenās pārnesešanas kārbas – optimizēšanas pasākumi]	Tiešais	EASA.2011.C23	Cranfield University	EUR 90 000,00	06.01.2012.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2011.OP.30		MULCORS - Use of MULTicore proCessORS in airborne systems [MULCORS — Daudzkodolu procesoru lietošana aviācijas sistēmās]	Tiešais	EASA.2011.C31	Thales Avionics S.A.	EUR 100 000,00	19.12.2011.	PABEIGTS
E	NP	EASA.2011.NP.33		SHARDELD 2011 - Safety Implications from the use of HARDware Development tools for programmable Airborne ELectronic HarDware [SHARDELD 2011 — Ietekme uz drošību, ko rada programmējamas borta elektroniskās aparatūras izstrādes rīki]	Tiešais	EASA.2011.C33	IOxOS Technologies S.A	EUR 90 000,00	16.12.2011.	PABEIGTS
R	NP	EASA.2011.NP.32		Research equipment [Pētniecības iekārtas]	Tiešais	EASA.2011.C34	AVL List	EUR 85 000,00	16.12.2011.	PABEIGTS
E	OP	EASA.2011.OP.01	2. daļa	Catering Services – High Level Catering Services [Ēdināšanas pakalpojumi — augsta līmeņa ēdināšanas pakalpojumi]	Pamatlīgums	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	ATCELTS — pēc uzaicinājuma iesniegt piedāvājumus netika iesniegts

D	Proce dūras tips.	Atsauce:	Daļas Nr.	Līguma nosaukums	Līguma veids	Līguma atsauces Nr.	Sekmīgais piedāvājums	Kopējā (maks.) vērtība	Līguma parakstīšan as datums	STATUSS
										<i>neviens piedāvājums</i>
S	OP	EASA.2011.OP.04	1.–3. daļa 5.–7. daļa 9.– 14. daļa	<i>Technical Training Services</i> [Tehniskās apmācības pakalpojumi]	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	ATCELTS — <i>netika saņemti piemēroti piedāvājumi</i>
E	OP	EASA.2011.OP.19		<i>Medical Advisor</i> [Medicīniskais konsultants]	Pamatlīgums	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	ATCELTS — LVP <i>2012. gadā</i>
F	NP	EASA.F.1.2011.NP.01 and EASA.F.1.2011.NP.02		<i>Survey on liability insurance for Qualified Entities</i> [Pārskats par kvalificēto vienību civiltiesiskās atbildības apdrošināšanu]	Tiešais	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	ATCELTS — <i>piedāvājumi neatbilda minimālajām tehniskās kvalitātes prasībām</i>
E	OP	EASA.2011.OP.27		<i>SHARDELD 2011 - Safety Implications from the use of HARDware Development tools for programmable Airborne ELectionic HarDware</i> [SHARDELD 2011 — Ietekme uz drošību, ko rada programmējamas borta elektroniskās aparātūras izstrādes rīki]	Pamatlīgums	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	ATCELTS — <i>pēc uzaicinājuma iesniegt piedāvājumus netika iesniegts neviens piedāvājums</i>
E	OP	EASA.2011.OP.31		<i>HyLiG - Hydrogen as Lifting Gas</i> [HyLiG — Ūdeņradis kā pacelšanās gāze]	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	Nav piemērojams	ATCELTS — <i>piedāvājums neatbilda minimālajām tehniskās kvalitātes prasībām</i>

PROCEDŪRAS VEIDS

NP	Sarunu procedūra
RP	Slēgta procedūra
OP	Atklāta procedūra

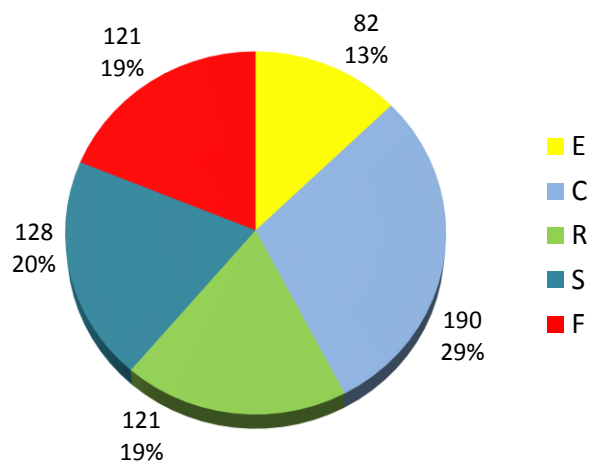
6. pielikums. Darbā pieņemšanas rādītāji un demogrāfija

Šajā sadaļā ir sniegta analīze un statistikas dati par personālu, kas tika nodarbināts pārskata perioda beigās. Dati iedalīti pēc dažādiem parametriem, piemēram, valstspiederības, dzimuma un vecuma. Šīs sadaļas tabulās ir attēlota situācija 31.12.2011.

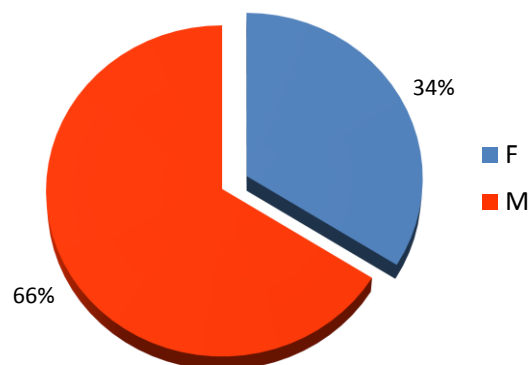
1. attēls. Štatu saraksts

Kategorija / amata pakāpe	31.12.2010. aizpildītās amata vietas	Štatu saraksts 2011. g.	31.12.2011. aizpildītās amata vietas	Aizpildīšanas rādītājs 31.12.2011.
AD	404	448	443	99 %
16		1		
15	2	1	2	
14	3	8	5	
13	4	14	8	
12	27	30	21	
11	15	51	14	
10	36	64	55	
9	89	84	78	
8	67	94	73	
7	74	58	98	
6	70	38	73	
5	17	5	16	
AST	119	126	130	103 %
7		5		
6		11	2	
5	8	27	7	
4	17	31	24	
3	45	28	52	
2	33	17	29	
1	16	7	16	
Kopā	523	574	573	100 %

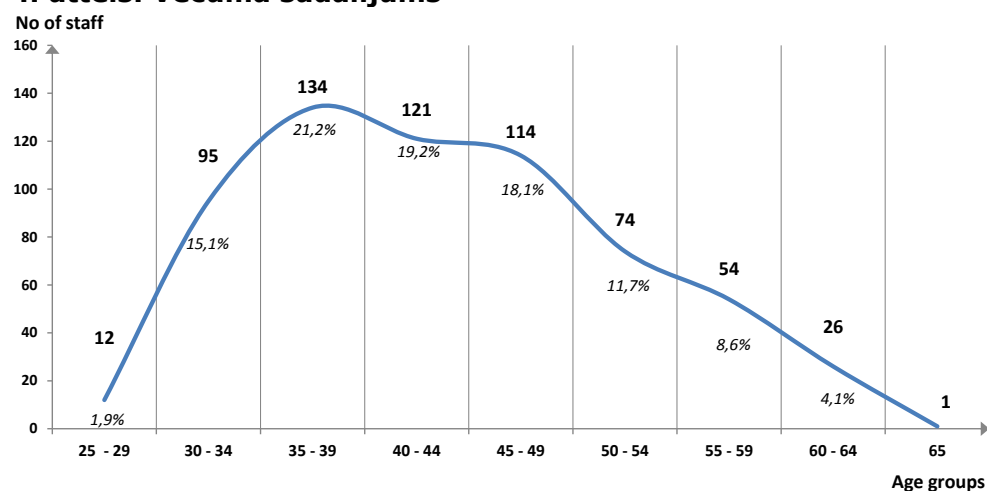
- Tabulā ir dati tikai par pagaidu darbinieku (TA) amatiem. Tabulā norādītas pārskata perioda beigās aizpildītās amata vietas, nevis darbinieku skaits. Jānorāda, ka divi nepilna laika piloti aizpilda tikai vienu amata vietu. Līdz ar to EASA strādā 524 pagaidu darbinieki un ir aizpildīti 523 amati. 2011. gada beigās tika nodarbināti 57 līgumdarbinieki (CA) un 11 norīkotie valstu eksperti (SNE).
- Visas EASA štatu sarakstā apstiprinātās amata vietas ir definētas kā "pagaidu" amata vietas.
- Jānorāda, ka ES iestādēs ir iespējama amata vietu „nepilnīga aizpildīšana” (*under-occupy*), proti, amatus ieņem darbinieki, kuru līgumdarbinieka pakāpe ir zemāka nekā teorētiski nepieciešams amatam. Faktiski pakāpju sadalījums štatu sarakstā atbilst "augstākajam" atļautajam līgumdarbinieka pakāpju sadalījumam, kur aizņemtās amata vietas skaita no augstākās uz zemāko pakāpi saskaņā ar hierarhisku sistēmu.

2. attēls. Personāla sadalījums pa direktoriem

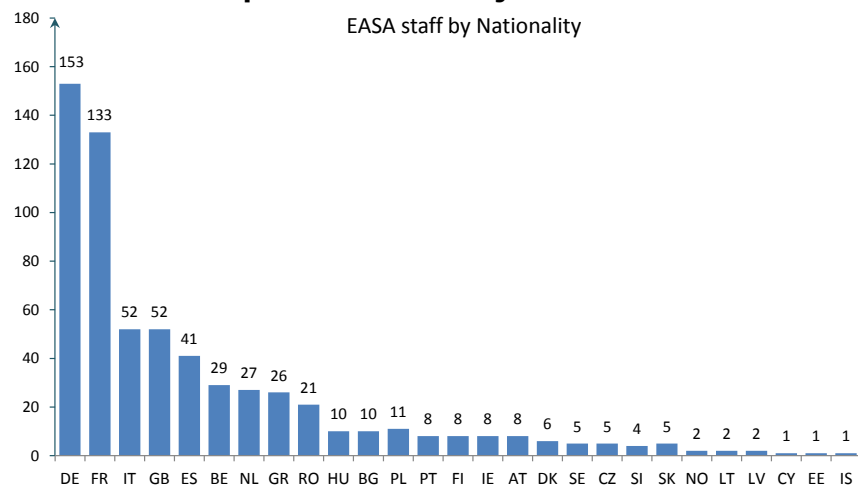
Analizētais personāls: TA, CA, SNE.

3. attēls. Dzimumu sadalījums

Analizētais personāls: TA, CA, SNE.

4. attēls. Vecuma sadalījums

Analizētais personāls: TA, CA.

5. attēls. Valstspiederības sadalījums

Analizētais personāls: TA, CA.

7. pielikums. Galvenie darbības rādītāji (KPI)

DROŠĪBAS STRATĒGIJA UN *EASP*, DROŠĪBAS ANALĪZE UN PĒTNIECĪBA

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Uzlabot Aģentūras gada drošības pārskata savlaicīgu pieejamību un pilnveidot tā saturu	Noteikts agrāks izdošanas datums, papildināta rādītāju darbības joma un palielināta detalizētība	Satura izstrāde pabeigta un apstiprināta līdz 25. maijam	Satura izstrāde pabeigta un apstiprināta līdz 25. aprīlim	Sasniegts, pievienota jauna nodaļa par <i>ATM</i>
Izveidot un uzturēt Iekšējo notikumu ziņošanas sistēmu	Efektīva informācijas sniegšana ieinteresētajām personām / lēmumu pieņēmējiem īpašos pārskatos un informācijas biļetenos	Nav piemērojams	<i>IORS</i> darbojas 5 lielākajās ziņošanas organizācijās	Sistēmas pakāpeniska ieviešana 2011. gada 4. ceturksnī
Uzlabot Aģentūras rīcību, reaģējot uz oficiālajiem drošības ieteikumiem	Jauno drošības ieteikumu īpatsvars, uz kuriem atbildēts ne vēlāk kā 90 dienu laikā	95 %	97 %	91 %
Koordinēta, pārdomāta un savlaicīga reakcija uz smagiem civilās aviācijas nelaimes gadījumiem, kuros ir bojāgājušie	Pārraudzība un aktīva palīdzība izmeklēšanā, lai noteiktu labāko koriģējošās rīcības plānu	7 smagu civilās aviācijas nelaimes gadījumu, kuros bija bojāgājušie, uzraudzība	Spēja reaģēt uz 10 smagiem civilās aviācijas nelaimes gadījumiem	
Uzlabot plānošanu un plānoto darbību īstenošanas rādītājus	Pieņemti rīcības plāni. Rīcības plāna īstenošanas izsekošana, kas liecina, ka tiek veikta liela daļa darbību	<i>ECAST</i> darba grupas izveido produktu, <i>EHEST</i> īsteno rīcības plānu, <i>EGAST</i> publicē drošības veicināšanas materiālus	<i>ECAST</i> darba grupas izveido produktu, <i>EHEST</i> īsteno rīcības plānu, <i>EGAST</i> publicē drošības veicināšanas materiālus	Projekts ir izpildes posmā. Tagadējā standartizētā darba kārtība atspoguļo triju grupu darba programmas. Svarīgāko pasākumu labāka pārredzamība, izmantojot <i>EASp</i> .

REGULĒJUMS

Piezīme. Ar *FTE* saistītie rādītāji ir izgūti no darba laika uzskaites lietojumprogrammas. Mēs paredzam, ka drīzumā dati (par faktiskajiem *FTE*) būs konsekventāki. Aplēses tiks pārskatītas saskaņā ar rezultātiem un nākamā gada darbības rādītājiem.

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Plašāka saziņa un ciešāka sadarbība ar ieinteresētajām personām	– Rīkoto pasākumu skaits – Procentuālā daļa pozitīvu atsauksmju, kas no ieinteresētajām personām saņemtas par pasākumu saturu un organizēšanu – Nozares atbalsta sniegšanā pavadītie pilna laika ekvivalenti, procentuāli no plānotajiem <i>FTE</i> – Nozares, dalībvalstu un Komisijas savlaicīgi nodrošinātās korespondences procentuālais īpatsvars	25 pasākumi Nav piemērojams Nav piemērojams Nav piemērojams	25 pasākumi 65 % 20 % <i>FTE</i> 60 %	22 pasākumi Nav piemērojams 5 % <i>FTE</i> 87 %

Proaktīvāka pieeja attiecībā uz ICAO, dalībvalstīm un ES iestādēm, lai uzņemtos vadību noteikumu veidošanā un drošības mērķu noteikšanā	<ul style="list-style-type: none"> – Procentuāla dalība nozīmīgās ICAO drošības un vides ekspertu grupās – Savlaicīgi risināto atbrīvojumu procentuālais īpatsvars – Pilna laika ekvivalenti, procentuāli no plānotajiem <i>FTE</i>, kas pavadīti, sniedzot atbalstu: <ul style="list-style-type: none"> o Komisijai (EK); o dalībvalstīm (MS); o trešajām valstīm (TC). 	95 %	98 %	100 %
		Nav piemērojams	60 %	86 %
		Nav piemērojams	15 % <i>FTE</i>	5,5 % <i>FTE</i>
			o 4 % EK	o 1,7 % EK
			o 5 % MS	o 3,4 % MS
			o 6 % TC	o 0,5 % TC
Pieņemtās noteikumu izstrādes darba programmas īstenošana (N—N+3 gads)	<ul style="list-style-type: none"> – Noteikumu izstrādes programmas īstenošanās daļas procentuālais īpatsvars – Noteikumu izstrādē pavadītie pilna laika ekvivalenti, procentuāli no plānotajiem <i>FTE</i> 	95 %	95 %	91 %
		Nav piemērojams	35 % <i>FTE</i>	48 % <i>FTE</i>
Noteikumu izstrādes procesu uzlabošana/racionalizēšana	– Noteikumu izstrādes pārvaldīto procesu uzlabošanā pavadītie pilna laika ekvivalenti, procentuāli no plānotajiem <i>FTE</i>	Nav piemērojams	30 % <i>FTE</i>	1,6 %

RAŽOJUMU DROŠĪBAS UZRAUDZĪBA

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Nodrošināt minimālo lidojumderīguma uzturēšanas uzraudzību	Gadā nostrādāto tehniskā darba stundu skaits, procentuāli no plānotā stundu skaita	90 %	90 %	87,87 %
Internalizēt sertificēšanas projektu un lidojumderīguma uzturēšanas uzraudzības (CAW) uzdevumus atbilstīgi internalizācijas politikai	Iekšējā darba stundas, procentuāli no kopējā stundu skaita	64 %	72 %	75,85 %
Uzlabot tehnisko darbinieku efektivitāti	Tehniskā darba (projekta darba) stundu skaits, procentuāli no kopējā stundu skaita	66 %	77 %	81,66 %
Nodrošināt visu lidojuma standartu sertificēšanas uzdevumu pienācīgu izpildi	Tehniskā darba stundu skaits katrā projektā, procentuāli no plānotā stundu skaita	90 %	90 %	114,22 %
Nozares apmierinātība	Pozitīvo atsauksmju procentuālais īpatsvars ieinteresēto personu aptaujas anketās	80 %	65 %	Nav piemērojams*

ORGANIZĀCIJU APSTIPRINĀJUMI

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Izveidot metodi, ar kuru pārbaudīt NAA uzraudzības sniegumu, lai nodrošinātu vienotu organizāciju uzraudzības piemērošanu neatkarīgi no tā, vai uzraudzību veic EASA vai Aģentūras uzdevumā to dara NAA	NAA veikto apmeklējumu skaits EASA grupu vadītāju vai EASA vadības pārstāvju pavadībā	5 %	5 %	5 %
Izpildīt jaunus pienākumus, tos laikus saskaņojot ar īstenošanas datumu izmaiņām	Īstenošanas plāna pieejamība	Izpildīt jaunus pienākumus atbilstīgi īstenošanas plānam	Jaunie pienākumi ir izpildīti	Tas ir īstenots, ciktāl ir pabeigta procedūra un veidlapu sagatavošana
Izstrādāt atbilstīgas NAA ārpakalpojumu procedūras saistībā ar jaunajiem pienākumiem	Ārpakalpojumu īpatsvars, salīdzinot ar uzdevumiem, ko veic EASA darbinieki	Ieviest līgumdarbu procedūras (mērķis: 80 %)	Ārpakalpojumu procedūras izveidotas (mērķis: 80 %)	Pastāvīga iepirkumu procesa norises atbalstīšana, plānots akreditācijas procesa atbalsts (jaunie pienākumi)
Izveidot riskā balstītu uzraudzības sistēmu ar noteiktiem testēšanas un īstenošanas posmiem	Riskā balstītu uzraudzības posmu īstenošanas salīdzinājums ar īstenošanas plānu	Pabeigts testēšanas posms	Īstenoti 50 %	Koncepcijas darbības joma ir attiecināta uz visiem Organizāciju apstiprinājumu nodaļas pienākumiem, notiek koordinēšana ar S.1 un S.4
Nodrošināt Standartizācijas departamenta pārbaudes darbībām nepieciešamos resursus	Atbilstība prasītajam (%)	Izpildīti 90 % prasību	Izpildīti 90 % prasību	Izpildīti 90 % prasību

PĀRBAUDES DALĪBVALSTĪS

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Pabeigt saskaņoto apmeklējumu skaitu atbilstīgi apstiprinātajam gada plānam (1. stratēģiskais pīlārs)	Veiktie apmeklējumi, procentuāli no plānoto apmeklējumu skaita	100 % plānoto apmeklējumu + <i>ad-hoc</i> un citi neplānoti apmeklējumi	100 % plānoto apmeklējumu + papildu 10 % (<i>ad-hoc</i> , <i>FUP</i> , utt.)	Visās jomās īstenoti 100 % (kā arī ievērojams skaits papildu <i>ad-hoc</i> un pēcuzraudzības apmeklējumu)
Veicināt proaktīvus standartizācijas pasākumus (2. stratēģiskais pīlārs)	Veiktās standartizācijas sanāksmes	Viena katrā jomā	1 sanāksme par <i>FSTD</i> un <i>IAW</i> 2 sanāksmes par <i>CAW</i> , <i>OPS</i> , <i>FCL</i>	Mērķis sasniegts (standartizācijas sanāksmes tika sarīkotas visās pašreizējās jomās)
Pamatregulas un īstenošanas noteikumu ietekmes novērtējums (24.3. pants) (3. stratēģiskais pīlārs)	Analizētā regulējuma procentuālais skaits no konstatēto problēmu apjoma	Nav piemērojams	70 %	100 %

EKSPLUATANTI

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Izveidot vajadzīgos procesus un procedūras, tostarp pilnīgu datubāzi atļauju apkopošanai, analīzei un pārvaldībai, kā arī veikt vajadzīgās izmaiņas Aģentūras ERP rīkā	Procedūras un procesi, prasības par datubāzes darbību, pieteikumu veidlapas un finansēšanas shēma	Izveidots procedūru un procesu projekts un noteiktas datubāzes prasības uzņēmējdarbības jomā	Procedūru un procesu projekti, izveidota datubāze	ARIS izstrādāts procedūras projekts; izveidots TCO lietojumprogramm atūrā izmantojams darbības analīzes dokuments; regulāras sanāksmes ar F direktorātu par TCO administratīvo procedūru integrēšanu SAP
Sekmīgi ieviest TCO atļauju īstenošanas noteikumus	Vienmērīga īstenošanas noteikumu ieviešana	Nav piemērojams	Pabeigts sākotnējais riska novērtējums;	TCO daļai paredzētā noteikumu izstrādes procedūra ir aizkavējusies tādu iemeslu dēļ, ko nevarēja kontrolēt ar S.4.2 (CRD publicēs 2012. gada janvārī)
Palīdzēt Komisijai saistībā ar Eiropas Parlamenta un Padomes 2005. gada 14. decembra Regulu (EK) Nr. 2111/2005	Pēc pieprasījuma Komisijai sniegtais atbalsts	10 komandējumi (kā paredzējusi Komisija)	10 misijas	CION nav pieprasījusi nevienu komandējumu (ES Drošības saraksts) 10 ASC uzklaušīšanas/sanāksmes Briselē
Piedalīties semināros, konferencēs un informatīvos braucienos	Papildus parastajiem pasākumiem apmeklēto iniciatīvu skaits	Vismaz 3	5	7
Iepazīstināt ar EK-SAFA sistēmu nozīmīgās starptautiskās konferencēs un pēc atsevišķu valstu lūguma, lai ar citām galvenajām aviācijas iestādēm vienādotu peronpārbaucē metodes	Ārējo prezentāciju un ar trešo valstu iestādēm veikto apmaiņu skaits	5	5	9
SAFA inspektoru kvalifikācija	Mācību rīkošana kādā EASA apstiprinātā mācību organizācijā	Ikgadējs uzlabojums	Visi STL un STM	Sasniegts
Izveidot SAFA datubāzi	Lietošanas ērtums un rezultātu kvalitāte	24 pārbaudes	100 %	100 %

STARPTAUTISKĀ SADARBĪBA

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Popularizēt EASA sistēmu, izmantojot divpusējos nolīgumus (BASA), sadarbības nolīgumus (WA) un vietējos pārstāvjus	<ul style="list-style-type: none"> – Aktīvi sāktās iniciatīvas, procentuāli no visiem saņemtajiem pieprasījumiem – Koordinācijas sanāksmju kā nolīgumu papildpasākumu procentuālais skaits 	Nav piemērojams	90 % pieprasījumu tika pozitīvi apstiprināti samērīgā laikposmā Organizēti 90 % koordinācijas sanāksmju	98 % 100 %
Palīdzēt EK noteikt, īstenot un novērtēt ES civilās aviācijas sadarbības programmas (jauns mērķis).	Projektu skaits, kuros EASA iesaistījusies tieši (dalība Projektu vadības komitejas sanāksmēs, ieguldījums tehniskajās darbībās utt.)	5 projekti	7 projekti	19 projekti
Izstrādāt un īstenot tehniskās sadarbības pasākumus, piemēram, apmācību un tehniskos darbseminārus, kas būtu lietderīgi starptautiskajām partneriestādēm	Sarīkoto informācijas izplatīšanas un ES noteikumu izskaidrošanas tehnisko pasākumu skaits	15 pasākumi	15 pasākumi	20 pasākumu
Palīdzēt Komisijai koordinēt ICAO vēstules valstīm (SL) atbilstīgi Komisijas procedūrai	– Procentuālā daļa savlaicīgi sniegtu ieteikumu par vēstulēm valstij (SL)	90 %	90 %	98 %

ATBALSTA DARBĪBAS¹¹

Mērķis	KPI	2010. gada mērķis	2011. gada mērķis	Rezultāts 2011. g.
Savlaicīgi apstrādāt pieteikumus, lai nozares pakalpojumu kvalitāte un uzlabošanās būtu pastāvīga	Procentuālā daļa pieteikumu, kas iedalīti apstrādei piecu darbadienu laikā kopš to saņemšanas	75 %	75 %	73 %
Savlaicīgi apstrādāt noslīguma dokumentus, lai nozares pakalpojumu kvalitāte un uzlabošanās būtu pastāvīga	Procentuālā daļa sertifikātu, kas izdoti divu darbadienu laikā kopš tehniskās vīzas saņemšanas	75 % ¹	80 % ²	90 %
Ievērot termiņu pamatlīgumiem ar NAA	Procentuālā daļa rēķinu, kas apstrādāti (sākts maksājums) 45 kalendāra dienu laikā kopš rēķina reģistrēšanas	100 % ²	98 % ³	99 %
Piedāvāt uzņēmumiem atbilstīgus iepirkuma pakalpojumus	Procentuālā daļa no septembrī plānotajiem augstas vērtības (>60 K) rezultātiem, kas sasniegti līdz gada beigām (procedūru skaits, parakstīto līgumu skaits, budžeta apmērs)	90 %	92 %	96 %

¹¹ Daži no KPI ir pārskatīti, lai tos labāk pielāgotu SAP darbības metodēm, kā jau norādīts 2012. gada Darba programmā.

Saglabāt augstus budžeta izpildes rādītājus	Izpildīto saistību procentuālais īpatsvars, salīdzinot ar prognozi, attiecībā pret visu gada budžetu	98 %	98 %	98 %
Uzlabot parādu atgūšanas procesa efektivitāti	Vidējais dienu skaits naudas atgūšanas uzdevumiem	120	100	98
Nodrošināt pienācīgu vadības atskaitīšanos Valdei	Katras Valdes sanāksmes rezultātu tabula	3	4	4
Visā Aģentūrā izveidot vienotu dokumentu pārvaldības sistēmu, kas atbilst noteikumiem un standarta ISO 9001 prasībām	Uzskaites pārvaldības programmatūras sekmīga ieviešana visos departamentos	2 izmēģinājuma nodaļas	Pētījums par informācijas pārvaldības īstenojamību	Pabeigts darbības novērtējums
Īstenot personāla komplektācijas plānu	Procentuālais to amatu īpatsvars, ko līdz 2011. gada beigām aizpilda apstiprinātie pagaidu darbinieki	98 %	97 %	100 %
Izveidot standarta mācību programmu (kopīgi kritēriji zināšanām, prasmēm un pieredzei) aviācijas drošības inspektoru amatiem	Galīgais darba dokuments	Saskaņots un apstiprināts galīgais darba dokuments	Noteikto vienoto apmācības moduļu un programmu sākotnējā izstrāde un nodrošināšana	CTIG ir vienojusies par Inspektoru kvalifikācijas kritēriju dokumenta 3. versiju, kas attiecas uz IAW un CAW inspektoru profiliem
ISO 9001 sertifikācija	Ārējas iestādes veikts novērtējums	Iegūts sertifikāts	Sertifikāts uzturēts spēkā	Sertifikāts uzturēts spēkā
Veikt gada risku analīzi	Pastāvīgi atjaunināts risku reģistrs	100 % atjaunināts	100 % atjaunināts	100 % atjaunināts
Akreditācija – Nodrošināt pastāvīgu un stabilu uzraudzību pār NAA un/vai kvalificētajām vienībām, kam uzticēti sertifikācijas uzdevumi – Nodrošināt pietiekamu pārlicību par sertifikācijas procesu un to, ka NAA un/vai QE spēj veikt uzticētos uzdevumus un ka Aģentūra spēj savlaicīgi reaģēt uz pieprasījumiem	Atbilstības rādītājs: izpildīts gada akreditācijas plāns <i>Mērķis: veiktas visas N gadā plānotās pārbaudes</i> Veiktspējas rādītājs: N gadā noteikto papildu ACCR revīziju veiksmīga izpilde <i>Mērķis: visas N gadā veiktās papildu revīzijas</i>	100 % atjaunināts	100 % atjaunināts	100 % atjaunināts

8. pielikums. EASA Valde

EASA Valdē darbojas dalībvalstu un Eiropas Komisijas pārstāvji. Valde atbild par Aģentūras prioritāšu noteikšanu, budžeta veidošanu un Aģentūras darbības uzraudzīšanu.

2011. gadā bija četras Valdes sanāksmes.

Sastāvs¹²

Locekļi ar balsstiesībām	Eiropas Komisija un Eiropas Savienības dalībvalstis (27)
Locekļi bez balsstiesībām	Norvēģija, Lihtenšteina, Islande un Šveice
Novērotāji	Albānija, Bosnija un Hercegovina, Bijusī Dienvidslāvijas Republika Maķedonija, Horvātija, Melnkalne, Serbija un Apvienoto Nāciju Organizācijas misija Kosovā (tiks norīkota)

Valdes sanāksmēs kā novērotājs piedalās arī EASA konsultatīvā padome (EAB).

Valdes priekšsēdētājs	Valdes priekšsēdētāja vietnieks
Michael SMETHERS (Apvienotā Karaliste)	Maxime COFFIN (Francija)

¹² Pilns EASA Valdes locekļu saraksts ir EASA tīmekļa vietnē <http://www.easa.europa.eu/management-board/management-board.php>.

9. pielikums. Akronīmu saraksts

ACARE	Eiropas Aeronautikas pētniecības konsultatīvā padome
ACI	Starptautiskā lidostu padome
AD	Norādījumi attiecībā uz lidojumperīgumu
AMC	Attiecīgi līdzekļi atbilstības panākšanai
ANS	Aeronavigācijas pakalpojumi
AR	Iestādēm piemērojamās prasības
ATCO	Gaisa satiksmes dispečers
ATM	Gaisa satiksmes pārvaldība
BASA	Divpusējs nolīgums aviācijas drošības jomā
CA	Līgumdarbinieks
CAAC	Kīnas civilās aviācijas ģenerālpārvalde
CAEP	Aviācijas vides aizsardzības komiteja (ICAO)
CANSO	Civilo aeronavigācijas pakalpojumu organizācija
CAT	Komerčiālie aviopārvadājumi
CAW	Lidojumperīguma uzturēšana
CC	Salona apkalpe
CMA	Pastāvīgās uzraudzības pieeja
CRD	Komentāru analīzes dokuments
CRT	Komentāru atbildes rīks
CTIG	Kopējo apmācību iniciatīvas grupa
COA	Lidojumperīguma uzturēšanas organizācijas
DOA	Projektēšanas organizācijas apstiprinājums
EACCC	Eiropas Aviācijas krīzes koordinācijas vienība
EAD	Ārkārtas norādījums attiecībā uz lidojumperīgumu
EARPG	Eiropas Aviācijas izpētes partnerības grupa
EASAC	Eiropas Aviācijas drošības padomdevēja komiteja
EASP	Eiropas Aviācijas drošības programma
EASp	Eiropas Aviācijas drošības plāns
EK	Eiropas Komisija
ECAC	Eiropas Civilās aviācijas konference
ECAST	Eiropas Komerceaviācijas drošības komanda
ECofA	Lidojumperīguma eksporta sertifikāts
ECDC	Eiropas Slimību novēršanas un kontroles centrs
EGAST	Eiropas Vispārējās nozīmes aviācijas drošības komanda
EHFAG	Eiropas Cilvēka faktoru padomdevēja grupa
EHEST	Eiropas Helikopteru drošības grupa
ERP	Uzņēmuma resursu plānošana
ES	Eiropas Savienība
ESSI	Eiropas Stratēģiskās drošības iniciatīva
ETSOA	Eiropas Tehnisko standartu prasību licence
EUROCAE	Eiropas Civilās aviācijas aprīkojuma organizācija
FAA	Federālā aviācijas administrācija (ASV)
FABs	Funkcionālie gaisa telpas bloki
FAL	Gala komplektēšanas līnija
FCL	Lidojumu apkalpes locekļu licencēšana
FDM	Lidojuma datu uzraudzība
FOIA	(ASV) Informācijas atklātības likums
FSTD	Lidojumu sintētiskie treniņi
FTE	Pilna laika ekvivalents
GM	Norāde(-s)
HLSC	(ICAO) Augsta līmeņa drošības konference
HR	Cilvēkresursi
IAC	Starptautisku aviācijas komiteja
IAS	Iekšējās revīzijas dienests (Eiropas Komisija)
IAW	Sākotnējais lidojumperīgums
ICF	Starptautiskās sadarbības forums
ICAO	Starptautiskā Civilās aviācijas organizācija
IGPT	Iekšējā pilotu apmācības grupa (EASA)
IORS	(EASA) Iekšējā notikumu ziņošanas sistēma
IPPF	Starptautiskās profesionālās prakses sistēma
ISC	Iekšējās drošības komiteja
IT	Informācijas tehnoloģijas
ITQI	Starptautiskā apmācību kvalifikācijas iniciatīva (IATA)
JAA	Apvienotās aviācijas institūcijas

JAR	Vienotās prasības aviācijai
JARUS	Apvienotās iestādes noteikumu izstrādei par bezpilota sistēmām
JCAB	Japānas Civilās aviācijas birojs
LoA	Vienošanās dokuments
MMEL	Obligāto iekārtu pamatsaraksts
MOA	Apkopes organizācijas apstiprinājums
MRB	Tehniskās apkopes pārbaudes padome
NAA	Valsts aviācijas iestāde
NGAP	Jaunu aviācijas speciālistu sagatavošana (ICAO)
Nr.	Numurs
NPA	Ierosināto grozījumu paziņojums (EASA)
NPRM	Paziņojums par ierosināto noteikumu izstrādi (FAA)
TFOEB	Darbības novērtējuma padome
OPS	Gaisa kuģu ekspluatācija
OR	Prasības organizācijām
PAD	Priekšlikums par norādījuma attiecībā uz lidojumderīgumu izdošanu (EASA)
POA	Ražošanas organizāciju apstiprināšana
PRB	Darbības izvērtēšanas padome
Q	Ceturksnis
RTC	Ierobežots tipa sertifikāts
SAE	Autobūves inženieru biedrība
SAFA	Ārvalstu gaisa kuģu drošības novērtējums
SAP	Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung [DE] Datu apstrādes sistēmas, lietojumprogrammas un ražojumi
SARPS	(ICAO) Standarti un ieteiktā prakse
SAN	Uzglabāšanas tīkls
SAS	Īpašā lidojumderīguma specifikācija
SESAR	Vienotās Eiropas gaisa telpas satiksmes pārvaldības sistēmas pētniecība
SPOA	Vienotas ražošanas organizācijas
SNE	Norīkots valsts eksperts
SMS	Drošības pārvaldības sistēmas
SSP	Valsts drošības programma
STC	Papildu tipa sertifikāts
STD	Sintētiskā mācību iekārta
TA	Pagaidu darbinieks
TC	Tipa sertifikāts
TCO	Trešo valstu ekspluatanti
TCCA	Transport Canada Civilās aviācijas organizācija
UAE	Apvienotie Arābu Emirāti
USOAP	Universālā drošības uzraudzības revīzijas programma (ICAO)
WA	Sadarbības nolīgums