



Europos aviacijos saugos agentūra

2011 m. bendroji metinė ataskaita

Valdančiosios tarybos pirmininko įžanginis žodis

Europos aviacijos saugos agentūra įsteigta 2002 m. liepos 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu, taigi artėja jos veiklos dešimtmečio sukaktis. Tuo metu, kai priimtas steigimo reglamentas, dar nebuvo nei organizacijos, nei personalo, nei patalpų, ir net tada, kai Agentūra pradėjo darbą 2003 m. rugsėjo mėn. pabaigoje, darbuotojų joje buvo išties nedaug, o jos organizacinė struktūra – menkai teišvystyta.

Dabar Agentūroje dirba beveik 600 žmonių, o jos funkcijos išplėtotos: iš pradžių ji skyrė dėmesį tik tinkamumui skraidyti, o dabar jos veikla aprėpia visas aviacijos saugos sritis, įskaitant skrydžius, darbuotojų licencijavimą, aerodromus ir oro eismo valdymą. Agentūra atlieka pagrindinį vaidmenį Europoje renkant duomenis, analizuojant saugą ir atliekant tyrimus; ji yra parengusi plataus masto tarptautinio bendradarbiavimo su trečiosiomis šalimis (tiek kaimyninėmis valstybėmis, tiek šalimis už Europos ribų) programą ir, kaip pasaulinio masto lyderė, kartu su svarbiausiomis aviacijos reguliavimo institucijomis stengiasi stiprinti saugos standartus visame pasaulyje.

Agentūra, kaip ir visa Europa, dėl susiklosčiusios ekonominės padėties artimiausiais metais patirs sunkumų. Nustatant pramonės įmonių rinkliavas, sudarančias didžiąją Agentūros pajamų dalį, turi būti atsižvelgiama į dabartinės verslui nepalankias sąlygas šiame pramonės sektoriuje. Tuo pačiu metu labai apribotas Bendrijos finansavimas, iš kurio sudaroma likusi EASA biudžeto dalis.

Valdančioji taryba šiais metais daugiausia dėmesio skyrė trimis pagrindiniams uždaviniais:

- a) Agentūros perėjimas prie aktyvesnio įrodymais grindžiamo reguliavimo. Tai yra būtina siekiant sustiprinti Europos saugos standartus ir užtikrinti, kad išteklių būtų naudojami ten, kur tai būtų naudingiausia. 2011 m. Europos Komisija paskelbė aviacijos saugai skirtą komunikatą, kuriame nustatė būsimos Agentūros plėtros politines gaires. Šiame komunikate pabrėžiama, kad nustatant pagrindinius rizikos veiksnius, svarbu apibendrinti visos Europos informaciją, įvairiomis priemonėmis sumažinti šią riziką iki priimtino lygio, stebėti rizikos mažinimo veiksmų efektyvumą ir prireikus juos atitinkamai keisti;
- b) poreikis, kad Agentūra, glaudžiai bendradarbiaudama su Komisija ir valstybėmis narėmis, vadovautų visai Europos aviacijos saugos sistemai. To reikia dėl įvairių veikėjų vaidmenų sutapimo ir tarpusavio priklausomybės, taip pat siekiant užtikrinti, kad turimi riboti pajėgumai būtų visapusiškai naudojami; ir
- c) kuo našesnio ir veiksmingesnio Agentūros vidaus valdymo poreikis.

Šioje 2011 m. metinėje ataskaitoje įtikinamai parodyta, kad Agentūra per palyginti trumpą laiką pasiekė labai daug. Pernelyg lengva pamiršti, kad kai kuriose srityse dar reikia priimti ir visapusiškai įgyvendinti išsamias taisykles, taigi Agentūra tebėra plėtros etape. Tai, kad Agentūros organizacija yra tokia stipri ir įvairiapusė dar nebaigus jos kurti, taigi nepasiekus reikiamo stabilumo, yra įspūdingas laimėjimas. Nuoširdžiai dėkoju visiems, kurie taip sunkiai ir sėkmingai dirbo ir tebedirba Kelne, kad paverstų tikrove tai, ką pradinių teisės aktų rengėjai tegalėjo tik įsivaizduoti.

Michael Smethers

Valdančiosios tarybos pirmininkas

Vykdomojo direktoriaus išanginis žodis

Per 2011 m. EASA dar labiau sustiprino savo, kaip Europos Sąjungos aviacijos saugos sistemos svarbiausio dalyvio, padėtį. Remdamasi mokslo žiniomis ir duomenimis, Agentūra toliau bendradarbiavo su suinteresuotosiomis šalimis ir organizacijomis partnerėmis, siekdama įveikti didžiausius aviacijos saugai gresiančius pavojus.

Nors 2011 m. statistiniai duomenys rodo, kad saugos padėtis visame pasaulyje apskritai nedaug tepagerėjo, svarbu tai, kad avarijų dažnis labai skyrėsi įvairiuose regionuose. Be to, ir toliau neproporcingai daug orlaivių avarijų įvyksta dėl tam tikrų specifinių priežasčių, kaip antai orlaivio valdymo praradimo.

Po ankstesnių konferencijų, skirtų pilotų mokymui ir klimato kaitos poveikiui skrydžių saugai, 2011 m. saugos konferencijoje EASA svarstė klausimus, kaip apsisaugoti nuo orlaivių valdymo praradimo ir ištaisyti padėtį. Šioje konferencijoje Agentūra įgijo tvirtą pagrindą tolesniam darbui, siekdama padėti diegti naujas technologijas, įskaitant įgulos kabinų automatizaciją.

EASA atsakomybė už vadovavimą tolesniam saugos darbui visose aviacijos srityse aiškiai nustatyta Europos Komisijos komunikate „Europos aviacijos saugos valdymo sistemos sukūrimas“. Šiame 2011 m. spalio mėn. paskelbtame dokumente aprašyta Europos aviacijos saugos strategija.

Abu šios strategijos ramsčiai – Europos aviacijos saugos programa ir Europos aviacijos saugos planas – yra visos Europos aviacijos saugos valdymo sistemos pagrindas.

Europos aviacijos saugos plane pateiktas saugos problemų vertinimas ir susijusių veiksmų sąrašas. Šiame EASA parengtame plane aukšto lygio saugos klausimai yra susieti su veiksmais, kurių turi imtis nacionalinės institucijos, organizacijos partnerės, pramonės atstovai ir pati EASA. Dabartinė antroji plano redakcija yra pagrįsta principu, kad esamas saugos problemas bus įmanoma įveikti tik tada, kai visi sistemos dalyviai sieks to paties tikslo.

Agentūra taip pat prisitaikė geriau dirbti dabartinėje rizika grindžiamoje sistemoje. Joje sukurta vidaus pranešimo apie įvykius sistema (IORS), kurioje apibendrinami gauti pranešimai apie įvykius ir tolesni atitinkami sprendimai bei veiksmi. IORS duomenų bazė dabar yra pagrindinė priemonė, kurios duomenimis remiantis priimami saugos sprendimai visose EASA veiklos srityse.

Galiausiai 2011 m. gegužės mėn. įsigaliojo Jungtinių Valstijų ir Europos Sąjungos dvišalis aviacijos saugos susitarimas. Įsigaliojus šiam ilgai lauktam susitarimui, bus našiau naudojami ištekliai ir tai bus naudinga reguliavimo institucijoms bei aviacijos pramonės atstovams šiapus ir anapus Atlanto.

Dabar, kai priimti pirmieji Europos oro eismo valdymo srities reglamentai, Agentūra dalyvauja visose aviacijos saugos veiklos srityse ir remia visuotinį sisteminių požiūrį, aprėpiantį orlaivius ir oro uostus, oro transporto bendroves ir oro eismo valdymą. Turėdama Europos aviacijos saugos planą, Agentūra dabar atlieka kaip niekad svarbų vaidmenį pagal ES aviacijos saugos strategiją.

Mano manymu, viena didžiausių aviacijos ateities grėsmių yra sunki ekonominė aviacijos pramonės padėtis ir tai, kad tuo pačiu metu yra mažinamas darbuotojų skaičius už priežiūrą atsakingose organizacijose. Abu šie reiškiniai yra pasaulio ekonomikos krizės pasekmės. Būtina visomis išgalėmis stengtis nemažinti reguliavimo ir priežiūros institucijoms skiriamų

išteklių, kad jos galėtų toliau atlikti savo užduotis ir užtikrinti kuo saugesnę aviaciją. Kaip tik tai ir noriu pasakyti mūsų politikos formuotojams.

Patrick Goudou
Vykdomasis direktorius

Turinys

VALDANČIOSIOS TARYBOS PIRMININKO ĮŽANGINIS ŽODIS.....	2
VYKDOMOJO DIREKTORIAUS ĮŽANGINIS ŽODIS	3
TURINYS.....	5
ĮVADAS.....	7
AGENTŪRA.....	8
ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA	9
PAGRINDINIAI 2011 M. RENGINIAI	10
VIDAUS KONTROLĖ IR RIZIKOS MAŽINIMAS.....	11
AGENTŪROS VEIKLA	14
1. SAUGA	14
A. SAUGOS STRATEGIJA IR EUROPOS AVIACIJOS SAUGOS PROGRAMA (EASP)	14
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>14</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>14</i>
B. SAUGOS ANALIZĖ IR TYRIMAI	15
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>15</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>16</i>
2. REGULIAVIMAS.....	20
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>20</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>20</i>
3. PRIEŽIŪRA.....	22
A. PRODUKTŲ SAUGOS PRIEŽIŪRA	22
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>22</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>22</i>
B. ORGANIZACIJŲ PATVIRTINIMAI	24
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>24</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>25</i>
C. VALSTYBIŲ NARIŲ PATIKRINIMAI.....	26
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>26</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>27</i>
D. VEŽĖJAI	28
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>28</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>29</i>
4. TARPTAUTINIS BENDRADARBIAVIMAS.....	30
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>30</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>30</i>
5. PAGALBINĖ VEIKLA	31
<i>Tikslas ir aprėptis.....</i>	<i>31</i>
<i>Svarbiausi 2011 m. pasiekimai</i>	<i>31</i>
<i>Bendrasis valdymas</i>	<i>31</i>
<i>Paraiškų administravimas ir viešųjų pirkimų paslaugos</i>	<i>31</i>
<i>Finansinės paslaugos.....</i>	<i>31</i>

<i>Teisinės paslaugos</i>	<i>32</i>
<i>Ryšiai 32</i>	
<i>Žmogiškieji ištekliai.....</i>	<i>33</i>
<i>Bendrasis ir techninis mokymas.....</i>	<i>34</i>
<i>Informacinės paslaugos</i>	<i>35</i>
<i>Korporatyvinės paslaugos</i>	<i>35</i>
PRIEDAI	36
1 PRIEDAS. ĮGALIOJIMUS TEIKIANČIO PAREIGŪNO PATIKINIMO PAREIŠKIMAS	37
2 PRIEDAS. 2011 M. TYRIMAI IR TYRIMŲ PROJEKTAI	38
3 PRIEDAS. 2011 M. SPRENDIMAI, NUOMONĖS IR NPA	39
4 PRIEDAS. 2011 M. AGENTŪROS FINANSINIAI REZULTATAI (EASA BIUDŽETO VYKDYMAS).....	41
5 PRIEDAS. 2011 M. PRADĖTOS IR (ARBA) UŽBAIGTOS VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ PROCEDŪROS ..	47
6 PRIEDAS. PERSONALO DUOMENYS IR SUDĖTIS	52
7 PRIEDAS. PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI	54
8 PRIEDAS. EASA VALDANČIOJI TARYBA	61
9 PRIEDAS. SANTRUMPŲ SĄRAŠAS.....	62

Įvadas¹

2011 m. Agentūra sutelkė visą savo veiklą, baigdama apibrėžti naujasias savo kompetencijos ir atsakomybės sritis, įskaitant teisės aktų ir atitinkamų papildomųjų taisyklių, susijusių su pirmuoju ir antruoju kompetencijos išplėtimais, rengimą. Nustačius aerodromų saugos įgyvendinimo taisykles, 2011 m. gruodžio mėn. parengti reikiami NPA. Nuo 2011 m. rugpjūčio iki gruodžio mėn. parengus kelis įgyvendinimo taisyklių rinkinius oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugų (ATM/ANS) srityje, pasirengta pradėti šios srities EASA standartizacijos tikrinimus.

Agentūra taip pat stiprina savo, kaip pagrindinės Europos Sąjungos aviacijos saugos strategiją įgyvendinančios institucijos, vaidmenį. Šioje srityje EASA padėjo Europos Komisijai apibrėžti Europos pagalbos projektus ir administruoti Bendrijos programas, ypač Vakarų Balkanuose, Viduržemio jūros šalyse ir Vidurinėje Azijoje. Įsigaliojus dvišaliams aviacijos saugos susitarimams (BASA) dėl ES ir JAV, taip pat ES ir Kanados tarpusavio civilinės aviacijos saugos (atitinkamai 2011 m. gegužės 1 d. ir 2011 m. liepos 26 d.), Agentūra ėmėsi kelių priemonių jiems įgyvendinti.

Agentūra taip pat toliau rėmė savo ryšių strategiją – surengė pirmąjį SAFA reguliavimo institucijų ir pramonės forumą ir (pirmą kartą) sertifikavimo seminarą pramonės atstovams. Be to, didelių orlaivių tinkamumo skraidyti nurodymams (AD) žiniasklaida skiria daug dėmesio, todėl Agentūra ypač stengiasi tinkamai juos suformuluoti ir valdyti jų paskelbimą.

Agentūra taip pat parodė ryžtą nepaliaujamai siekti pažangos šiose srityse:

- po EASA 2010 m. sertifikavimo pagal standartą ISO 9001:2008 Agentūra savo integruotoje vadybos sistemoje (IMS) pradėjo nuolatinio tobulinimo ciklą, siekdama išlaikyti šį sertifikatą kiekvienais metais;
- IORS bandomasis etapas buvo pradėtas spalio mėn., o visapusiškai įdiegti sistemą numatyta 2012 m. pradžioje;
- 2011 m. rugsėjo mėn. įdiegta naujoji SAFA taikomoji programa ir duomenų bazė, todėl nacionalinės aviacijos institucijos ir vežėjai gali tiesiogiai internetu gauti SAFA ataskaitas;
- užsakomųjų sertifikavimo užduočių srityje pradėta viešojo pirkimo procedūra, kad būtų galima 2012 m. pradžioje užsakyti veiklą pagal naujuosius įgaliojimus vykdyti tiek nacionalinėms aviacijos institucijoms (NAA), tiek kompetentingoms organizacijoms.

Galiausiai EASA organizacijoje sujungti Sertifikavimo direktorato Ekspertų departamentas ir Skrydžių standartų departamentas siekiant, kad geriau tarpusavyje bendradarbiautų tinkamumo skraidyti ir skrydžių ekspertai, taigi būtų sukurtas darnesnis procesas, kuriame pagal vieną bendrą projektų valdymo sistemą būtų valdomi tiek projektavimo, tiek tinkamumo eksploatuoti aspektai.

Agentūra taip pat įsteigė vietos biurą Briuselyje; čia jos laikina atstovybė pradėjo veikti antrojoje metų pusėje. Į Briuselį perkelti darbuotojai dirba tol, kol bus įrengtos nuolatinės būsimos EASA patalpos.

¹ Ši Agentūros 2011 m. bendroji metinė ataskaita parengta pagal Reglamento (EB) Nr. 216/2008 (pagrindinio reglamento) 57 straipsnį. Informacija joje pateikta pagal pagrindines Agentūros veiklos sritis. Joje aprašoma, kaip Agentūra įgyvendino 2011 m. darbo programą. Kaip nurodyta konkrečioms veiklos sritims skirtose lentelėse, 2010 m. pabaigoje pasiekti beveik visi 2011 m. darbo programoje nustatyti tikslai.

Agentūra

Europos aviacijos saugos agentūra yra Europos Sąjungos aviacijos saugos sistemos, kurią sudaro Agentūra, Europos Komisija ir nacionalinės aviacijos institucijos (NAA), pagrindas.

Mūsų misija – jūsų sauga

Mūsų misija – skatinti griežčiausius bendruosius saugos ir aplinkos apsaugos standartus civilinės aviacijos srityje.

Bendroji strategija

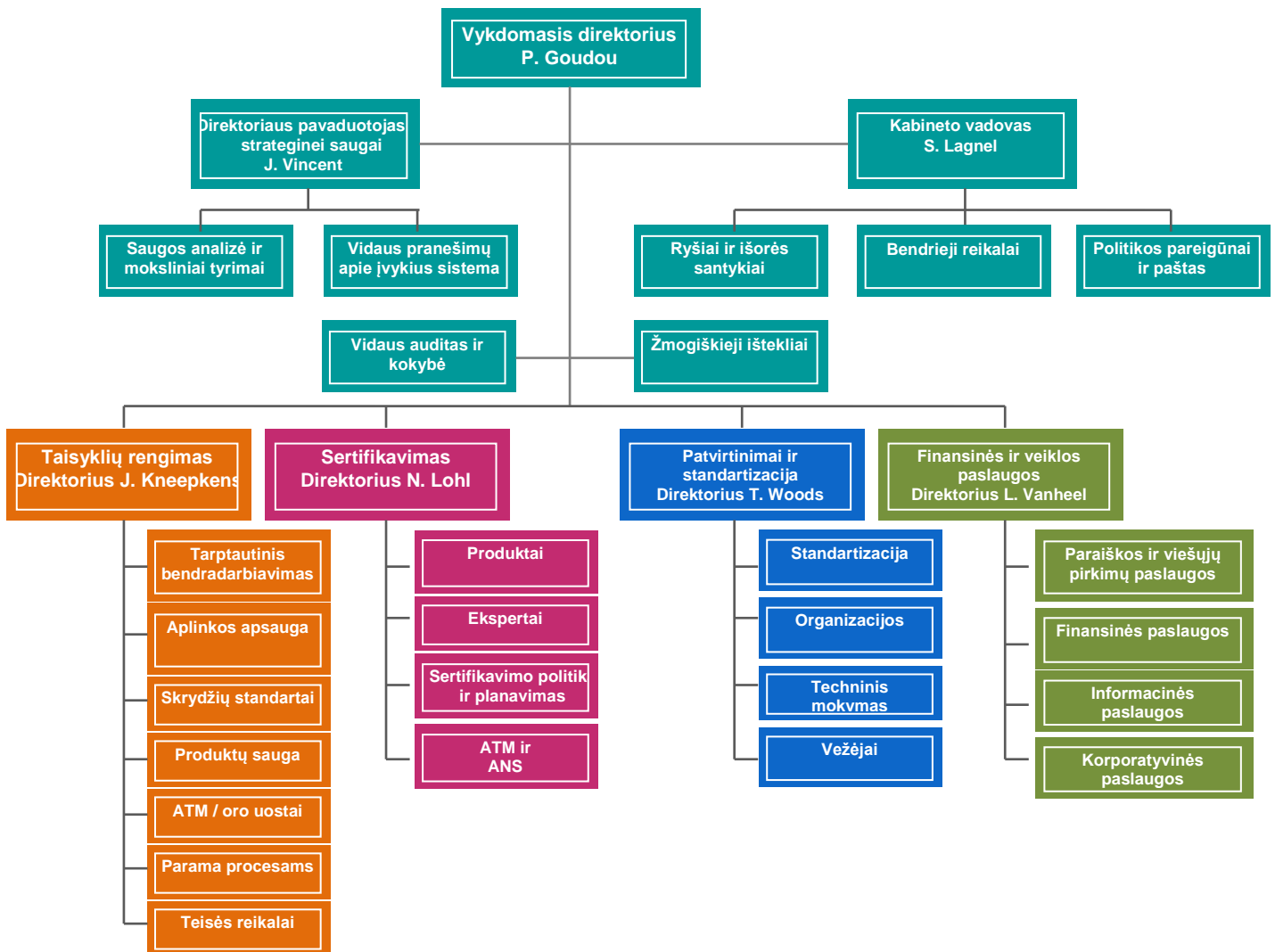
Oro transportas yra vienas saugiausių būdų keliauti. Norint išsaugoti saugų ir tvarų oro transportą didėjant oro eismo srautui, reikia bendrų pastangų Europos lygmeniu. Agentūra rengia bendrąsias saugos ir aplinkos apsaugos taisykles. Atlikdama patikrinimus valstybėse narėse ji stebi standartų įgyvendinimą, teikia sistemai būtinas technines žinias ir rengia mokymo kursus. Agentūra dirba drauge su NAA, kurios ES sistemoje atlieka atskirą vaidmenį.

Mūsų užduotys

Šiuo metu svarbiausios Agentūros užduotys apima:

- reguliavimą – aviacijos saugos teisės aktų rengimą ir Europos Komisijos bei valstybių narių konsultavimą techniniais klausimais;
- tikrinimus ir mokymą siekiant užtikrinti vienodą Europos aviacijos saugos teisės aktų įgyvendinimą visose valstybėse narėse;
- aviacijos produktų, dalių ir prietaisų tipo sertifikavimą tinkamumo skraidyti ir aplinkos apsaugos požiūriu;
- pasaulinių orlaivių projektavimo organizacijų ir ne ES gamybos bei priežiūros organizacijų patvirtinimą;
- Europos bendrijos užsienio valstybių orlaivių saugos įvertinimo (SAFA) programos koordinavimą;
- saugos programų koordinavimą, duomenų rinkimą, analizę ir tyrimus, padedančius didinti aviacijos saugą.

Organizacinė struktūra



2012 m. balandžio mėn. duomenys

Pagrindiniai 2011 m. renginiai

Renginys	Data
Surengė EASA, viena arba drauge su kita organizacija	
Vulkaninių pelenų krizių valdymo seminaras	Sausio 20 d.
Sertifikavimo seminaras	Sausio 21 d.
JARUS, FAA ir EASA susitikimas	Kovo 25–balandžio 3 d.
EASA, SESAR JU ir ECTL projekto oficiali pradžia	Balandžio 15 d.
2011 m. ES ir JAV konferencija „Pasaulinio saugos valdymo stiprinimas. Ateities uždaviniai“	Birželio 14–16 d.
Kasmetinė saugos konferencija orlaivių valdymo tema: orlaivio valdymo praradimo prevencija ir padėties ištaisymas	Spalio 4–5 d.
SAFA reguliavimo institucijų ir pramonės forumas	Spalio 19 d.
Europos keleivių salonų saugos konferencija	Lapkričio 1–3 d.
NAA ir NSA seminaras dėl vulkaninių pelenų problemų	Lapkričio 2 d.
EASA ir FAA susitikimas dėl skrydžio standartų	Lapkričio 15–17 d.
3-asis EASA tarptautinis bendradarbiavimo forumas	Lapkričio 15–17 d.
5-asis sukasparnių forumas	Gruodžio 7–8 d.
Surengtas ICAO / ES lygmeniu	
ES aviacijos saugos valdymas iki 2020 m.	Sausio 26 d.
„Bendro Europos dangaus“ įgyvendinimo aukšto lygio konferencija	Kovo 3–4 d.
6-asis renginys „Europos aeronautikos dienos“, 2011 m. (Madridas)	Kovo 30–balandžio 1 d.
ICAO pasaulio oro navigacijos pramonės simpoziumas	Rugsėjo 20–23 d.
ICAO seminaras aviacijos ir tvarių alternatyvių degalų rūšių tema	Spalio 18–20 d.

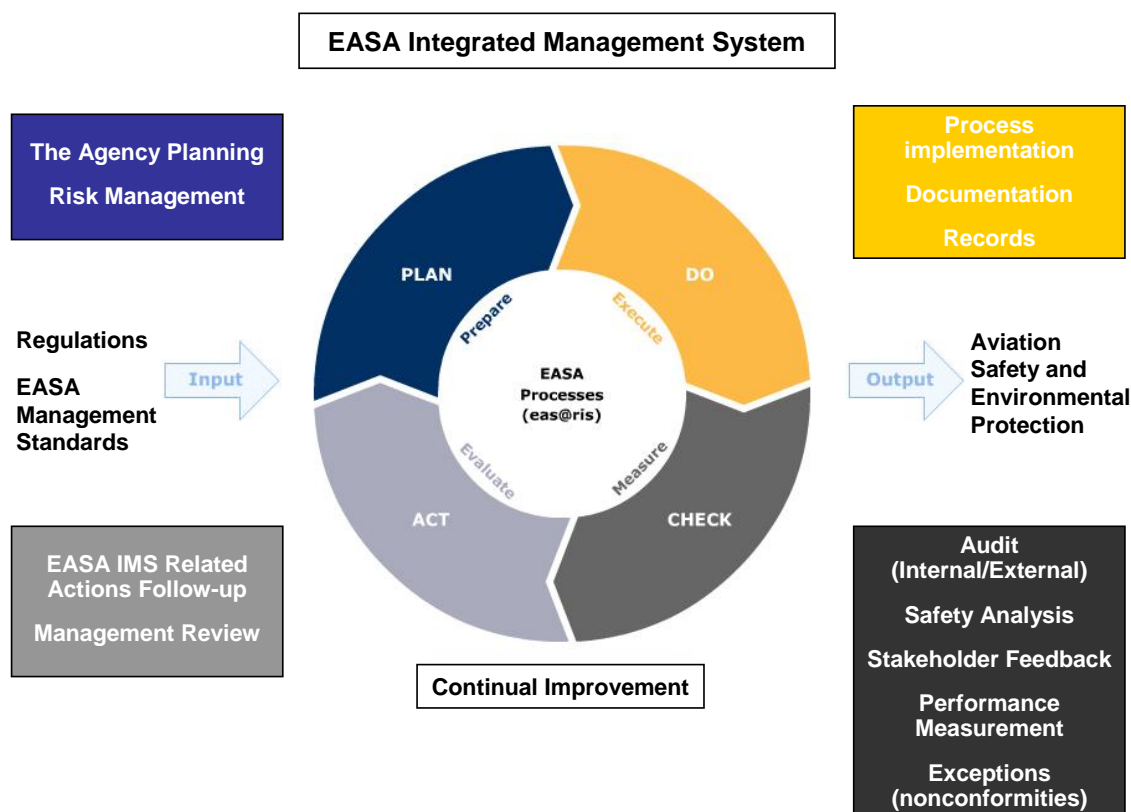
Vidaus kontrolė ir rizikos mažinimas

➤ Vidaus kontrolė

2011 m., po to, kai EASA integruota vadybos sistema (IMS) buvo sėkmingai sertifikuota pagal ISO 9001:2008 standartą, EASA pradėjo IMS nuolatinio tobulinimo ciklą siekdama, kad sistema ir toliau kiekvienais metais būtų sertifikuojama pagal ISO 9001.

Kaip nurodyta Finansinio reglamento 38 straipsnyje, EASA integruota vadybos sistema pagrįsta 2008 m. Agentūros valdančiosios tarybos priimtais vadybos standartais. Šie standartai nustatyti remiantis Europos Komisijos parengtais vidaus kontrolės standartais ir tarptautiniais ISO 9001:2008 standartais. Tokia sistema yra vidaus kontrolės ir nuolatinio tobulėjimo pagrindas.

EASA integruotoje vadybos sistemoje visiškai įdiegta vidaus kontrolės koncepcija, kuria siekiama tinkamai mažinti riziką, stiprinant Agentūros gebėjimą siekti veiklos, kokybės, atitikties arba finansinių tikslų. Ši sistema kurta pagal keturių etapų planą, pagrįstą geriausia įvairių privačiojo ir viešojo sektorių organizacijų patirtimi.



EN	Vertimas (LT)
EASA Integrated Management System	EASA integruota vadybos sistema
The Agency Planning Risk Management	Agentūros planavimas Rizikos valdymas
Process implementation Documentation Records	Procesų įgyvendinimas Dokumentų tvarkymas Saugomos informacijos tvarkymas
Regulations EASA Management Standards	Reglamentai EASA vadybos standartai

Input	Įnašai
EASA IMS Related Actions Follow-up	Su EASA integruota vadybos sistema susijusių veiksmų tolesnė priežiūra
Management Review	Vadybos vertinimas
PLAN	PLANUOTI
Prepare	Pasirengti
DO	VEIKTI
Execute	Vykdyti
CHECK	TIKRINTI
Measure	Nustatyti
ACT	TOLIAU VEIKTI
Evaluate	Vertinti
EASA Processes (eas@ris)	EASA procesai (eas@ris)
Continual improvement	Nuolatinis tobulėjimas
Output	Rezultatas
Aviation Safety and Environmental Protection	Aviacijos sauga ir aplinkos apsauga
Audit (Internal/External)	Auditas (vidaus / išorės)
Safety Analysis	Saugos analizė
Stakeholder Feedback	Suinteresuotųjų šalių atsiliepimai
Performance Measurement	Veiklos vertinimas
Exceptions (nonconformities)	Išimties (neatitiktis)

➤ Rizikos mažinimas

Siekdama nustatyti didelę kiekvieno makroproceso riziką, Agentūra taip pat įdiegė metinio rizikos vertinimo procedūrą. Rizika vertinama atsižvelgiant į jos tikimybę ir galimą poveikį. Toliau pateiktoje lentelėje pateikiama 2011 m. nustatyta didžiausia rizika ir vykdyti ir (arba) pradėti jos mažinimo veiksmai.

Rizika	Pagrindiniai 2011 m. vykdyti arba pradėti rizikos mažinimo veiksmai
Valdymo procesai	
Teismo sprendimu Agentūra yra pripažinta kalta ar jos darbuotojai yra pripažinti kalti ir (arba) nustatyta baudžiamoji ar civilinė atsakomybė.	Procedūros ir veiksmų planas, kuriais remiantis lengviau koordinuoti veiksmus, kai Agentūra kaltinama. Administracinės bylų tvarkymo procedūros, jei ieškovai paragintų panaikinti EASA imunitetą. Tinkama informavimo politika (vieno balso strategija). Nustatyti vieną informacijos punktą ir pranešti apie jį Agentūrai, klientams bei trečiosioms šalims.
Agentūra netenka Europos Komisijos ar Europos Parlamento pasitikėjimo dėl netinkamo reagavimo į krizę, suinteresuotųjų šalių kritikos ar skundų, svarbaus įtarimo, klaidos arba neigiamo požiūrio į Agentūrą.	Informavimo krizės atveju planas. Tinkama informavimo politika (vieno balso strategija). Nustatyti vieną informacijos punktą ir pranešti apie jį Agentūrai, klientams bei trečiosioms šalims.
Netinkamas aprūpinimas ištekliais esamų ir naujų (išplėtos kompetencijos srities) Agentūros užduočių atžvilgiu.	Tinkamas planavimas, prognozavimas ir informavimo sistemos siekiant nustatyti ir pagrįsti būtinus išteklius. Aiškus ryšys tarp užduočių ir finansinių (darbo jėgos) išteklių.
Produktų ir organizacijų saugos priežiūros procesai	
Orlaivio sudužimas dėl sertifikuojant, tikrinant, patvirtinant skrydžio sąlygas neišspręstų saugos klausimų.	Veiksmingos sertifikavimo procedūros, įskaitant tinkamą kontrolę. Gebėjimas pateikti atlikto darbo įrodymus saugant duomenis ir įrašus. Rengti kartotinius techninių darbuotojų kursus siekiant užtikrinti nuolatinę kompetenciją. Veiksminga nacionalinių aviacijos institucijų teikiamų paslaugų kontrolė.
Orlaivio sudužimas dėl neišspręstų saugos klausimų, nes nepaskelbtas tinkamumo skraidyti nurodymas arba nepakanka taisomųjų veiksmų, tinkamumo skraidyti nurodyme nustatytas netinkamas atitikties laikas.	Veiksmingos tinkamumo skraidyti nurodymams alternatyvių priemonių priėmimo procedūros, įskaitant tinkamą kontrolę. Gebėjimas pateikti atlikto darbo įrodymus saugant duomenis ir įrašus. Rengti kartotinius techninių darbuotojų kursus siekiant užtikrinti nuolatinę kompetenciją. Veiksminga pranešimo apie įvykius sistema. Veiksminga nacionalinių aviacijos institucijų teikiamų paslaugų kontrolė.

Rizika	Pagrindiniai 2011 m. vykdyti arba pradėti rizikos mažinimo veiksmai
Orlaivio sudužimas dėl neišsprendus saugos klausimų klaidingai priimtų alternatyvių tinkamumo skraidyti nurodymų laikymosi priemonių.	Veiksmingos tinkamumo skraidyti nurodymams alternatyvių priemonių priėmimo procedūros, įskaitant tinkamą kontrolę. Gebėjimas pateikti atlikto darbo įrodymus saugant duomenis ir įrašus. Rengti kartotinius techninių darbuotojų kursus siekiant užtikrinti nuolatinę kompetenciją. Veiksminga nacionalinių aviacijos institucijų teikiamų paslaugų kontrolė.
Dėl netinkamos pranešimo apie įvykius sistemos ir neveiksmingo įvykių ataskaitų tvarkymo galimas sumažėjęs pasitikėjimas nepertraukiamuoju produktų tinkamumu skraidyti ir avarijos arba pavojingi įvykiai, kurių būtų galima išvengti.	Pranešimo apie įvykius sistemos ir teisingumo principo propagavimas. Veiksminga pranešimo sistema, kuria užtikrinamas visų įvykių ir susijusių veiksmų atsekamumas. Veiksmingos įvykių ataskaitų analizės procedūros ir reikiamų veiksmų nustatymas, įskaitant tinkamą kontrolę. Gebėjimas pateikti atlikto darbo įrodymus saugant duomenis ir įrašus. Rengti kartotinius techninių darbuotojų kursus siekiant užtikrinti nuolatinę kompetenciją. Veiksminga nacionalinių aviacijos institucijų teikiamų paslaugų kontrolė.
Paramos procesai	
Įvykis, galintis turėti neigiamą poveikį infrastruktūros saugumui, žmonių galimybėms dirbti, naudotis duomenimis arba dokumentais (pvz., gaisras, teroro išpuolis, pavojinga epidemija, vagystė).	Veiksminga saugumo sistema. Parūpinti tinkamą draudimą. Kad veikla nenutrūktų, sukurti atsargines IT infrastruktūros kopijas ir saugoti duomenis nuotolinėse saugyklose. Veiklos tęstinumo planas. Reagavimo į pavojingas epidemijas planas.

Agentūros veikla

1. Sauga

a. Saugos strategija ir Europos aviacijos saugos programa (EASP)

Tikslas ir aprėptis

Agentūra vadovauja veiklai, kuria koordinuojamos ir stiprinamos ES valstybių narių pastangos įgyvendinti ICAO nustatytus saugos valdymo sistemų (SMS) reikalavimus pramonės atstovams ir sutartis su ICAO dėl valstybės saugos programų (SSP) pasirašiusioms valstybėms.

Iš pagrindiniame dokumente aprašyto Europos institucijų ir valstybių narių vaidmenų pasidalijimo matyti, kad valdant saugą labai svarbu bendradarbiauti. Reikia užtikrinti, kad regionas (visa Europa) laikytųsi vienodo požiūrio į saugos valdymo principus.

Atsižvelgiant į šį poreikį ir rengiantis imtis tolesnių veiksmų 2009 m. spalio mėn. įsteigtas Europos aviacijos saugos patariamasis komitetas (EASAC), kuriame atstovaujama Europos Komisijai, Veiklos rezultatų vertinimo tarybai (PRB), pramonės atstovams, Eurokontrolei, valstybėms narėms ir EASA.

2011 m. prie šio komiteto bendradarbiavimo pastangų labai prisidėjo priimtas Europos Komisijos komunikatas Tarybai ir Europos Parlamentui (toliau – komunikatas), kuriame nustatyta Europos aviacijos valdymo sistema; jo priede pateikta Europos aviacijos saugos programa (EASP). Gruodžio mėn. Valdančioji taryba taip pat patvirtino antrąjį Europos aviacijos saugos planą (EASp). Taip buvo įgyvendintas numatytasis trijų pakopų požiūris, aprėpiantis strategiją, programą ir planą.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

➤ Europos aviacijos saugos programa (EASP)

Remiantis EASAC darbu, atliktu rengiant Europos aviacijos saugos programos vadovą (EASP vadovas), ši ICAO formatu pertvarkyta programa, pateikta komunikato priede, tapo strateginiu ir politiniu tolesnio darbo pagrindu; joje nustatyti ateinančių metų uždaviniai. Antroji Europos aviacijos saugos plano (EASp) redakcija parengta remiantis pirmąja redakcija.

Europos aviacijos saugos požiūris pagrįstas trim aspektais:

- politika ir tikslais (strategija), kurie dabar paskelbti komunikate;
- integruotomis saugos gerinimo nuostatomis ir veiksmais (programa), kurie pateikti minėto komunikato priede;
- aukšto lygio saugos problemų vertinimu ir susijusiu veiksmų planu (saugos planas).
 - Europos aviacijos saugos planas (EASp)

Metų pabaigoje Valdančioji taryba patvirtino Europos aviacijos saugos plano (EASp) antrąją redakciją. Ji skirta 2012–2015 m. laikotarpiui ir parengta ta pačia metodika kaip ir pirmoji redakcija, todėl pagrindiniai rizikos veiksniai nepasikeitė.

Antroji plano redakcija, kaip ir pirmoji, aprėpia tris plačias sritis: sistemines, veiklos ir naujai kylančias problemas. Šiose srityse nustatyta rizika mažinama saugos veiksmais, kurių imasi valstybės narės, Eurokontrolė, Europos Komisija, pramonės atstovai ir Agentūra. Taip bendru darbu siekiama racionalizuoti veiklą ir pastangas, kad dar labiau sumažėtų avarijų.

Be to, antrojoje redakcijoje nustatytos dvi lygiagrečios veiklos kryptys:

- a) pateikta 91 vieno nuolatinio 2010 m. pradėto veiksmo įgyvendinimo padėties ataskaita;
- b) pradinis pirmojoje redakcijoje pasiūlytų veiksmų sąrašas papildytas 24 naujais veiksmais. Šie nauji veiksmai buvo apsvarstyti EASAC ir įtraukti į esamą sistemą.

Iki šiol 23 valstybės narės oficialiai įsipareigojo savanoriškai įgyvendinti saugos planą įsteigdamos ryšių punktus. Per metus ryšių punktam buvo siunčiamos ataskaitos, kuriose pranešta apie saugos plane nustatytų veiksmų įgyvendinimo padėtį. Iki šios metinės ataskaitos paskelbimo dienos gauta penkiolika (15) ataskaitų.

Savanoriškai įgyvendinti saugos planą ėmėsi ir tos ne ES valstybės, kurios yra ECAC narės. Iki šio dokumento paskelbimo dienos penkios (5) valstybės įsteigė ryšių punktus. Per 2012 m., remiantis jų atsiliepimais, esamas požiūris bus toliau įgyvendinamas ir tobulinamas.

Apibendrinant galima teigti, kad per Ryšių departamentą sukurtas veiklos tinklas tapo Europos saugos valdymo sistemos sukūrimo politiniu pagrindu. EASP nustatyta vidaus veiksmų kryptis, o rengiant EASp veiksmai reguliariai atnaujinami. Visa ši sistema priklauso nuo nuolatinio dalyvių koordinavimo ir bendradarbiavimo užtikrinant, kad būtų nepalaužamai siekiama nustatytų tikslų.

b. Saugos analizė ir tyrimai

Tikslas ir aprėptis

Padėdama siekti geresnių aviacijos sistemos saugos rezultatų, EASA renka ir analizuoja duomenis. Ji atlieka tyrimus, rengia ataskaitas, stebi, kaip tiriamos avarijos, skatina saugos iniciatyvas ir rengia, naudoja bei platina su sauga susijusią informaciją.

Saugos analizės veikla yra dvejopa: remiantis vidaus saugos analize nustatoma, kokius veiksmus ir priemones turėtų apsvarstyti Agentūros vidaus saugos komitetas (ISC), o atliekant išorės saugos analizę teikiama pagalba, bendradarbiaujama ir informuojama saugos rizikos klausimais. Pagalbinės šio darbo funkcijos yra:

- saugos analizė – peržiūra, tyrimai ir ataskaitų teikimas;
- avarijų tyrimai – saugos rekomendacijų sklaida, paskesnė rekomendacijų peržiūra ir bendradarbiavimo priemonių rengimas;
- nuolatinis veiklos gerinimas – pagalba įgyvendinant aviacijos saugos iniciatyvas ir jų skatinimas;
- su techninėmis funkcijomis (pranešimo apie veikimo defektus, statistikos, žmogaus veiksmų politikos, eksploatacinių skrydžio duomenų analizės, saugos valdymo sistemos, prognozavimo ir saugos skatinimo) susijusios informacijos rengimas, naudojimas ir sklaida.

Atliekant saugos analizę vidaus ir išorės šalims teikiamos įvairios saugos rekomendacijos ir analizės. Taip pat remiami EASA ryšiai su suinteresuotosiomis šalimis.

2011 m. dėmesys buvo skiriamas saugos rekomendacijų informacinės sistemos kūrimui, vidaus pranešimo apie įvykius sistemos kūrimui bei laipsniškam diegimui ir Saugos informacijos skyriaus integravimui IORS departamente.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

Saugos analizė

- Našus saugos duomenų naudojimas

Ėmus plačiau naudoti saugos duomenis gauta gerų rezultatų, nes stengiamasi nustatyti tendencijas ir išankstinius požymius, kad būtų galima išvengti avarijų. Aptarti tarptautiniai duomenų mainų susitarimai. Taip ketinama gerinti bendradarbiavimą. Pateiktos naujos priemonės, palengvinsiančios naudojimąsi saugos duomenimis Agentūroje ir pagerinsiančios jų kokybę.

Viena pirmųjų Agentūros ir Eurokontrolės darbinio susitarimo užduočių yra į metinę saugos apžvalgą (ASR) įtraukti ATM komponentą. Be to, įdarbintas analizės tinklo koordinatorius, todėl 2011 m. projektą buvo galima įgyvendinti.

Taip pat imtasi veiksmų Agentūros saugos informacijos apsaugos ir teisingumo principo taikymo politikai stiprinti.

- Vidaus pranešimo apie įvykius sistema (IORS)

Per 2011 m. atlikta daug darbo baigiant kurti vidaus pranešimo apie įvykius sistemą. Spalio mėn. pradėtas IORS bandymo etapas, o visiškai įdiegti sistemą numatyta 2012 m. pradžioje.

IORS sistemoje taip pat centralizuotas visų saugai pavojingų įvykių valdymas, taip pat iš Saugos analizės skyriaus perimtas pagal 44 formą rengiamų ataskaitų nagrinėjimas, sukurta įvykių duomenų bazė ir suderintas įvykių nagrinėjimas pagal nustatytus darbo nurodymus bei politiką.

Baigiant šį darbą sukurta naujoji uždaro ciklo sistema, vadinamoji IORS darbų srauto priemonė, ir pradėta gauti keturių pagrindinių ataskaitas teikiančių organizacijų ataskaitas iki 2011 m. pabaigos.

Laipsniškai diegiant IORS darbų srauto priemonę pradėta intensyvių ryšių programa: surengti trys praktiniai seminarai, sukurta speciali maža išorinė interneto svetainė ir aktyviau dalyvauta kituose susitikimuose, praktiniuose seminaruose bei konferencijose. Sukurti specialūs IORS mokymo moduliai ir iki metų pabaigos išmokyta daugiau kaip 250 asmenų.

Kalbant apie išteklius, po to, kai 2010 m. buvo įsteigtas šis departamentas, 2011 m. pirmąjį ketvirtį įdarbinti du apie įvykius pranešantys pareigūnai, kuriems pavesta valdyti techninius aspektus, o paskutinįjį metų ketvirtį pradėjo dirbti techninis padėjėjas, kurio užduotis – stiprinti ryšius ir pagalbinę veiklą.

- Saugos informacija

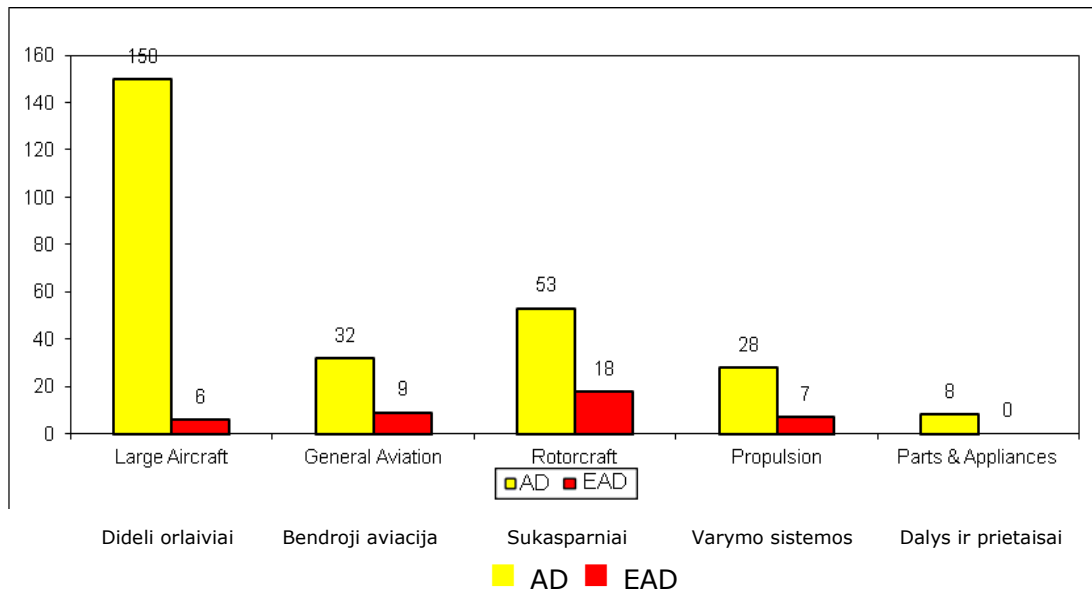
Saugos informacijos skyrius perkeltas į E direktoratą (E6-IORS) 2011 m. viduryje.

Saugos informacijos skyrius padeda prižiūrėti produktų, dalių ir prietaisų, sukurtų arba eksploatuojamų ES valstybėse narėse ir asocijuotosiose šalyse, nepertraukiamąjį tinkamumą skraidyti.

Šis skyrius atsako už tinkamumo skraidyti nurodymų (AD), avarinio tinkamumo skraidyti nurodymų (EAD) ir saugos informacijos biuletenių (SIB) leidybą ir platinimą, taip pat už AD, EAD ir SIB, išleistų užsienio institucijų projektavimo valstybėje ir priimtų Europoje, paskelbimą. Tinkamumo skraidyti nurodymai skelbiami interneto portale <http://ad.easa.europa.eu/>.

Su A380 susijusiems tinkamumo skraidyti nurodymams žiniasklaida skiria daug dėmesio, todėl Agentūra ypač stengiasi tinkamai juos apiforminti ir valdyti jų išleidimą.

Šio skyriaus 2011 m. leidiniai yra 271 tinkamumo skraidyti nurodymas ir 40 avarinio tinkamumo skraidyti nurodymų. Duomenys apie juos pateikti diagramoje:



Taip pat paskelbtas 41 saugos informacijos biuletenis (SIB); svarbu pažymėti, kad nors dauguma iš jų yra skirti tinkamumo skraidyti klausimams, dešimtyje iš jų taip pat nagrinėjami skrydžiams svarbūs klausimai (pvz., vulkaninių pelenų, funkcinų patikrų skrydžių, EGNOS prieigos ir t. t.), o aštuoniuose iš jų rašoma apie įtariamą nepatvirtintą dalį.

- Bendradarbiavimas atliekant tyrimus

Svarbiausias 2011 m. pasiekimas buvo saugos rekomendacijų informacinės sistemos programinės įrangos sukūrimas siekiant kaupti visas rekomendacijas centrinėje ES duomenų bazėje. Tuo pačiu metu EASA išnagrinėjo 118 gautų saugos rekomendacijų, įgyvendino 75 likusias rekomendacijas ir atnaujino informaciją apie 132 dar neįgyvendintas rekomendacijas. Išnagrinėta 80 tyrimų ataskaitų projektų siekiant gauti pastabų pagal ES reglamentą Nr. 996/2010. 2011 m. stebėti šių didelių civilinės aviacijos avarių arba pavojingų incidentų tyrimai:

- *Spanair* avarija MD-82, EC-HFP, Madrido *Barajas* oro uoste 2008 m. rugpjūčio 20 d.;
- MD-11, D-ALCQ lėktuvo šoktelėjimas leidžiantis Rijado (*Riyadh*) oro uoste 2010 m. liepos 27 d.;
- *Airbus A380*, VH-OQA *Rolls Royce Trent 900* nevaldomas variklio gedimas 2010 m. lapkričio 4 d.;
- *Airbus A330 F-GZCP* korpuso pažeidimas virš Atlanto vandenyno 2009 m. birželio 1 d.;
- ATR 42 N902FX greičio netekimas prieš nusileidimą Laboko (*Lubbock*) Prestono oro uoste 2009 m. sausio 27 d.;

- B-747-400F, N571UP gaisras krovinių skyriuje Dubajuje (JAE) 2010 m. rugsėjo 3 d.;
- *Aerospatiale (Eurocopter) AS332 L2 Super Puma*, G-REDL, avarija 11 jūrų mylių į šiaurės rytus nuo Piterhedo (Škotija, Jungtinė Karalystė) 2009 m. balandžio 1 d.
- Vulkaniniai pelenai

2011 m. aviacijos saugai kėlė grėsmę keli su vulkaniniais pelenais susiję pavojai. Iš jų reikėtų paminėti ugnikalnių išsiveržimus Islandijoje ir Čilėje. Dėl Islandijoje išsiveržusio Grimsviotno ugnikalnio kilus Europos aviacijos saugos problemoms, Agentūra parodė savo kompetenciją padėti darniai spręsti kilusias problemas Europos mastu.

Patirtis, įgyta per didesnio masto ugnikalnio išsiveržimą 2010 m., kartu su ICAO vulkaninių pelenų darbo grupės (IVATF) ir Europos aviacijos krizių koordinavimo padalinio (EACCC) darbu padėjo geriau valdyti 2011 m. įvykį.

EASA toliau dirbo rengdama tinkamo rizikos vertinimo gaires, remdamasi aktualių saugos duomenų analize. Šiuo tikslu EASA 2011 m. surengė du praktinius seminarus dėl vulkaninių pelenų keliamų problemų. Pirmajame sausio mėn. surengtame seminare skrydžių esant vulkaninių pelenų debesims tema išnagrinėtos rizikos vertinimo metodikos, taikomos visiems gamtiniais pavojams ir konkrečiai ugnikalnių išsiveržimams. Antrajame lapkričio mėn. vykusiame vulkaninių pelenų NAA/NSA seminare administracijos, agentūros ir valdžios institucijos galėjo keistis nuomonėmis apie ugnikalnių išsiveržimų valdymo politiką, planavimą ir rizikos vertinimą, siekdamos toliau derinti ir standartizuoti aviacijos sistemų reagavimą į ugnikalnių išsiveržimus Europoje.

- Saugos iniciatyvų rezultatai

Pagal tris ESSI ramsčius (ECAST, EGAST ir EHEST), susietus su EASP 2010 m., buvo tęsiamas darbas įgyvendinant jų atitinkamas darbo programas, įtrauktas į Europos aviacijos saugos planą (EASp). Darbo grupės – tai savanoriškos reguliavimo institucijų ir pramonės atstovų partnerystės siekiant bendrai kurti produktus, padėsiančius sustiprinti saugą mažinant svarbiausius nustatytus saugos rizikos veiksnius.

Europos komercinės aviacijos saugos grupė (ECAST), Europos sraigtasparnių saugos grupė (EHEST) ir Europos bendrosios aviacijos saugos grupė (EGAST) papildė EASp naujais veiksmiais ir 2011 m. parengė papildomos medžiagos saugai skatinti; suinteresuotosios šalys gali iškart naudotis visa šia medžiaga, kuri paskelbta ESSI svetainėje <http://easa.europa.eu/essi/index.html>.

Taip pat buvo nuspręsta skirti dėmesį smulkiems vežėjams ir bendrajai aviacijai, kuri yra bendra EGAST ir EHEST sritis. Tarptautiniu mastu sustiprintas bendradarbiavimas su JAV komercinės aviacijos saugos grupe (CAST), Tarptautine sraigtasparnių saugos grupe (IHST) ir FAA bendrosios aviacijos jungtiniu valdymo komitetu (GA-JSC).

- Saugos rezultatų valdymas

Veiklos rezultatų vertinimo tarybos (PRB) darbas (PRB bendradarbiauja su Agentūra, nes veiklos rezultatų planas apima saugos aspektus). Pagrindinės bendradarbiavimo sritys yra pagrindinių veiklos rezultatų rodiklių nustatymas, nacionalinių veiklos rezultatų planų peržiūra ir metinės PRB ataskaitos. Šis bendradarbiavimas oficialiai įtvirtintas 2011 m. vasario mėn. Agentūros ir PRB vadovų pasirašytu susitarimo memorandumu. EASA padėjo 2011 m. pasiekti šiuos rezultatus: persvarstyti nacionaliniai ir FAB veiklos rezultatų planai; vykdomasis direktorius patvirtino 1-ojo ataskaitinio laikotarpio saugos pagrindiniams veiklos rodikliams skirtas priimtinas laikymosi priemonės (AMC); bendromis pastangomis su PRU formuojamas požiūris į reguliavimą (ypač saugos aspektų) 2-uoju ataskaitiniu laikotarpiu.

Tokiam strateginiam ir svarbiam bendradarbiavimui būtina skirti pakankamai išteklių.

- Saugos didinimas tarptautiniu mastu

2011 m. spalio 4 ir 5 d. EASA surengė kasmetinę saugos konferenciją tema „Kaip neprarasti kontrolės. Orlaivio valdymo praradimo prevencija ir padėties ištaisymas“ (angl. *Staying in Control - Loss-of-Control Prevention & Recovery*). Tai yra vienas pagrindinių Europos aviacijos saugos plane (EASp) nustatytų rizikos veiksnių. Konferencijoje diskutuota apie daugelį orlaivio nevaldomumo rizikos veiksnių, įskaitant žmogaus veiksnius, saugos analizę, avarijų tyrimus, mokymą, mokslinius tyrimus, su skrydžių bandymais susijusius klausimus ir t. t. Konferencijoje taip pat buvo nustatyti keli tolesni veiksmai, kurie įtraukti į EASp.

EASA kartu su organizacijomis partnerėmis Europos Komisija, Eurokontrolė ir bendrąja įmone SESAR, remdamasi visuotinio sąveikumo sistema, 2011 m. rugsėjo mėn. Monrealyje vykusiam Pasaulio oro navigacijos simpoziume (GANIS) pristatė Europos požiūrį į visuotinį oro eismo valdymą (ATM).

Tyrimai

➤ Būsimų tyrimų planavimas

Atsižvelgdama į svarbiausius Europos aviacijos saugos plano (EASp) ir Europos aviacijos mokslinių tyrimų partnerystės grupės (EARPG) teminės programos prioritetus Agentūra 2011 m. apibrėžė savo poreikius ir reikalavimus dėl naujų tyrimų projektų ir ankstesniais metais neįgyvendintų plataus užmojo 2012–2014 m. EASA tyrimų plano aspektų. Šis planas apima taisyklių rengimo programoje pateiktus projektų pasiūlymus ir prašymus, saugos rekomendacijose pasiūlytus projektus, ESSI, Sertifikavimo bei Taisyklių rengimo direktoratų ir Europos žmogaus veiksnio patariamąsios grupės (EHFAG) pateiktus pasiūlymus.

Agentūra glaudžiai bendradarbiavo su Europos Komisija Bendrijos mokslinių tyrimų veiklos, turinčios įtakos EASA sistemai (Septintoji bendroji programa, 7.1 potėmė „Aeronautika ir oro transportas“), srityje. Šioje srityje Agentūra nustatė EASA darbuotojų dalyvavimo EK bendrosios programos vertinimo komitetuose ir projektų patariamąsiose tarybose pagrindinius principus.

Be to, EASA savo veiklą siejo su plataus masto technologijų iniciatyvomis SESAR ir „Švarus dangus“. 2011 m. Agentūra taip pat dalyvavo steigiant naująją Aeronautikos tyrimų ir inovacijų Europoje patariamąją tarybą (ACARE). Prisiimdama atsakomybę už bendrą pirmininkavimą Saugos ir saugumo darbo grupei ir padėdama dirbti kitoms strateginės mokslinių tyrimų ir inovacijų darbotvarkės (SRIA) darbo grupėms, Agentūra padėjo rengti SRIA darbotvarkę.

2011 m. mokslinių ir kitų tyrimų projektų sąrašas pateiktas **2 priede**.

2. Reguliavimas

Tikslas ir aprėptis

Agentūra administruoja ir koordinuoja su civilinės aviacijos saugos ir aplinkos apsaugos reikalavimų laikymusi susijusių ES teisės aktų rengimą. EASA rengia ir teikia Europos Komisijai skirtas nuomones ir priima pagalbinę sertifikavimo procedūrų specifikacijų medžiagą, priimtinas laikymosi priemonės bei rekomendacijas.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

➤ Taisyklių rengimo programa

2011 m. Agentūra tęsė veiklą siekdama parengti teisės aktus ir susijusias papildomas taisykles vadinamiesiems pirmajam ir antrajam išplėtimams. Ir 2011 m. nebuvo lengva užtikrinti, kad būtų laiku pateiktos tinkamumo skraidyti (saugos ir aplinkos apsaugos) taisyklės.

Agentūra atliko dvidešimt taisyklių rengimo užduočių. Išsamus 2011 m. paskelbtų sprendimų, nuomonių ir NPA sąrašas pateiktas **3 priede**.

➤ Tinkamumas skraidyti ir aplinkos apsauga

Agentūra paskelbė kelis svarbius NPA dėl techninių paslaugų užsakymo, Reglamento (EB) Nr. 2042/2003² pritaikymo, didelių lėktuvų apsaugos nuo degalų stygiaus ir pasibaigimo, didelių lėktuvų bei turbininių variklių apsaugos nuo apledėjimo, taip pat tinkamumo skraidyti sertifikavimo specifikacijų atnaujinimo pagal ES halogenintų angliavandenilių uždraudimo taisykles. Be to, Agentūra paskelbė patobulintas rekomendacijas dėl pakeistos produktams skirtos taisyklės 21 dalyje, kurios buvo visiškai suderintos su JAV ir Kanada.

Aplinkos apsaugos srityje Agentūra prisidėjo prie CAEP9 darbo programos, kurioje nustatyti nauji CO₂ ir kietųjų dalelių standartai, siekiant sumažinti neigiamą aviacijos poveikį klimatui ir sveikatai, taip pat siekiama atnaujinti reikalavimus dėl triukšmo, padedant išlaikyti oro uostų, kuriuose apribotas triukšmas, pajėgumą.

➤ Kompetencijos išplėtimas

- Skrydžiai ir pilotų licencijos

Agentūra toliau dirbo pagal aštuonis 2009 m. rugsėjo mėn. sutartus prioritetinių darbų paketus. Šie darbų paketai suderinti su NPA ir pasiūlyta naująja taisyklių struktūra, ypač atsižvelgiant į padarytą pažangą, esamus vidaus ir išorės išteklius, jų kompetenciją atitinkamoje srityje ir OPS techninių reikalavimų restruktūrizavimą.

Šiomis aplinkybėmis Agentūra daugiausia stengėsi baigti rengti CRD ir būsimas nuomones dėl pirmojo išplėtimo. Pirmieji keturi Orlaivių įgulos reglamento priedai (FCL dalis, MED dalis, galiojančių nacionalinių licencijų keitimo sąlygos ir trečiųjų šalių licencijų pripažinimo sąlygos) paskelbti Oficialiajame leidinyje 2011 m. lapkričio mėn. Susijusios priimtinos laikymosi priemonės ir rekomendacijos paskelbtos kaip Agentūros sprendimai jos svetainėje 2011 m. gruodžio mėn. Visi OPS CRD paskelbti 2011 m. kartu su Nuomone dėl reikalavimų institucijoms ir organizacijoms ir Nuomone dėl komercinių skrydžių.

² 2003 m. lapkričio 20 d. Komisijos reglamentas (EB) Nr. 2042/2003 dėl orlaivių nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti ir aviacijos produktų, dalių bei prietaisų tinkamumo naudoti ir šias užduotis atliekančių organizacijų bei darbuotojų patvirtinimo, OL L 315/1.

Po penkerių metų taisyklių rengimo pastangų Agentūra priėmė nuomonę, kurioje pasiūlė įtraukti tinkamumo naudoti duomenų (OSD) koncepciją į 21 dalį ir kitas įgyvendinimo taisykles. Siekiant įdiegti OSD taip pat buvo paskelbti du NPA, kuriuose pasiūlytos sertifikavimo specifikacijos dėl keleivių salono įgulos narių tipo mokymo ir MMEL.

- Aerodromų, oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugų sauga

ATM srityje Agentūra aktyviai padėjo Komisijai priimti keturias skirtingas ATM taisykles: dėl ATCO licencijavimo, saugos priežiūros ATM/ANS ir bendrųjų reikalavimų, taip pat dėl bendrųjų oro erdvės naudojimo reikalavimų su pirmuoju poskyriu dėl ACAS II 7.1 versijos. Paskelbusi nuomonę dėl SERA (Standartizuotų Europos oro erdvės taisyklių) B dalies (2011 m. spalio mėn.), Agentūra toliau rėmė Komisiją, ypač padėdama rengti integruotą SERA A ir B dalių struktūrą. Be to, padėdama įgyvendinti SES veiklos rezultatų planą, Agentūra paskelbė AMC/GM dėl SKPI (ATM veikimo įgyvendinimo taisyklės).

Rengiant aerodromų saugos įgyvendinimo taisykles 2011 m. gruodžio mėn. paskelbti reikiami NPA; tai visiškai atitinka numatomus planus iki 2013 m. priimti įgyvendinimo taisykles, kaip nurodyta pagrindiniame reglamente.

- 2011 m. taisyklių rengimo darbo programos įgyvendinimas. Ryšiai su organizacijomis

Įgyvendindamas 2011 m. darbo programą Taisyklių rengimo direktoratas toliau plėtojo ryšius su Eurokontrole, SESAR ir ICAO.

Buvo numatytos svarbios galimos Agentūros užduotys, susijusios su SESAR programa. Todėl Agentūra su bendraja įmone SESAR sudarė susitarimą dėl galimo darbo finansavimo.

Europos Komisija paragino Agentūrą pasirengti atlikti naująją užduotį ir, glaudžiai bendradarbiaujant su Eurokontrole, įvertinti suderintą pereinamąjį absoliutųjį aukštį Europos oro erdvėje (HETA).

Agentūra aktyviai padėjo kartu su Komisija ir Eurokontrole parengti saugai skirtus pagrindinius veiklos rodiklius planui įgyvendinti ir parengė Komisijai pasiūlymą atitinkamai iš dalies pakeisti Reglamentą Nr. 691/2010.

3. Priežiūra

a. *Produktų saugos priežiūra*

Tikslas ir aprėptis

Agentūra atsako už aviacijos produktų, dalių ir prietaisų sertifikavimą tinkamumo skraidyti ir aplinkos apsaugos požiūriu. Ši pareiga apima pirminį naujo tipo projektų sertifikavimą ir įvairią susijusią veiklą, pvz., papildomą tipo sertifikavimą, tipo pažymėjimo keitimų ir remonto projektų tvirtinimą. Be to, ji apima nepertraukiamojo sertifikuotų produktų, dalių ir prietaisų tinkamumo skraidyti visą jų naudojimo laiką užtikrinimo veiklą, įskaitant nedelsiamą reagavimą į saugos problemą ir privalomos informacijos rengimą, sklaidą bei taikymą.

Pagrindinis uždavinys buvo pasirengti įgyvendinti naujas kompetencijos sritis, visų pirma tinkamumo naudoti duomenų (OSD) koncepciją ir tolesnį Agentūros nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti funkcijos tobulinimą.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

Per 2011 m. Agentūra toliau tobulino savo organizaciją, rengdamasi geriau įvykdyti būsimus uždavinius, susijusius su naujųjų kompetencijos sričių ir vidaus pranešimo apie įvykių sistemos (IORS) įgyvendinimu. Šiomis aplinkybėmis pradėjo veikti naujai įsteigtas Sertifikavimo direktorato ATM/ANS departamentas, atsakingas už visus tyrimus ir prižiūrintis sistemas, taikomas visoje Europoje teikiant ATM/ANS paslaugas (pvz., EGNOS, *Galileo*, IRIS, Europos ATM tinklo valdytojų naudojamas sistemas, būsimas SESAR sukurtas sistemas); šiuo tikslu prie grupės prisijungė du vyresnieji ATM/ANS specialistai. Galiausiai, remiantis tinkamumo naudoti duomenų (OSD) koncepcija, pagal kurią veiklos elementų vertinimas bus įtrauktas į pirminį aviacijos produktų sertifikavimą, buvo sujungti Ekspertų departamentas ir Skrydžių standartų departamentas.

Agentūra toliau siekė aktyviai bendradarbiauti ir gerinti ryšius su suinteresuotosiomis šalimis konkrečiuose renginiuose. 2011 m. sausio mėn. pirmą kartą surengtas sertifikavimo praktinis seminaras, kuriame dalyvavo pramonės atstovai.

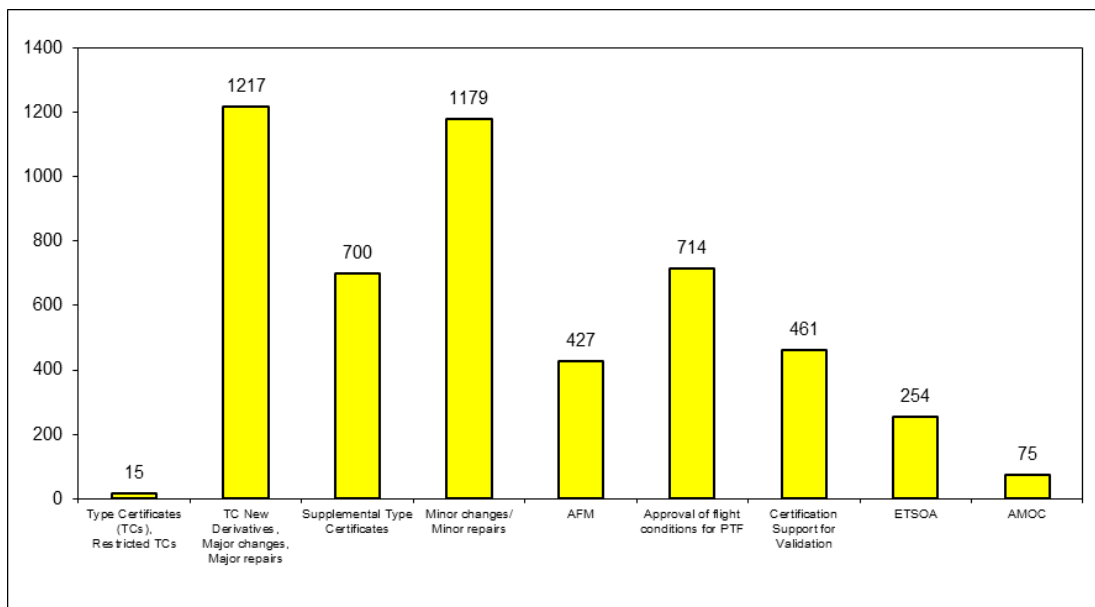
2011 m. pasiekta didelių laimėjimų tarptautinio bendradarbiavimo srityje. Gegužės 1 d. įsigaliojus Jungtinių Amerikos Valstijų ir Europos Sąjungos susitarimui dėl bendradarbiavimo civilinės aviacijos saugos reglamentavimo srityje, Sertifikavimo priežiūros taryba gegužės 5 d. patvirtino sertifikavimo tinkamumo skraidyti ir aplinkos apsaugos požiūriu techninio įgyvendinimo procedūras (TIP). Be to, Jungtinis sektorių sertifikavimo komitetas rugsėjo mėn. patvirtino ES ir Kanados dvišalio aviacijos saugos susitarimo TIP.

Galiausiai, po to, kai praėjusiais metais buvo nustatyta bendroji EASA mokomosios praktikos programų sistema, 2011 m. spalio mėn. pradėta pirmoji EASA mokomosios praktikos programa, kuria siekiama pritraukti aukštos kvalifikacijos universitetų absolventus ir studentus.

➤ **Aviacijos produktų, dalių ir prietaisų tipo sertifikavimas tinkamumo skraidyti ir aplinkos apsaugos požiūriu**

• Gautų paraiškų tendencijos

2011 m. gautų naujų Agentūrai pateiktų sertifikavimo tinkamumo skraidyti ir aplinkos apsaugos požiūriu paraiškų skaičius (5 042) nesikeitė. Naujo tipo projektų sertifikavimo paraiškos buvo teikiamos dėl įvairių aviacijos produktų, įskaitant elitinį vidutinio dydžio tolimųjų reisų reaktyvinį verslo lėktuvą, *Dassault Aviation „Falcon SMS“*, didžiuosius sraigtasparnius, AW169 ir AW189 (*AgustaWestland*), turboventiliatorinį variklį „Silvercrest“ (SNECMA), GB serijos oro balionus (*Cameron Balloons Ltd*), taip pat gautos kelios bendrosios aviacijos sektoriaus paraiškos, daugiausia dėl labai lengvų lėktuvų. Gautos paraiškos tolesnėje diagramoje suskirstytos pagal pobūdį.



EN	LT
Type Certificates (TCs) Restricted TCs	Tipo pažymėjimai (TC) Riboto galiojimo TC
TC New Derivates, Major changes, Major repairs	Naujų sprendimų, didelių pakeitimų, didelio masto remonto TC
Supplemental Type Certificates	Papildomi tipo pažymėjimai
Minor changes / Minor repairs	Nedideli pakeitimai / nedidelio masto remontas
AFM	AFM
Approval of flight conditions for PTF	PTF skrydžio sąlygų patvirtinimas
Certification Support for Validation	Patvirtinimui reikalingos pagalbinės sertifikavimo procedūros
ETSOA	ETSOA
AMOC	AMOC

Reikia pažymėti, kad 2012 m. naujus projektus turėtų parengti besiformuojančios rinkos ekonomikos šalys (Kinija, Indija).

• Svarbiausios įgyvendinamos daugiamečės tipo sertifikavimo programos

2011 m. buvo toliau įgyvendinami keli daugiamečiai tipo sertifikavimo projektai, pvz., *Airbus A350*, *Airbus A320neo* (kuriuo siekiama mažinti degalų sąnaudas ir taip didinti orlaivio našumą bei ekologinį veiksmingumą), karinio transporto orlaivio *Airbus A400M*, reaktyvinių verslo lėktuvų *Embraer EMB-545/550*, lėktuvo *Mitsubishi Regional Jet (MRJ-200)* ir *Sukhoi Superjet 100*.

- Išduotų pažymėjimų skaičius

Per 2011 m. išduoti 3 823 pažymėjimai. Tipo pažymėjimai išduoti, be kita ko, pirmajam dideliam EASA sertifikuotam turbosraigtiniam varikliui TP400-D6, krovininiams ir keleiviniams *Boeing B747-8* lėktuvams ir *Boeing Dreamliner B787-8*.

➤ **Nepertraukiamasis tinkamumas skraidyti**

- Qantas avarija

Po 2010 m. lapkričio mėn. *Qantas Airlines* orlaivyje A380 įvykusio nevaldomo variklio gedimo, remiantis atliekamu tyrimu, tolesniu gamybos duomenų vertinimu ir papildoma krūvio analize, taip pat ėmusis papildomų saugos priemonių, 2011 m. kovo mėn. buvo panaikintas tinkamumo skraidyti nurodymas (Nr. 2010-0242R1) dėl privalomųjų aukšto slėgio / tarpinio slėgio (HP/IP) struktūrų tikrinimų *Trent 900* serijos varikliuose.

- Koito sėdynės

Spręsdamos klausimą dėl įmonės *Koito Industries Ltd* (Japonija) 2010 m. pradžioje suklustoto sėdynių bandymo rezultato, EASA ir FAA suderintai parengė atitinkamus privalomuosius veiksmus. EASA ir FAA tinkamumo skraidyti nurodymai (EASA AD Nr. 2011-0098, FAA AD Nr. 2011-12-01) paskelbti birželio mėn. ir įsigaliojo rugpjūčio 1 d.

➤ **Su skrydžiais susijusios sertifikavimo užduotys**

Šioje srityje Agentūra pasirengė įgyvendinti pirmąjį savo kompetencijos sričių išplėtimą, prisidėdama prie EASA taisyklių rengimo veiklos (NPA, CRD ir sertifikavimo specifikacijų rengimo) ir padėdama Europos NAA bei atitinkamoms tarptautinėms organizacijoms, kaip antai FAA ir TCCA, patvirtinti OSD koncepciją. Ji taip pat pasiekė, kad būtų įgyvendintos naujosios MRB programos ir įvertintas tinkamumas naudoti, įskaitant naujas technologijas (sustiprinto matavimo sistemą, EVS) ir procedūras. Per 2012 m. tikimasi patobulinti Europos pranešimo apie įvykius sistemą (su veikla susijusius jos elementus).

b. Organizacijų patvirtinimai

Tikslas ir aprėptis

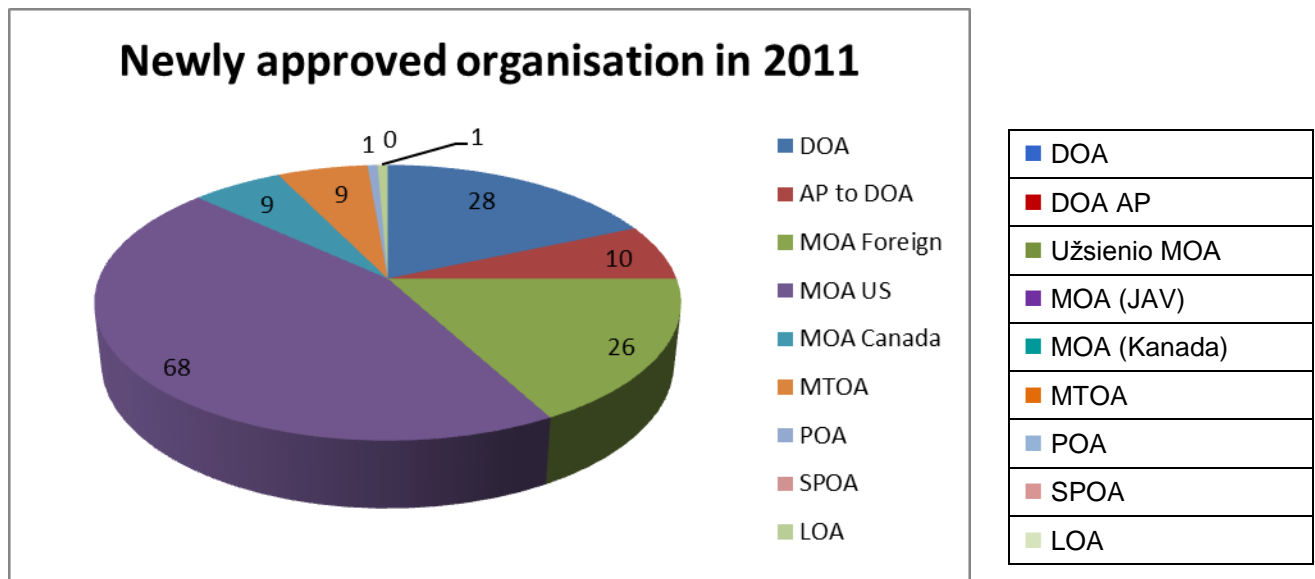
Europos aviacijos saugos agentūrai pavesta tvirtinti projektavimo organizacijas (nesvarbu, kur jos įsisteigusios) ir ne valstybių narių teritorijoje įsteigtas organizacijas, atsakingas už gamybą, techninę priežiūrą, techninės priežiūros mokymą ir nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti valdymą. Be to, ji vienos ar daugiau valstybių narių prašymu tvirtina gamybos organizacijas, įsisteigusias už vienos arba kelių valstybių narių teritorijos ribų. 2011 m. Agentūros kompetencija tvirtinant organizacijas pasiekė brandų lygį veiklos ir metodikos požiūriu.

Pradinę atitinkamo departamento veiklos sritį papildė konkrečios jam patikėtos naujos kompetencijos sritys. ATM/ANS skyrius turi padėti Komisijai prižiūrėti Eurokontrolės tinklo valdytojo funkciją, jam taip pat pavesta pasirengti perimti EGNOS priežiūros funkciją ir ATCO mokyklų, esančių ne Europoje, patvirtinimą. FCLOA skyrius ėmėsi visų būtinų priemonių, kad pasirengtų nuo 2012 m. tvirtinti ir prižiūrėti patvirtintas skrydžio mokymo organizacijas ir aviacijos medicinos centrus, įsikūrusius ne EASA valstybėse narėse.

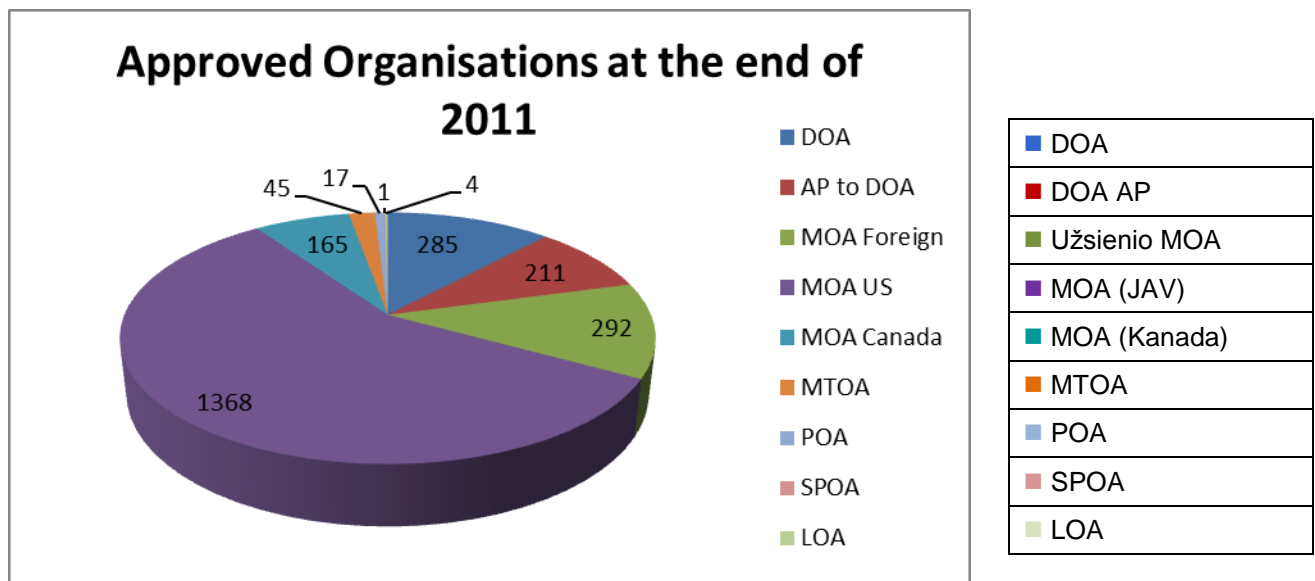
Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

2011 m. organizacijų tvirtinimo veiklos mastas nuolat augo. Ji apėmė projektavimo organizacijų patvirtinimus (DOA) arba alternatyvią DOA procedūrą (AP), gamybos organizacijų patvirtinimus (POA) ir techninės priežiūros arba nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti organizacijų patvirtinimus (MOA / COA). Šiek tiek padidėjo *Airbus* bendro Europos gamybos organizacijos patvirtinimo (SPOA) priežiūros darbo krūvis, taip pat ne Europos šalyse. Su organizacijų patvirtinimais susijusius duomenis galima apibendrinti taip:

2011 m. naujai patvirtintos organizacijos



Iki 2011 m. gruodžio 31 d. patvirtintos organizacijos



➤ Projektavimo organizacijų patvirtinimai

Iki 2011 m. gruodžio 31 d. iš viso išduoti 285 DOA, iš jų 218 išdavė Agentūra, o 67 liko NAA kompetencijoje. Buvo atliekamas 76 organizacijų pradinis DOA ir 42 organizacijų DOA AP vertinimas. Pasiektas numatytas veiklos perkėlimo į Agentūrą tikslas. 2011 m. EASA grupių

vadovams perleista dar 21 organizacija, įskaitant 7 DOA ir 14 DOA AP. Daugiau organizacijų bus perleista, jei NAA nuspręs sustabdyti savo veiklą arba jei to prireiks išplėtus DOA taikymo sritį.

➤ **Gamybos organizacijų patvirtinimai**

Per 2011 m. EASA išdavė 17 POA užsienio gamybos organizacijoms ir 1 pavienį POA *Airbus*. Be to, EASA toliau išdavė tinkamumo skraidyti eksporto pažymėjimus EASA POA organizacijų Kinijoje ir *Airbus* pagal SPOA Europoje pagamintiems orlaiviams. EASA taip pat padėjo įgyvendinti ES ir JAV, ES ir Kanados dvišalius gamybos srities susitarimus.

➤ **Techninės priežiūros ir nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti organizacijų patvirtinimai**

Techninės priežiūros ir nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti organizacijų patvirtinimų srityje techninius tyrimus ir nuolatinę organizacijų priežiūrą EASA daugiausia patiki nacionalinėms aviacijos institucijoms. Kai kurie patvirtinimai patikimi Agentūros ekspertams, kad jie išlaikytų ir gilintų kompetenciją ir galėtų veiksmingai valdyti NAA vykdomą veiklą. EASA padėjo rengtis sklandžiai pereiti nuo esamų dvišalių techninės priežiūros susitarimų prie naujojo ES ir JAV dvišalio susitarimo. EASA 2011 m. priėmė pirmąjį užsienio CAMO patvirtinimą.

➤ **Skrydžio įgulos licencijavimo organizacijų patvirtinimai**

Per 2011 m. FCL OA pradėjo koordinuoti veiklą su pagrindinėmis NAA ir padėti spręsti įvairius su būsimu reglamentavimu susijusius klausimus. Pradėti FCL organizacijų patvirtinimo įgyvendinimo procesai. Parengti darbo nurodymai ir rekomendacijos pilotų mokymo organizacijoms ir aviacijos medicinos centrams. Paskirti FCL organizacijų patvirtinimo grupių vadovai. Taip pat nustatytos užsakomųjų paslaugų techninės specifikacijos ir įvertintas darbo krūvis. Iki 2011 m. gruodžio mėn. išrinktos kompetentingos organizacijos, atsakingos už pilotų mokymo organizacijas, ir 3 NAA, kurioms pavesta prižiūrėti aviacijos medicinos centrus.

➤ **ATM/ANS patvirtinimai**

ATM/ANS organizacijų patvirtinimo skyrius įsteigtas 2011 m. gegužės mėn. Pagrindinė šio naujo skyriaus užduotis buvo su Komisija ir Eurokontrole suderinti, kokia tvarka bus atliekama tinklo valdytojo priežiūra. Ši tvarka buvo praktiniame seminare išdėstyta Bendro Europos dangaus komitetui.

Tuo pačiu metu buvo pradėta veikla siekiant pasirengti perimti EGNOS paslaugų teikėjo ESSP priežiūros užduotis. Šiuo tikslu buvo surengti susitikimai priežiūros klausimu su Prancūzijos ir Belgijos institucijomis, taip pat buvo dalyvaujama atliekant auditą.

Kadangi šis skyrius ir jo uždaviniai yra nauji, buvo pradėti rengti reikiami procesai, formos ir procedūros, taip pat įdarbinti nauji darbuotojai.

c. Valstybių narių patikrinimai

Tikslas ir aprėptis

Vykdydama standartizacijos patikrinimus Agentūra padeda Europos Komisijai stebėti, ar valstybių narių NAA vienodai ir veiksmingai įgyvendina Sąjungos teisės aktus. Tokie patikrinimai gali apimti ir tikrinamų NAA prižiūrimų įmonių arba jų asociacijų tyrimus.

Pirminio ir nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti srityse Agentūra stebi, kaip NAA laikosi pagrindinio reglamento reikalavimų ir susijusių įgyvendinimo taisyklių remdamasi Komisijos

reglamentu (EB) Nr. 736/2006³ nustatyta sistema. Orlaivių naudojimo skrydžiams (OPS), skrydžio įgulos licencijavimo (FCL) ir realaus skrydžio treniruoklių (FSTD) srityse Agentūra vykdo standartizacijos patikrinimus siekdama užtikrinti sklandų perėjimą ir išvengti bet kokių saugos spragų, kol bus priimtos būsimos ES įgyvendinimo taisyklės. Ankstesni jungtiniai aviacijos reikalavimai (JAR) ir Tarybos reglamento (EEB) Nr. 3922/91⁴ (ES-OPS) lėktuvų naudojimo komerciniam oro transportui reikalavimai galioja ir toliau.

Oro eismo valdymo ir oro navigacijos paslaugų (ATM/ANS) srityje, nuo 2011 m. rugpjūčio iki gruodžio mėn. priėmus kelias įgyvendinimo taisykles, buvo pasirengta pradėti šios srities EASA standartizacijos patikrinimus.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

➤ Veiklos sąlygos

2011 m. standartizacijos veikla vykdyta 46 šalyse: 31 EASA valstybėje ir 15 su EASA darbinis susitarimus pasirašiusių valstybių. Per metus patikrinimai atlikti 27 EASA valstybėse ir 6 darbinis susitarimus su EASA sudariusiose valstybėse. Standartizacijos veikla toliau apėmė visus vienoje šalyje planuojamus sektorių patikrinimus, kurių tikslas buvo Europos Komisijai pateikti suderintą, išsamią visų techninių sričių apžvalgą. Todėl 2011 m. dauguma reguliarių patikrinimų suplanuoti ir atlikti kaip jungtiniai patikrinimai.

➤ Inspektorių grupė

EASA įsipareigojo į savo patikrinimų grupes įtraukti komandiruotuosius NAA inspektorius, kad galėtų pasinaudoti jų kompetencija, praktine patirtimi ir didinti bei skleisti bendrą NAA supratimą apie taikytinus reikalavimus (aktyvusis standartizavimas). 2011 m. komandiruotieji NAA inspektoriai teikė pagalbą 96 grupės nariams (58 proc.). Surengti penki pirminio standartizacijos inspektorių mokymo kursai, iš jų 2 specialiai skirti ATM/ANS srities specialistams, turint omenyje būsimą standartizacijos veiklos išplėtimą. Išmokyta daugiau kaip 80 naujų inspektorių, daugiausia ATM/ANS, FCL, OPS ir FSTD srityse.

➤ Pagrindiniai standartizavimo rezultatai

2011 m. atlikti 107 standartizacijos patikrinimai⁵:

Patikrinimo tipas	AIR	OPS	LIST	MEST	FSTD
Įprastas	20	17	18	18	8
Tolesnis	4	4	3	2	0
Ad hoc	4	7	1	1	0
Iš viso	28	28	22	21	8

Pastaba. 2011 m. pirminio ir nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti standartizacijos veikla susieta Tinkamumo skraidyti (AIR) tikrinimo srityje.

Iš viso atliekant patikrinimus nustatytas 781 pažeidimas, iš jų 738 priskirti neatitikimams, dėl kurių tikrinta NAA turėjo pasiūlyti ir įgyvendinti taisomųjų veiksmų planą. Maždaug 26 proc. visų pažeidimų priskirti reikšmingiems trūkumams, kurių tinkamai neištaisius gali kilti saugos problemų.

³ 2006 m. gegužės 16 d. Komisijos reglamentas (EB) Nr. 736/2006 dėl Europos aviacijos saugos agentūros darbo metodų vykdančių standartizacijos patikrinimus, OL L 129/10.

⁴ 2008 m. rugpjūčio 20 d. Komisijos reglamentas (EB) Nr. 859/2008, iš dalies keičiantis Tarybos reglamento (EEB) Nr. 3922/91 nuostatas dėl bendrųjų techninių reikalavimų ir administracinės tvarkos, taikomų komerciniam vežimui orlaiviais, OL L 254/1.

⁵ Be to, Standartizacijos departamentas dalyvavo rengiant 7 tarptautinius standartizacijos vizitus (JAV, Kanadoje, Brazilijoje) ir 9 akreditacijos vizitus.

Visus NAA pasiūlytus taisomųjų veiksmų planus įvertino atitinkami standartizacijos skyriai. Keliais atvejais nepavykus pasiekti sutarimo paskelbtos papildomos ataskaitos. Agentūra stebi, kaip vykdomi sutarti veiksmai, siekdama užtikrinti jų įgyvendinimą.

➤ **Susitikimai standartizacijos klausimams spręsti**

2011 m. Standartizacijos departamentas surengė 9 susitikimus, kuriuose dalyvavo 442 NAA atstovai. Šie susitikimai pasirodė esantys sėkminga priemonė siekiant užtikrinti vienodą taikytinų reikalavimų supratimą ir aiškinimą. Kiekvieno susitikimo išvados pasidalyta su Taisyklių rengimo direktoratu, kad jomis būtų naudojamos rengiant reguliavimo dokumentus. Atsižvelgdama į teigiamus NAA atsiliepimus, Agentūra standartizacijos klausimams spręsti skirtus susitikimus nusprendė rengti dažniau.

➤ **Nuolatinis standartizacijos proceso gerinimas**

Dabartinis standartizacijos procesas yra brandus ir atitinka tikslus.

Vis dėlto Agentūra toliau stengiasi gerinti šio proceso kokybę, veiksmingumą ir efektyvumą. Šiuo tikslu 2011 m. nustatytos įvairios priemonės, jos bus tobulinamos ir 2012 m., kai procesas bus dar labiau plėtojamas. Šiuo tikslu jau sukurta valstybių ataskaitų teikimo sistema, bus nustatytas nuolatinės stebėsenos metodas (CMA), pagrįstas pasitikėjimo modeliu, ir bus persvarstyti tikrinimų atlikimo darbo metodai (Reg. Nr. 736/2006).

Tuo pačiu metu atliekant standartizacijos patikrinimus ATM/ANS srityje ir įsigaliojus įgyvendinimo taisyklėms orlaivių naudojimo skrydžiams srityse, skrydžio įgulos licencijavimas ir realaus skrydžio treniruokliai labai apsunkins standartizaciją.

d. Vežėjai

Tikslas ir aprėptis

Vežėjų departamentas vykdo Agentūros veiklą, susijusią su Europos Sąjungos Užsienio valstybių orlaivių saugos įvertinimo (SAFA) programos koordinavimu ir trečiųjų šalių vežėjų (TCO) įgaliojimu.

EASA vykdo SAFA koordinavimo funkciją, apimančią:

- SAFA patikrinimų perone ataskaitų duomenų bazės priežiūrą ir duomenų atnaujinimą;
- surinktų duomenų analizės ir ataskaitų teikimą;
- mokymo kursų organizavimo ir įgyvendinimo gerinimą;
- pasiūlymų dėl procedūrų ir vadovų teikimą;
- SAFA veiklos standartizavimą.

Be to, pagal EASA pagrindinio reglamento 23 straipsnį Agentūra atsako už įgaliojimų suteikimą trečiųjų šalių vežėjams (TCO), pageidaujantiems skristi į EASA oro erdvę ir nutūpti vienoje iš EASA šalių.

2011 m. Agentūra toliau tobulino SAFA programą (pvz., pertvarkė ir įdiegė SAFA taikomąją programą, atnaujino SAFA procedūras), vykdė SAFA standartizacijos auditus nacionalinėse aviacijos institucijose ir teikė nuolatinę paramą Komisijos Aviacijos saugos komitetui (ASC) ES saugos sąrašo klausimais.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

SAFA

➤ **SAFA programos tobulinimas**

2011 m. rugsėjo mėn. buvo įdiegta naujoji SAFA taikomoji programa bei duomenų bazė ir visi ankstesni duomenys sėkmingai perkelti į šią duomenų bazę. Šia nauja taikomąja programa teikiama visapusė parama visuose proceso etapuose (rengimosi, ataskaitų teikimo, tolesnių veiksmų ir pažeidimų ištaisymo), atliekamos išplėstinės užklausų teikimo ir analizės funkcijos ir NAA (SAFA nedalyvaujančių valstybių) bei vežėjai gali tiesiogiai internetu gauti SAFA ataskaitas.

SAFA analizė atlikta pagal nustatytą tvarkaraštį. Aviacijos saugos komiteto posėdžiuose pristatyti analizės ir SAFA patikrinimų prioritetų nustatymo rezultatai (saugos sąrašas). Be to, siekiant padėti tirti įvairius atvejus, Europos Komisijos prašymu atlikta daug *ad hoc* analizių.

Kaip nurodyta SAFA direktyvoje ir pagal SAFA standartizacijos technines užduotis, sutartas su SAFA dalyvaujančiomis valstybėmis, EASA toliau vykdė 2009 m. pradėtą SAFA standartizacijos procesą. 2011 m. SAFA dalyvaujančiose ES ir ne ES valstybėse iš viso suplanuota ir atlikta 12 standartizacijos patikrinimų, tad užbaigtas pirmasis standartizacijos ciklas, aprėpęs visas SAFA dalyvaujančias valstybes (išskyrus Monaką).

2011 m. taip pat padidintas skaidrumas aviacijos pramonei. EASA surengė pirmąjį SAFA reguliavimo institucijų ir pramonės forumą, kuriame susitikę SAFA dalyvaujančių valstybių, ICAO, IATA, AEA, ELFAA, IACA, AACO, AAPA atstovai atvirai diskutavo su SAFA susijusiais klausimais.

➤ **Tarptautinis ES SAFA programos propagavimas**

ES SAFA programa buvo toliau propaguojama tarptautiniu lygmeniu ir, tęsiant antrajame EASA tarptautiniame bendradarbiavimo forume pradėtą veiklą, surengtas tarptautinis patikrinimas perone. ES SAFA programa įvairiuose seminaruose, praktiniuose mokymuose ir dvišaliuose susitikimuose taip pat pristatyta įvairioms valstybėms ir regioninėms organizacijoms: Kanadai, Juodkalnijai, Japonijai, Singapūrai, CASSOA (Rytų Afrikos bendrijos civilinės aviacijos saugos ir saugumo priežiūros agentūrai), Lotynų Amerikos ICAO.

Remdamasi su kai kuriais strateginiais partneriais pradėtomis derybomis dėl jų dalyvavimo ES SAFA programoje, Agentūra 2011 m. sudarė pirmąjį darbinį susitarimą su ne Europos valstybe – Maroku, kuris tapo 43-ąja SAFA dalyvaujančia valstybe. Toliau vyko derybos su Kanada ir Brazilija; pradėtos naujos derybos su Juodkalnija.

Trečiųjų šalių vežėjai

Išplėstos kompetencijos srityje Agentūra pradėjo parengiamąjį darbą, susijusį su trečiųjų šalių vežėjų (TCO) įgaliojimais (nustatyti tikslią aprėptį, darbo krūvį ir procedūras).

Europos Komisijai buvo reguliariai padedama sudaryti ES saugos sąrašą. EASA dalyvavo parengiamuosiuose klausymuose, į kuriuos buvo pakviestos užsienio institucijos ir užsienio vežėjai, taip pat teikė technines žinias atliekant įvairių atvejų analizes pagal ES saugos sąrašą. TCO skyrius toliau koordinavo ICAO USOAP ataskaitų analizės darbo grupės, pateikusios ES aviacijos saugos komitetui kelias valstybių ataskaitas, darbą.

4. Tarptautinis bendradarbiavimas

Tikslas ir aprėptis

Agentūra sudaro darbinius susitarimus su užsienio NAA, remia Europos Komisiją derybose dėl dvišalių skrydžių saugos susitarimų (BASA) ir jai padeda juos įgyvendinti.

Be to, Agentūra, glaudžiai koordinuodama darbą su Europos Komisija bei valstybėmis narėmis ir palaikydama ryšius su Eurokontrole, stiprina savo santykius su ICAO.

Agentūra taip pat padeda besivystančioms šalims stiprinti reguliavimo gebėjimus.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

➤ Dvišaliai ir darbiniai susitarimai

ES ir JAV, ES ir Kanados dvišaliai aviacijos saugos susitarimai (BASA) dėl civilinės aviacijos saugos atitinkamai įsigaliojo 2011 m. gegužės 1 d. ir 2011 m. liepos 26 d. Agentūra ėmėsi kelių įgyvendinimo veiksmų, kaip antai organizavo pakomitečio posėdžius (sertifikavimo ir priežiūros klausimais), tvirtino 3-iosios pakopos dokumentus, rengė ir įgyvendino techninio mokymo kursus.

Pasirašyti 5 EASA ir Kinijos CAAC darbiniai susitarimai (WA), 11 EASA darbinių susitarimų su PANEP⁶ valstybėmis dėl ATM/ANS sričių plėtros, EASA darbinis susitarimas (apimantis įgyvendinimo procedūras) su Japonijos civilinės aviacijos biuru, EASA darbinis susitarimas su Honkongo CAD, taip pat iš dalies pakeistas EASA darbinio susitarimo su GCAA-UAE įgyvendinimo procedūrų 1 priedėlis⁷.

➤ Bendradarbiavimas su ICAO

EASA ėmėsi kelių svarbių veiksmų savo dalyvavimui ICAO veikloje didinti. Nuo 2011 m. liepos mėn. ES atstovybės ICAO Monrealio biure dirba EASA atstovas, todėl EASA dabar gali daugiau sužinoti apie Oro navigacijos komisijos darbą ir stiprinti santykius su ICAO sekretoriatu. EASA taip pat komandiravo savo ekspertą padėti sekretoriatui parengti naująjį Saugos valdymo priedą ir sudaryti atitinkamą darbo grupę. Ši darbo grupė pirmą kartą posėdžiavo 2011 m. lapkričio mėn. EASA pradėjo bendradarbiauti su Europos Komisija, ES valstybėmis narėmis ir ICAO siekdama atrasti paprastesnį metodą, kad būtų galima panaikinti skirtumus ES įgytos kompetencijos srityse. Galiausiai EASA, bendradarbiaudama su ICAO regioniniu biuru Paryžiuje, padėjo sudaryti naująją Europos regioninės aviacijos saugos darbo grupę.

➤ Techninis bendradarbiavimas

EASA padėjo Europos Komisijai apibrėžti Europos pagalbos projektus ir administruoti Bendrijos programas, ypač Vakarų Balkanuose, Viduržemio jūros šalyse ir Vidurinėje Azijoje. EASA taip pat rėmė Bendrijos programas Azijos bei Ramiojo vandenyno šalyse ir Afrikoje. EASA techninio bendradarbiavimo veikla apėmė: 1) tiesioginį specialių pagalbos programų administravimą ir 2) dalyvavimą techninės pagalbos misijose Zambijoje, Benine, Gabone, Ganoje, Mauritanijoje, Malyje, Konge ir Kambodžoje.

2011 m. lapkričio mėn. Singapūre surengtas 3-iasis EASA tarptautinis bendradarbiavimo forumas (ICF-3).

⁶ Visos Europos partneriai (angl. *Pan-European partners*, PANEP).

⁷ Išsamus EASA darbinių susitarimų sąrašas paskelbtas EASA svetainėje:
<http://www.easa.europa.eu/rulemaking/international-cooperation-working-arrangements.php>.

5. Pagalbinė veikla

Tikslas ir aprėptis

EASA pagalbinė veikla – tai bendras Agentūros valdymas ir administravimas. Šios srities veikla apima visas organizacines (valdymo, planavimo, bendrojo koordinavimo), informavimo, teisinių konsultacijų, audito ir kokybės užtikrinimo funkcijas. Be to, šiai veiklai priskiriamos administracinės ir IS pagalbos (finansų, žmogiškųjų išteklių valdymo, viešųjų pirkimų, korporatyvinių ir informacinių paslaugų), taip pat pagalbinės (programų valdymo, saugos tyrimų, akreditavimo, techninio mokymo, NAA sutarčių administravimo) funkcijos.

Svarbiausi uždaviniai pagalbinės veiklos srityje 2011 m. buvo įdiegti dvi pagrindines IT taikomąsias programas (SAFA ir IORS) ir galutinai susitarti dėl EASA biuro įsteigimo Briuselyje.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai

Bendrasis valdymas

2011 m. JAV ir Europos tarptautinė aviacijos saugos konferencija „Visuotinės aviacijos saugos didinimas. Ateities uždaviniai“ surengta birželio 14–16 d. Vienoje (Austrija), joje dalyvavo daugiau kaip 300 NAA, pramonės ir organizacijų atstovų.

Paraiškų administravimas ir viešųjų pirkimų paslaugos

Išrašyta daugiau kaip 10 000 mokesčių ir rinkliavų sąskaitų faktūrų.

Tenkinant įvairių EASA direktoratų viešųjų pirkimų poreikius, per 2011 m. surengtos apie 34 didelės vertės viešųjų pirkimų procedūros ir pasirašytos sutartys (daugiau informacijos pateikta 5 priede).

Užsakomųjų sertifikavimo užduočių srityje skirta daug pastangų viešojo pirkimo procedūrai, pagal kurią užduotys naujosiose kompetencijos srityse nuo 2012 m. balandžio mėn. pradėtos perduoti nacionalinėms aviacijos institucijoms ir kompetentingoms organizacijoms. Sėkmingai užbaigtas 1-asis procedūros etapas. II-asis etapas baigiamas 2012 m. pradžioje.

Dėl griežto NAA pirkimo užsakymų administravimo 2011 m. keisti biudžeto neprireikė.

Finansinės paslaugos

Įvykdyta 98 proc. biudžeto; patobulinus skolų susigrąžinimo procesą, vėlavimo apmokėti sąskaitas dienų skaičius sumažintas iki 98 dienų. Išsami Agentūros 2011 m. finansinių rezultatų informacija pateikta 4 priede. Europos Audito Rūmai patvirtino 2010 m. finansinių ataskaitų rinkinį, o Europos Parlamentas – 2009 m. Agentūros biudžeto įvykdymą.

Siekiant geriau valdyti Agentūros sprendimų priėmimo procesą ir planuoti išteklius, reikalingus Agentūros užduotims tinkamai atlikti, buvo toliau stiprinami ataskaitų teikimo gebėjimai. Buvo teikiama ir kiekvieną mėnesį su visais Vykdomojo komiteto direktoriais aptariama mėnesio rezultatų suvestinė su pagrindiniais veiklos rodikliais (įskaitant tuos, kurie pateikti metinėje darbo programoje). Buvo rengiamos specialios ataskaitos bei analizės ir kas ketvirtį sudaromos finansinės ataskaitos, įskaitant aktyvų metų pabaigos ekonominės veiklos rezultatų prognozavimą, kad būtų galima atidžiai stebėti su mokesčiais ir rinkliavomis susijusius veiksmus.

Kalbant apie planavimą, reikia paminėti, kad Agentūra parengė ir jos Valdančioji taryba patvirtino penkerių metų veiklos planą. Pagal Agentūros metinio planavimo ciklą, remiantis šiuo dokumentu, sudaromas metinis biudžetas ir parengiama darbo programa bei daugiametis personalo politikos planas. Buvo konkrečiai stengiamasi supaprastinti šiuos dokumentus, ypač sumažinti jų apimtį ir glausčiau juose išdėstyti informaciją. Daugiau dėmesio buvo skiriama tolesniam visų išteklių skaičiavimo tobulinimui remiantis veiklos darbo krūvio vertinimais bei pagrindiniais veiklos rodikliais ir SMART tikslų nustatymui.

Patobulintos ir įvairios kitos sritys: Agentūros vidaus ryšiai (finansinių dienų organizavimas su veiklos direktoratais), apskaitos sistema (visų pirma išlaidų apskaita, kad būtų galima valdyti biudžetą ir kiekvienai veiklos rūšiai bei projektui tenkančias išlaidas), finansų reguliavimo sistema (Agentūra pasiūlė persvarstyti ir supaprastinti apskaitos ir finansines taisykles, dėl kurių bus toliau tariamasi su Europos Komisija) ir administracinis supaprastinimas.

Teisinės paslaugos

Teisės departamentas aktyviai prisidėjo rengiant taisykles.

Be to, Teisės departamentas teikė paramą Agentūros padaliniams, vykdančioms technines ir (arba) veiklos funkcijas, pvz., susijusias su pagrindinio reglamento 1 straipsnio 2 dalies įgyvendinimu ir Čikagos konvencijos 83 bis straipsnio nuostatų taikymu ES sistemai, taip pat susijusias su būtino sutartinio pagrindo parengimu, kad būtų galima užtikrinti EASA lėkūnų bandytojų licencijų atnaujinimą.

Glaudžiai bendradarbiaudamas su veiklos direktoratais ir išorės teisės patarėjais, šis departamentas nuolat koordinavo Agentūros atsakymų į avarijų tyrimo ir teisminių institucijų užklausas rengimą. Be to, jis sukūrė savo vidaus duomenų apsaugos pareigūno svetainę, skirtą 5-ajai Europos duomenų apsaugos dienai, ir dirbo įvairiose duomenų apsaugos srityse, kaip antai susijusiose su elektroniniais ryšiais, drausminėmis procedūromis, apsauginių vaizdo stebėjimo sistemų politika ir paraiškų teikėjų registravimu SAP.

Galiausiai šis departamentas, kaip ES delegacijos dalyvis ir lyderis, dalyvavo ICAO saugos informacijos apsaugos darbo grupėje, taip pat 2011 m. pirmininkavo Tarpagentūriniam teisiniam tinklui.

Ryšiai

2011 m. buvo sukurtos kai kurios pagrindinės vidaus ryšių priemonės. Agentūros intraneto portalas buvo visiškai pertvarkytas ir dabar jame galima naudotis pagerintomis naršymo ir paieškos funkcijomis, kurios palengvina keitimąsi informacija. Dabar visiems Agentūros darbuotojams teikiamas savaitraštis apie EASA veiklą, taip pat kasdienė spaudos apžvalga.

EASA paskelbė pranešimus spaudai tokiomis temomis kaip suderintos skrydžio laiko apribojimo taisyklės, taip pat specialų EASA naujienų pranešimą, pranešimus dėl išduoto pažymėjimo *Airbus A400M* varikliui TP 400 ir pažymėjimo *Boeing 787*. Be to, EASA padėjo patenkinti JAV vyriausybės atskaitomybės biuro prašymą dėl kompozitinės medžiagos sertifikavimo.

Surengta daug televizijos, radijo ir spaudos interviu su EASA darbuotojais tokiomis temomis kaip *Air France 447* avarija ir skrydžio laiko apribojimo taisyklių rengimo veikla.

Sukurtas naujas interneto portalas, kuriame NAA ir EASA keičiasi informacija; juo gali naudotis EASA ir Europos NAA atstovai ryšiams.

Išorei skirti Agentūros 2011 m. leidiniai: bendroji Agentūros brošiūra „Kodėl aviacija yra saugi“, 2010 m. metinė saugos apžvalga, 2010 m. metinė bendroji ataskaita, 2005–2010 m. faktų knyga, leidinių ciklas Europos sraigtasparnių saugos grupei (EHEST) ir Europos bendrosios aviacijos saugos grupei, EASA naujienos Nr. 6, 7, 8 ir 9.

Žmogiškieji ištekliai

2011 m. pabaigoje EASA dirbo 574 laikinieji darbuotojai (TA), t. y. 50 darbuotojų daugiau nei prieš metus, 57 sutartininkai (CA) ir 11 komandiruotųjų nacionalinių ekspertų (SNE). Per 2011 m. EASA sudarė 85 naujas darbo sutartis, o 28 darbuotojai išėjo iš Agentūros dėl įvairių priežasčių (savo noru, baigus galioti darbo sutarčiai, sulaukę pensinio amžiaus ar dėl atleidimo). Taigi darbuotojų skaičius padidėjo 57 darbuotojais. 27 darbuotojai laimėjo išorės arba vidaus atrankos konkursus.

Agentūra paskelbė apie 63 laisvas darbo vietas 69 pareigybėms užimti ir surengė 60 atrankos procedūrų į 70 laisvų pareigybių. Gautos maždaug 4 145 paraiškos ir surengti daugiau kaip 525 pokalbiai.

2011 m. sudarytos naujos sutartys (TA / CA / SNE)	85
2011 m. išėję darbuotojai (TA / CA / SNE)	28
Grynasis darbuotojų skaičiaus padidėjimas 2011 m. (TA / CA / SNE)	57
2011 m. pranešimai apie laisvas darbo vietas (TA / CA / SNE)	63
Atrinkti vidaus kandidatai (TA)	27

Be jau įdarbintų darbuotojų, dar 16 kandidatų priėmė darbo pasiūlymus ir pradės eiti laikinojo darbuotojo pareigas pirmaisiais 2012 m. mėnesiais. Agentūros 2011 m. darbuotojų skaičius ir demografinė informacija apie juos pateikta **5 priede**.

Pagal vertinimo ir perklasifikavimo procedūrą pasiūlyta perklasifikuoti 109 darbuotojų pareigybes, iš jų iš tikrųjų perklasifikuotos 83, nes jos atitiko 45 straipsnio 2 dalies (trečiosios ES kalbos B2 lygio mokėjimo) reikalavimą. 2011 m. taip pat buvo antrieji sutartininkų pareigybių perklasifikavimo metai.

Naudojantis užsakomosiomis įmonės *Ipsos Loyalty GmbH* paslaugomis 2011 m. pirmąjį ketvirtį užbaigta pirmoji darbuotojų motyvacijos apklausa ir visiems darbuotojams paskelbta jos ataskaita. Vėliau parengti pranešimai visiems direktoratams ir 2012 m. pirmąjį ketvirtį visiems direktoriams bei departamentų vadovams surengtas praktinis seminaras, kuriame aptarti rezultatai ir parengtas veiksmų planas. 2012 m. pirmąjį ketvirtį bus atlikta antroji darbuotojų apklausa (naujausių tendencijų tyrimas).

EASA darbuotojų apklausa turimoms aviacijos kvalifikacijoms surašyti surengta pirmąjį 2011 m. ketvirtį; planuojama šiuos duomenis nuolat atnaujinti. Šioje apklausoje privalo dalyvauti visi nauji EASA darbuotojai.

2011 m. ketvirtąjį ketvirtį Agentūra pradėjo pirmąją vidaus suinteresuotųjų šalių apklausą, siekdama nustatyti lūkesčius ir įvertinti vidaus suinteresuotųjų šalių pasitenkinimą žmogiškųjų išteklių padėtimi. 2012 m. pirmąjį ketvirtį gautas rezultatas parodė, kad šioje apklausoje dalyvavo daug darbuotojų ir kad bendras pasitenkinimo žmogiškųjų išteklių procesais lygis yra 72 proc. Tokie geri rezultatai teikia pasitikėjimo; iš gautų atsiliepimų galima spręsti, kad darbuotojai pritarė šiai iniciatyvai.

Bendrasis ir techninis mokymas

Bendrasis mokymas

Kalbant apie personalo vadybą ir darbuotojų tobulinimąsi, paminėtina, kad Agentūra surengė ir padėjo surengti 322 bendrojo mokymo kursus (iš jų 103 kalbos kursus arba kalbos mokėjimo patikrinimus), kuriuose iš viso dalyvavo 1 709 darbuotojai (iš jų 594 kalbos kursuose arba mokėjimo tikrinimuose). Kartu su rengiamais kalbų mokymo kursais visi darbuotojai nuo 2011 m. birželio mėn. gali naudotis e. mokymosi programa. Taip pat baigta kurti ir įdiegta mokymosi valdymo priemonė („EASA Learning Gateway“, ELG), kuria nuo 2011 m. rugsėjo mėn. gali naudotis visi darbuotojai.

2010 m. pabaigoje pasirašius sutartis su naujais mokymo paslaugų teikėjais, surengti keli kolektyvo stiprinimo užsiėmimai ir bendro pobūdžio bei specializuotos tarpkultūrinio supratimo ugdymo pamokos. Siekiama padėti kurti EASA kolektyvo tobulinimosi iniciatyvumo kultūrą ir skatinti geriau suprasti tarpkultūrinius kasdienių darbo santykių aspektus.

Vadovų mokymo paslaugas teikė naujas paslaugų teikėjas *Cognos International*, sėkmingai surengęs mokymo kursus iš viso 83 EASA vadovams; vidutinis dalyvavimo aktyvumas viršijo 90 %. Naujiems ataskaitas teikiantiems pareigūnams, kaip įprasta, buvo siūloma dalyvauti mokymo kursuose, kuriuose lavinami vertinimo įgūdžiai. Gauta gerų atsiliepimų ir pastebėta, kad tokiomis vadovams skirtomis iniciatyvomis yra labai domimasi.

Galiausiai, siekiant užtikrinti aukštus patalpų saugumo ir saugos standartus, paskelbta darbuotojų saugos ir sveikatos politika, į bendrąją mokymo pasiūlą įtraukta pirmosios pagalbos programa ir visapusiškai patikrinta visų kilnojamųjų prietaisų sauga.

Techninis mokymas

Atsižvelgiant į didėjantį laiku rengiamų ir *ad hoc* mokymo kursų poreikį, 2011 m. imtasi šių veiksmų:

- EASA svetainėje paskelbti techninio mokymo kursų aprašai, skirti NAA, pramonės atstovams, tarptautinėms NAA ir akademinėms institucijoms, siekiant didinti matomumą ir suteikti galimybę registruotis vieno langelio principu;
- paskelbta daugiau elektroninio mokymosi kursų, be kita ko, ES ir JAV saugos susitarimo, ARIS ir IORS temomis;
- Bendrosios mokymo iniciatyvos grupės (CTIG) susitikimuose su NAA dalytasi geriausia patirtimi, dalyvauta standartizacijos ir taisyklių rengimo praktiniuose seminaruose;
- baigti inventorizuoti bendrieji techninės bibliotekos išteklių ir atnaujinta svarbiausių standartų leidinių bei elektroninių leidinių prenumerata;
- organizacijos ir NAA mokytojai naudotis naująja ELG elektroninio egzaminavimo programa.

Svarbiausi 2011 m. pasiekimai yra šie:

- elektroninio egzaminavimo paslaugų teikėjų skaičius padidintas iki 43 ir 13 valstybių narių NAA;
- surengtas naujas 17 dalių viešojo pirkimo konkursas ketveriems metams;
- įdiegta EASA ELG sistema, apimanti mokymo valdymą bei elektroninio egzaminavimo programą, ir visa duomenų bazė perkelta į nuosavus EASA serverius;
- atsižvelgiant į klientų bazės plėtrą pritaikytos naujos mokymo technologijos;
- sukurti ir surengti specializuoto mokymo kursai: CS-23, CS-27/29, FSTD vertintojų, ES ir JAV saugos susitarimo, ARIS, ELG sistemos, SAFA duomenų bazės ir IORS;
- paskelbtas 2012 m. mokymo kursų tvarkaraštis (2011 m. gruodžio mėn.).

2011 m. mokymo veikla:

Mokymo sesijos	78
Kursai	40
EASA dalyviai	495
NAA dalyviai	235

Informacinės paslaugos

Veiklos taikomųjų programų srityje įgyvendinti keli strateginiai veiklos projektai: SAFA (Užsienio valstybių orlaivių saugos įvertinimas) ir IORS (vidaus pranešimo apie įvykius sistema), taip pat mokymo priemonė, skirta rengti vidaus ir išorės mokymo kursams.

Taip pat pradėta kito (trečiųjų šalių vežėjų, TCO) strateginio projekto analizė, kurią numatoma atlikti per 2012 m.

Be to, buvo teikiama nuolatinė parama prižiūrint ir tobulinant kelias pagrindines veiklos taikomąsias programas, pvz., AWD (tinkamumo skraidyti nurodymų), CRT (atsakymų į pastabas teikimo priemonės), žmogiškųjų išteklių administravimo sistemą. Siekiant užtikrinti suderinimą ir vieną bendrą pagrindinės informacijos šaltinį tiek sukurtose vidaus veiklos taikomosiose programose, tiek SAP sistemoje, pradėtas Pagrindinių duomenų tvarkymo projektas.

Išteklių planavimo (ERP) srityje Agentūra toliau gerino SAP priemonę, papildė ją naujomis ir tobulino esamas funkcijas. Nustatytas tolesnės sistemos plėtros, įskaitant „Flexitime“ ir kandidatų interneto portalą, pagrindas ir atlikta analizė; numatoma tai įgyvendinti 2012 m.

Infrastruktūros srityje pradėta rengtis teikti EASA būtinąsias IT paslaugas ECDC duomenų centre (ES agentūroje Stokholme); planuojama tai įgyvendinti 2012 m.

Be to, Agentūra pradėjo sėkmingai naudoti „MS Office 2010“ ir 2012 m. ketina įdiegti operacinę sistemą „Windows 7“.

Korporatyvinės paslaugos

Infrastruktūros valdymas

Pradėjo veikti laikinasis biuras Briuselyje ir išrinktos būsimos nuolatinės patalpos adresu *Avenue de Cortenbergh 100*. Tuo metu, kai rengiama ši ataskaita, paskirti darbuotojai dirba Briuselyje ir kartu tęsiami būstinės įrengimo darbai.

Kelionių valdymas

Siekiant riboti kelionių išlaidas, buvo persvarstyta kelionių politika, be kita ko, nustatyta palankiausio tarifo politika. Rezultatai bus įvertinti 2012 m. pradžioje. Prašymų kompensuoti išlaidas nagrinėjimo laikas nesikeitė ir darbuotojų skaičius nedidėjo, nors kelionių padaugėjo 14 proc.

Priedai

- **1 priedas.** **Igaliojimus teikiančio pareigūno patikinimo pareiškimas**
- **2 priedas.** **2011 m. tyrimai ir tyrimų projektai**
- **3 priedas.** **2011 m. sprendimai, nuomonės ir NPA**
- **4 priedas.** **2010 m. Agentūros finansiniai rezultatai (EASA biudžeto vykdymas)**
- **5 priedas.** **2011 m. pradėtos ir (arba) užbaigtos viešųjų pirkimų procedūros**
- **6 priedas.** **Personalo duomenys ir sudėtis**
- **7 priedas.** **Pagrindiniai veiklos rodikliai**
- **8 priedas.** **EASA valdančioji taryba**
- **9 priedas.** **Santrumpų sąrašas**

1 priedas. Įgaliojimus teikiančio pareigūno patikinimo pareiškimas

Aš, toliau pasirašęs Patrick Goudou, Europos aviacijos saugos agentūros vykdomasis direktorius, kaip įgaliotasis pareigūnas,

- pareiškiu, kad šioje ataskaitoje pateikta informacija atspindi tikrą ir teisingą padėtį⁸;
- pareiškiu, kad esu įsitikinęs, jog šioje ataskaitoje aprašytai veiklai skirti išteklių panaudoti pagal paskirtį ir vadovaujantis gero finansų valdymo principu ir kad įdiegtomis kontrolės procedūromis tinkamai užtikrinamas operacijų teisėtumas ir tvarkingumas;

šis patikrinimas paremtas mano asmeniniu vertinimu ir turima informacija, pvz., vidaus kontrolės metinė ataskaita ir informacija iš paskutinės vidaus audito tarnybos ataskaitos bei ankstesnių metų Audito Rūmų ataskaitų;

- patvirtinu, kad nežinau nieko, apie ką nebūtų pranešta ir kas galėtų pakenkti Agentūros interesams;
- patvirtinu, kad atsižvelgiant į pagrindines Vidaus audito tarnybos rekomendacijas imtasi visų būtinų priemonių.

Patrick Goudou,
Europos aviacijos saugos agentūros vykdomasis direktorius

⁸ Tikra ir teisinga padėtis šiuo atveju reiškia patikimą, išsamią ir tikslią informaciją apie padėtį.

2 priedas. 2011 m. tyrimai ir tyrimų projektai

2011 m. Agentūra nusprendė iš bendro ... mln. EUR biudžeto (1,263 mln. EUR skirta BL3903 + 480 000 EUR skirta BL3600) lėšų finansuoti šiuos 15 konkursus laimėjusių projektų, kiekvieno jų trukmė – nuo 6 iki 15 mėnesių:

• CODAMEIN II – Smūginių objektų (stipraus) susidūrimo poveikis sudėtinėms konstrukcijoms. 1-ojo projekto tęsa
• FUAD – Civilinių reaktyvinių lėktuvų degalų priešledžio priedai
• HELMGOP – Sraigtasparnio pagrindinės pavarų dėžės alyvos praradimo rodiklių gerinimas
• HFOD – Sraigtasparnių (užpakalinio sraigto) atsparumo svetimkūnių smūgiams tyrimas
• HDVE – Sraigtasparnių skrydžiai esant blogam matomumui
• HighIWC – Ledinio vandens kiekis aukštuminiuose debesyse
• MULCORS – Procesorių su daugeliu branduolių naudojimas orlaivių sistemose
• NGW – Pažemio vėjo gūsių nustatymas
• RECAT – Siūlomų orlaivių klasifikacijos pakeitimų ir orlaivių sukeltos turbulencijos atstumo minimalių ribų persvarstymas
• SHARDELD – Aparatinės įrangos kūrimo priemonių naudojimo programuojamai orlaivių elektroninei aparatinei įrangai kurti įtaka saugai
• SISA – Aprėpties didinimas pagal bendrosios aviacijos principą „Pamatyk ir išvenk“
• WATUS-II – Naujų didelių orlaivių sukeltos turbulencijos atstumas. Pradinio tyrimo tęsa
• SEBED-II – Saugos diržų dėvėjimasis. Pradinio projekto tęsa papildomiems bandymams atlikti
• Nuolatinio trinties matavimo įranga (CFME). Naudojimas užterštiems paviršiams
• SAMPLE III – Orlaivių kietųjų dalelių SC-2

2011 m. Agentūra gavo ir priėmė šių projektų galutines ataskaitas:

• CODAMEIN – Sudėtinių konstrukcijų žalos įvertinimas ir kontrolė (smūginių objektų stipraus susidūrimo grėsmė)
• WAFCOLT – Degaluose esančio vandens pokyčiai esant žemai temperatūrai
• SEBED – Saugos diržų dėvėjimasis
• SOMCA – Programinės įrangos modelio aprėpties analizės atlikimo įtaka saugai
• WATUS – Didelių orlaivių sukeltos turbulencijos atstumas
• RECAT – Siūlomų orlaivių klasifikacijos pakeitimų ir orlaivių sukeltos turbulencijos atstumo minimalių ribų persvarstymas

Šias parsisiunčiamas ataskaitas rasite Agentūros tyrimų tinklalapyje⁹.

⁹ Žr. <http://easa.europa.eu/safety-and-research/research-projects/reports.php>.

3 priedas. 2011 m. sprendimai, nuomonės ir NPA

Sprendimai

Sprendimas	Užduoties Nr.	Tema
Sprendimas Nr. 2011/001/R	ATM.002	Programinės įrangos ACAS II 7.1 versijos įdiegimas, AMC-20 atnaujinimas
Sprendimas Nr. 2011/002/R	M.022	M dalies AMC medžiagos pakeitimai, AMC M.A.706 (e)(2) papildomas tekstas: AMC M.A. 706 (e)(2) pakeitimas
Sprendimas Nr. 2011/004/R	25.037 (a)	Avionika: persvarstyto 25.1322/AMC dėl skrydžio įgulos perspėjimo ir AMC 25-11 dėl elektroninių monitorių sistemų suderinimas su HF HWG
Sprendimas Nr. 2011/005/R	MDM.032 (e)	Sprendimas dėl naujų CS-LSA
Sprendimas Nr. 2011/006/R	21.059	Aplinkos apsauga. Tipo projekto pakeitimų klasifikacija
Sprendimas Nr. 2011/008/R	66.026	1 priedėlis. 66 dalies orlaivio techninės priežiūros licencijos orlaivio tipo kvalifikacijos
Sprendimas Nr. 2011/010/R	21.018	21A.101 dalies rekomendacijos gerinimas
Sprendimas Nr. 2011/011/R	145.022	Pagal sutartį pasamdytų darbuotojų kontrolė (145.A30 dalis)
Sprendimas Nr. 2011/012/R Sprendimas Nr. 2011/013/R	31.003	Laisvieji aerostatai. Laisvųjų aerostatų sertifikavimo specifikacijų (CS-31GB) parengimas
Sprendimas Nr. 2011/014/R	OPS.089	A-NPA Skrydžių valdymas esant žinomam ar prognozuojamam užteršimui vulkaninių pelenų debesimis
Sprendimas Nr. 2011/015/R	FCL.001	AMC & GM Part-MED
Sprendimas Nr. 2011/016/R	FCL.001	AMC & GM Part-FCL
Sprendimas Nr. 2011/017/R	ATM.022	SKPI AMC/GM parengimas (ATM veikimo įgyvendinimo taisyklės)

Nuomonės

Nuomonės	Užduoties Nr.	Tema
Nuomonė Nr. 01/2011	MDM.032 (e)	ELA procesas ir standartiniai keitimai bei remontas
Nuomonė Nr. 03/2011	FCL.001 / OPS.001	Reikalavimai institucijoms ir reikalavimai organizacijoms
Nuomonė Nr. 02/2011	FCL.001	Keleivių salono įgulos kvalifikacija ir susijusi atestacija
Nuomonė Nr. 04/2011	OPS.001 (a)	Skrydžių vykdymo taisyklės
Nuomonė Nr. 05/2011	ATM.001(a)	Oro navigacijos paslaugų teikimo reikalavimai
Nuomonė Nr. 06/2011	BR.008	CAEP 8 pakeitimų įgyvendinimas
Nuomonė Nr. 07/2011	21.039 (a)	Tinkamumo naudoti duomenys (OSD)

NPA

NPA	Užduoties Nr.	Tema
NPA Nr. 2011-01	31.003-004	„Laisvųjų aerostatų (CS-31GB)“ ir „Oro balionų (CS-31HB)“ sertifikavimo specifikacijos
NPA Nr. 2011-02	ATM.001	SERA B dalis
NPA Nr. 2011-03	25.058	Didelių lėktuvų sertifikavimas apledėjimo sąlygomis
NPA Nr. 2011-04	E.009	Turbininių variklių sertifikavimas apledėjimo sąlygomis
NPA Nr. 2011-05	OPS.004	Trečiųjų šalių vežėjai
NPA Nr. 2011-06 (A-NPA)	OPS.089	Konsultacijos dėl ICAO IVATF dokumento dėl skrydžių valdymo esant žinomam ar prognozuojamam užteršimui vulkaninių pelenų debesimis
NPA Nr. 2011-07	66.026	AML 66 dalies orlaivio tipo kvalifikacijos
NPA Nr. 2011-08	BR.008, 34.002 & 36.006	CAEP-8 pakeitimų įgyvendinimas
NPA Nr. 2011-09	25.070	Bendrųjų sertifikavimo specifikacijų ir AMC CRI įtraukimas į CS-25
NPA Nr. 2011-10	21.039(f))	CS-CC (keleivių salono įgula)
NPA Nr. 2011-11	21.039(c)	CS-MMEL (pagrindinis minimalios įrangos sąrašas)
NPA Nr. 2011-12	ETSO.008	Sisteminė esamų FAA dalių ir prietaisų TSO peržiūra ir perkėlimas į EASA ETSO

NPA Nr. 2011-13	25.055	Didelių lėktuvų apsauga nuo degalų stygiaus ir pasibaigimo
NPA Nr. 2011-14	MDM.071	Halogenintas angliavandenilis: sertifikavimo specifikacijų atnaujinimas pagal ES taisykles
NPA Nr. 2011-15	MDM.038 - (RMT.0239)	Neprivalomos gairės dėl TBO ribų
NPA Nr. 2011-16	FCL.008 (RMT 0198-0199)	Skrydžių esant meteorologinėms sąlygoms pagal prietaisus (IMC) kvalifikacijos
NPA Nr. 2011-17	MDM.089 (RMT.0364)	Vulkaniniai pelenai
NPA Nr. 2011-18	ATM.022	Saugos KPI
NPA Nr. 2011-19	M.027	Orlaivių nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti stebėsena
NPA Nr. 2011-20	ADR.001, 002 & 003	ADR

4 priedas. 2011 m. Agentūros finansiniai rezultatai (EASA biudžeto vykdymas)¹⁰**4.1. Preliminari 2011 m. biudžeto vykdymo rezultatų ataskaita** (visi skaičiai pateikiami tūkstančiais EUR).

Biudžetinėje atskaitomybėje išsamiai nurodoma biudžeto vykdymo padėtis. Atskaitomybė pagrįsta modifikuotu pinigų apskaitos principu.

PAJAMOS	2011 m.	2010 m.
Komisijos subsidija (Agentūros veiklos biudžetui, 1,2 ir 3 antraštinės dalys)	35 192	35 025
Phare lėšos iš Komisijos	946	515
Kita iš Komisijos gauta parama ir lėšos	1 525	962
Mokesčių pajamos	72 000	68 260
Kitos pajamos	1 308	802
IŠ VISO PAJAMŲ (a)	110 949	105 564
IŠLAIDOS		
I antraštinė dalis. Personalo išlaidos	57 911	56 215
II antraštinė dalis. Administracinės išlaidos	13 871	13 919
III antraštinė dalis. Veiklos išlaidos, išskyrus asignuotąsias pajamas iš mokesčių ir rinkliavų	51 442	52 654
Asignuotosios pajamos, perkeltos iš mokesčių ir rinkliavų	26 281	21 230
IŠ VISO IŠLAIDŲ (b)	149 505	144 018
FINANSINIŲ METŲ REZULTATAS (a-b)	- 38 556	- 38 454
Nepanaudotų mokėjimo asignavimų, perkeltų iš ankstesnių metų, panaikinimas	2 526	1 101
Panaikinimas atsižvelgiant į gruodžio 31 d. esamų asignavimų, susidariusių iš asignuotųjų pajamų, perkėlimą iš ankstesnių metų	36 350	38 934
Valiutos kurso skirtumai per metus (pelnas + / nuostolis -)	- 13	- 16
FINANSINIŲ METŲ REZULTATO LIKUTIS	306,2	1 565
N-1 m. likutis	1 565	1 083
Teigiamas N-1 m. likutis, grąžintas N m. Komisijai	- 1 565	- 1 083
Rezultatas, naudotas nustatant bendrosios apskaitos sumas	306,2	1 565
Komisijos subsidija – Agentūros registruose sukauptos pajamos ir Komisijos sukauptos išlaidos	34 885	33 460
Likusios nesumokėtos išankstinio finansavimo sumos, kurias Agentūra turi grąžinti Komisijai N+1 m.	306,2	1 565
Neįtraukta į biudžeto vykdymo rezultatą		
Iš Komisijos subsidijos lėšų iki 31/12/N gautos palūkanos, grąžintinos Komisijai (įsipareigojimas)	59 217	49 734

¹⁰ Galutinę Europos Audito Rūmų ataskaitą apie EASA 2010 m. atskaitomybę tikimasi gauti 2010 m. birželio mėn.

2011 m. Agentūra naudojo tik nediferencijuotus asignavimus.

Iš viso įsipareigojimų asignavimų panaudota 149 506 000 EUR (2010 m. – 144 018 000 EUR), iš jų 121 966 000 EUR (2010 m. – 122 271 000 EUR) įsipareigoti, o 27 539 000 EUR (2010 m. – 21 747 000 EUR) kreditinių asignavimų iš asignuotųjų pajamų automatiškai perkelti pagal EASA Finansinio reglamento 10 straipsnį.

Iš viso mokėjimų asignavimų panaudota 149 506 000 EUR (2010 m. – 144 018 000 EUR), iš jų 93 917 000 EUR (2010 m. – 95 884 000 EUR) sumokėti, o 55 588 000 EUR (2010 m. – 48 134 000 EUR) automatiškai perkelti (28 049 000 EUR įsipareigojimams ir 27 539 000 EUR kreditiniams asignavimams iš asignuotųjų pajamų).

Iš 27 539 000 EUR asignuotųjų pajamų automatiškai perkeltus kreditinius asignavimus sudaro 26 281 000 EUR išorės asignuotųjų pajamų iš mokesčių ir rinkliavų ir 1 258 000 EUR iš kitų asignuotųjų pajamų.

Galutiniame 2011 m. biudžete patvirtinti asignavimai, atitinkantys 1 233 000 EUR asignuotąsias pajamas techninei pagalbai toliau teikti ir bendradarbiavimo projektams su trečiosiomis šalimis įgyvendinti. Kartu su sumomis, perkeltomis iš 2010 m., iš viso asignavimų buvo 1 444 000 EUR; iš šios sumos 422 000 EUR įsipareigoti, o 1 022 000 EUR kreditinių asignavimų automatiškai perkelti į 2012 m.

Griežtos biudžeto priežiūros pastangos per finansinius metus padėjo užtikrinti aukštą biudžeto įvykdymo lygį – 98,80 proc.

4.2. Preliminarus 2011 m. biudžeto vykdymas (visi skaičiai pateikiami tūkstančiais EUR)

	2011 m.		2010 m.	
I antraštinė dalis. Personalo išlaidos				
	Mokėjimai	Įsipareigojimai	Mokėjimai	Įsipareigojimai
Biudžeto asignavimai – C1+R0+C4+C5(1)	58 658	58 658	56 288	56 288
Įsipareigota	0	57 911	0	56 214
Sumokėta	57 212	0	55 429	0
Automatiniai perkėlimai	699	0	786	0
Iš viso išlaidų / įsipareigojimų (2)	57 911	57 911	56 215	56 214
Asignavimai, perkelti iš asignuotųjų pajamų (3)	0	0	0	1
Panaikinta	747	747	73	73
Biudžeto asignavimų panaudojimas procentais (2+3)/(1)	98,73 %	98,73 %	99,87 %	99,87 %
II ANTRAŠTINĖ DALIS. Administracinės išlaidos				
Biudžeto asignavimai – C1+R0+C4+C5(1)	14 359	14 359	14 102	14 102
Įsipareigota	0	13 871	0	13 919
Sumokėta	9 931	0	10 357	0
Automatiniai perkėlimai	3 940	0	3 563	0

Neautomatiniai perkėlimai	0	0	0	0
Iš viso išlaidų / įsipareigojimų (2)	13 871	13 871	13 919	13 919
Asignavimai, perkelti iš asignuotųjų pajamų (3)	0	0	0	0
Panaikinta	488	488	183	183
Biudžeto asignavimų panaudojimas procentais (2+3)/(1)	96,60 %	96,60 %	98,70 %	98,70 %
III antraštinė dalis. Veiklos išlaidos				
Biudžeto asignavimai – C1+R0+C4+C5(1)	78 300	78 300	74 038	74 038
Įsipareigota	0	50 184	0	52 138
Sumokėta	26 774	0	30 098	0
Automatiniai perkėlimai	50 949	0	43 786	0
Neautomatiniai perkėlimai	0	0	0	0
Iš viso išlaidų / įsipareigojimų (2)	77 723	50 184	73 884	52 138
Asignavimai, perkelti iš asignuotųjų pajamų (3)	0	27 539	0	21 746
Panaikinta	577	577	154	154
Biudžeto asignavimų panaudojimas procentais (2+3)/(1)	99,26 %	99,26 %	99,79 %	99,79 %
IŠ VISO				
Biudžeto asignavimai – C1+R0+C4+C5(1)	151 318	151 318	144 428	144 428
Įsipareigota	0	121 966	0	122 271
Sumokėta	93 917	0	95 884	0
Automatiniai perkėlimai	55 588	0	48 134	0
Neautomatiniai perkėlimai	0	0	0	0
Iš viso išlaidų / įsipareigojimų (2)	149 506	121 966	144 018	122 271
Asignavimai, perkelti iš asignuotųjų pajamų (3)	0	27 539	0	21 747
Panaikinta	1 812	1 812	410	410
Biudžeto asignavimų panaudojimas procentais (2+3)/(1)	98,80 %	98,80 %	99,72 %	99,72 %

4.3. Preliminari 2011 m. ekonominės veiklos rezultatų ataskaita (visi skaičiai pateikiami tūkstančiais EUR)

Šioje finansinėje atskaitomybėje rodomos visos finansinių metų finansinės sąnaudos ir pajamos taikant kaupiamosios apskaitos taisykles, atitinkančias EK apskaitos taisykles.

4.3.1. Mokesčiai ir rinkliavos kartu su subsidija

	2011 m.	2010 m.
VEIKLOS PAJAMOS		
Mokesčiai ir rinkliavos	69 419	77 374
EB įmonių įnašas	35 607	33 725
Išlaidų susigrąžinimas	573	417
Kita	-	399
ELPA šalių įnašas	980	962
IŠ VISO VEIKLOS PAJAMŲ	106 579	112 079
VEIKLOS IŠLAIDOS		
Personalo išlaidos	- 55 799	- 53 023
Pastatai ir susijusios išlaidos	- 7 794	- 8 187
Kitos išlaidos	- 5 769	- 7.088
Nusidėvėjimas ir nurašymai	- 3 152	- 3.670
Užsakomosios paslaugos ir sutartinė veikla	- 30 287	- 36 016
IŠ VISO VEIKLOS IŠLAIDŲ	- 102 802	- 107 984
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ DARBINĖS VEIKLOS	3 778	4 094
SU VEIKLA NESUSIJUSIOS PAJAMOS (IŠLAIDOS)		
Iš trečiųjų šalių gautos palūkanos	598	413
Trečiosioms šalims sumokėtos palūkanos ir rinkliavos	- 69	-96
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ NESUSIJUSIOS VEIKLOS	528	317
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ ĮPRASTOS VEIKLOS	4 306	4 411
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ YPATINGŲJŲ STRAIPSNIŲ	-	0
GRYNASIS LAIKOTARPIO PERVIRŠIS	4 306	4 411

4.3.2. Tik mokesčiai ir rinkliavos

	2011 m.	2010 m.
VEIKLOS PAJAMOS		
Mokesčiai ir rinkliavos	69 419	77 374
EB įmonių įnašas	-	-
Išlaidų susigrąžinimas	242	252
Kita	-	-
ELPA šalių įnašas	-	-
IŠ VISO VEIKLOS PAJAMŲ	69 661	77 626
VEIKLOS IŠLAIDOS		
Personalo išlaidos	- 33 190	- 32 264
Pastatai ir susijusios išlaidos	- 4 657	- 5 091
Kitos išlaidos	- 3 384	- 4 347
Nusidėvėjimas ir nurašymai	- 1 993	- 2 949
Užsakomosios paslaugos ir sutartinė veikla	- 22 851	- 27 145
IŠ VISO VEIKLOS IŠLAIDŲ	- 66 076	- 71 796
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ DARBINĖS VEIKLOS	3 585	5 830
SU VEIKLA NESUSIJUSIOS PAJAMOS (IŠLAIDOS)		
Iš trečiųjų šalių gautos palūkanos	598	413
Trečiosioms šalims sumokėtos palūkanos ir rinkliavos	- 41	- 64
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ NESUSIJUSIOS VEIKLOS	557	349
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ ĮPRASTOS VEIKLOS	4 142	6 179
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ YPATINGŲJŲ STRAIPSNIŲ	-	-
GRYNASIS LAIKOTARPIO PERVIRŠIS	4 142	6 179

4.3.3 Tik subsidija

	2011 m.	2010 m.
VEIKLOS PAJAMOS		
Mokesčiai ir rinkliavos	-	-
EB įmonių įnašas	35 607	33 725
Išlaidų susigrąžinimas	331	165
Kita	-	399
ELPA šalių įnašas	980	962
IŠ VISO VEIKLOS PAJAMŲ	36 919	34 453
VEIKLOS IŠLAIDOS		
Personalo išlaidos	- 22 609	- 20 759
Pastatai ir susijusios išlaidos	- 3 137	- 3 097
Kitos išlaidos	- 2 385	- 2 741
Nusidėvėjimas ir nurašymai	- 1 159	- 720
Užsakomosios paslaugos ir sutartinė veikla	- 7 436	- 8 871
IŠ VISO VEIKLOS IŠLAIDŲ	- 36 725	- 36 188
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ DARBINĖS VEIKLOS	193	- 1 736
SU VEIKLA NESUSIJUSIOS PAJAMOS (IŠLAIDOS)	-	-
Iš trečiųjų šalių gautos palūkanos	-	-
Trečiosioms šalims sumokėtos palūkanos ir rinkliavos	29	-32
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ NESUSIJUSIOS VEIKLOS	29	-32
	-	
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ ĮPRASTOS VEIKLOS	164	-1 768
PERVIRŠIS (TRŪKUMAS) IŠ YPATINGŲJŲ STRAIPSNIŲ	-	
GRYNASIS LAIKOTARPIO PERVIRŠIS	164	-1 768

5 priedas. 2011 m. pradėtos ir (arba) užbaigtos viešųjų pirkimų procedūros

BŪKLĖ	
	UŽBAIGTA
	ATŠAUKTA (pradėjus procedūrą)

D	Proc. rūšis	Identifikavimo Nr.	Dalies Nr.	Sutarties pavadinimas	Sutarties rūšis	Sutarties identifikavimo Nr.	Konkurso laimėtojas	Bendra (didžiausia) vertė	Sutarties pasirašymo data	BŪKLĖ
E	AP	EASA.2010.OP.06		CODAMEIN – sudėtinių konstrukcijų žalos įvertinimas ir kontrolė	Tiesioginė	EASA.2010.C13	<i>Bishop GmbH</i>	175 000,00 €	2011 1 3	UŽBAIGTA
F	AP	EASA.2010.OP.09	1 dalis	Raštinės reikmenys – <i>Büromaterial und Zubehör, Papier</i>	Bendroji	EASA.2011.FC01	<i>Lyreco GmbH Deutschland</i>	600 000,00 €	2011 3 9	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2010.OP.15		Užsienio kalbų e. mokymasis	Bendroji	EASA.2011.FC02	<i>Digital publishing</i>	250 000,00 €	2011 4 11	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2010.OP.15		Užsienio kalbų e. mokymasis	Bendroji	EASA.2011.FC03	<i>Auralog</i>	250 000,00 €	2011 4 18	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2010.OP.22		WATUS – didelių orlaivių sukeltos turbulencijos atstumo saugos vertinimas	Tiesioginė	EASA.2010.C14	<i>Stichting Nationaal Lucht-en Ruimtevaartlaboratorium (NLR)</i>	65 000,00 €	2011 2 3	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2010.OP.21		SEBED – saugos diržų dėvėjimasis	Tiesioginė	EASA.2010.C21	MIRA Ltd. (pagrindinės įmonės) ir HSL (partnerės) konsorciumas	246 400,00 €	2011 2 24	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2011.OP.01	1 dalis	Maitinimo paslaugos. Pagrindinės maitinimo paslaugos	Bendroji	EASA.2011.FC32	Rebekka Rücker (<i>L'Orange - CafeBistroRestaurant</i>)	120 000,00 €	2012 1 9	UŽBAIGTA
S	AP	EASA.2011.OP.04	4 dalis	Techninis mokymas. Pavojingųjų krovinių inspektorių pirminis mokymas	Bendroji	EASA.2011.FC08	CAA Intl Ltd	150 000,00 €	2011 10 20	UŽBAIGTA
S	AP	EASA.2011.OP.04	8 dalis	Techninis mokymas. IOSA auditorius	Bendroji	EASA.2011.FC09	<i>Aviation Quality Services GmbH</i>	150 000,00 €	2011 10 5	UŽBAIGTA
S	AP	EASA.2011.OP.04	16 dalis	Techninis mokymas. EWIS kvalifikuotiems techninės priežiūros darbuotojams	Bendroji	EASA.2011.FC10	CAA Intl Ltd	150 000,00 €	2011 10 20	UŽBAIGTA

D	Proc. rūšis	Identifikavimo Nr.	Dalies Nr.	Sutarties pavadinimas	Sutarties rūšis	Sutarties identifikavimo Nr.	Konkurso laimėtojas	Bendra (didžiausia) vertė	Sutarties pasirašymo data	BŪKLĖ
S	AP	EASA.2011.OP.04	17 dalis	Techninis mokymas. Kompleksinių sistemų sauga	Bendroji	EASA.2011.FC11	<i>RGW Cherry & Associates Ltd</i>	150 000,00 €	2011 10 11	UŽBAIGTA
S	AP	EASA.2011.OP.04	18 dalis	Mokymas. Techninis ir tarptautinis bendradarbiavimas	Bendroji	EASA.2011.FC04	CAA Intl Ltd	4 000 000,00 €	2011 7 15	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.05		„Microsoft“ paslaugos	Tarpinstitucinė	DI/05950-00-EASA.SU01	<i>Microsoft</i>	2 000 000,00 €	2011 3 2	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.RP.06 – 1 ETAPAS		Sertifikavimo užduočių paskirstymas nacionalinėms aviacijos institucijoms ir kompetentingoms organizacijoms	nėra	nėra	nėra	nėra	nėra	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.07		Raštinės reikmenys. 2 dalis – <i>IT Zubehör, Tinte, Toner, USB-Sticks</i>	Bendroji	EASA.2011.FC05	<i>Lyreco GmbH Deutschland</i>	300 000,00 €	2011 8 10	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.08		Įdiegtų kelionių agentūrų paslaugos	Bendroji	EASA.2011.FC06	<i>Top Service Reisebüro GmbH</i>	1 000 000,00 €	2011 8 22	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.09		Programinės įrangos licencijos („Oracle“). Sutarties priedas	Tarpinstitucinė bendroji	DI/06410-00-EASA.SU01	<i>Oracle Belgium bvba</i>	145 000,00 €	2011 2 10	UŽBAIGTA
E	LVP	EASA.2011.E5.NP.01		IRT mokymas	Bendroji	EASA.2011.E.5.NP.01	<i>Prokoda GmbH</i>	60 000,00 €	2011 10 14	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.12		Dalyvavimas rengiant ICAO orlaivių CO ₂ išmetimo standartą	Bendroji	EASA.2011.FC.07	<i>Envisa SAS</i>	1 000 000,00 €	2011 9 5	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.13		Nuolatinio trinties matavimo įranga. Naudojimas užterštiems kilimo ir tūpimo takams	Tiesioginė	EASA.2011.C22	Konsorciumas: <i>Douglas Equipment</i> (pagrindinė įmonė); <i>Curtiss Wright Flow Control Ltd.</i> (Jungtinė Karalystė) padalinys ir <i>IHS Global Ltd.</i> (ESDU)	76 405,00 €	2011 12 22	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	1 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC12	<i>Envisa SAS</i>	1 500 000,00 €	2011 11 3	UŽBAIGTA

D	Proc. rūšis	Identifikavimo Nr.	Dalies Nr.	Sutarties pavadinimas	Sutarties rūšis	Sutarties identifikavimo Nr.	Konkurso laimėtojas	Bendra (didžiausia) vertė	Sutarties pasirašymo data	BŪKLĖ
R	AP	EASA.2011.OP.14	1 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC13	<i>AEA Technology plc</i>	1 500 000,00 €	2011 11 3	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	1 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC14	NLR	1 500 000,00 €	2011 11 3	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	1 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC15	<i>J.W. Pulles</i>	1 500 000,00 €	2011 11 3	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	1 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC16	<i>CAA International Ltd</i>	1 500 000,00 €	2011 11 3	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	2 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC24	Konsorciumas: <i>SGI Aviation Services B.V</i> (pagrindinė įmonė) ir <i>R.G.W. Cherry & Associates Limited</i>	2 500 000,00 €	2012 1 24	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	2 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC25	Konsorciumas: <i>ECORYS Nederland B.V.</i> (pagrindinė įmonė) ir NLR	2 500 000,00 €	2012 1 24	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	2 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC26	<i>Airsight GmbH</i>	2 500 000,00 €	2012 1 24	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	2 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC27	Konsorciumas: <i>Dornier Consulting GmbH</i> (pagrindinė įmonė) ir <i>Airport Research Center GmbH</i>	2 500 000,00 €	2012 1 24	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	2 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC28	Konsorciumas: <i>Egis Avia</i> (pagrindinė įmonė) ir <i>Bureau Veritas</i>	2 500 000,00 €	2012 1 24	UŽBAIGTA
R	AP	EASA.2011.OP.14	2 dalis	Parama poveikio vertinimui ir EASA taisyklių vertinimui (ASSESS I)	Daugialypė bendroji (su pakartotiniu konkursu)	EASA.2011.FC29	<i>CAA International</i>	2 500 000,00 €	2012 1 24	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2011.OP.17		HDVE – sraigatasparnių skrydžiai esant blogam matomumui	Tiesioginė	EASA.2011.C21	NLR	197 000,00 €	2011 12 15	UŽBAIGTA

D	Proc. rūšis	Identifikavimo Nr.	Dalies Nr.	Sutarties pavadinimas	Sutarties rūšis	Sutarties identifikavimo Nr.	Konkurso laimėtojas	Bendra (didžiausia) vertė	Sutarties pasirašymo data	BŪKLĖ
E	D	EASA.E.2.2011.NP.01		RECAT peržiūra	Tiesioginė	EASA.E.2.2011.NP.01	NLR	42 500,00 €	2011 8 1	UŽBAIGTA
S	D	EASA.2011.NP.18		ASCEND – aviacijos saugos duomenų bazės sukūrimas	Bendroji	EASA.2011.FC19	<i>ASCEND Worldwide Limited</i>	96 000,00 €	2011 11 21	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.23		Biuras Briuselyje. Komercinės paskirties patalpų nuoma	Bendroji	nėra	<i>Deka Immobilien GmbH</i>	nėra	2012 2 6	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.23		Biuras Briuselyje. Įrengimas (darbai)	Tiesioginė	nėra	<i>DTZ Consulting Brussels</i>	219 101,02 €	2012 2 7	UŽBAIGTA
		EASA.2011.NP.23		Biuras Briuselyje. Infrastruktūros valdymas	Bendroji	nėra	<i>Jones Lang Lasalle</i>	nėra	2012 2 27	UŽBAIGTA
E	D	EASA.2011.NP.24		CODAMEIN II – sudėtinių konstrukcijų žalos įvertinimas ir kontrolė	Tiesioginė	EASA.2011.C20	<i>Bishop GmbH</i>	190 000,00 €	2012 1 6	UŽBAIGTA
F	D	EASA.2011.NP.26		SAP licencijos	Bendroji	BUDG06/PN/01_30-CE-0088654/00-65 – EASA.SU01	<i>SAP Belgium S.A.</i>	540 533,08 €	2011 10 7	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2011.OP.28		<i>HighIWC</i> – ledinio vandens kiekis aukštuminiuose debesyse	Tiesioginė	EASA.2011.C30	<i>Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) Delegation Rhone Auvergne</i>	298 500,00 €	2012 1 6	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2011.OP.29		HELMGOP – sraigtasparnio pagrindinės pavarų dėžės alyvos praradimo rodiklių gerinimas	Tiesioginė	EASA.2011.C23	<i>Cranfield University</i>	90 000,00 €	2012 1 6	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2011.OP.30		MULCORS – procesorių su daugeliu branduolių naudojimas orlaivių sistemose	Tiesioginė	EASA.2011.C31	<i>Thales Avionics S.A.</i>	100 000,00 €	2011 12 19	UŽBAIGTA
E	D	EASA.2011.NP.33		SHARDELD 2011 – aparatinės įrangos kūrimo priemonių naudojimo programuojamai orlaivių elektroninei aparatinei įrangai kurti įtaka saugai	Tiesioginė	EASA.2011.C33	<i>IOxOS Technologies S.A</i>	90 000,00 €	2011 12 16	UŽBAIGTA

D	Proc. rūšis	Identifikavimo Nr.	Dalies Nr.	Sutarties pavadinimas	Sutarties rūšis	Sutarties identifikavimo Nr.	Konkurso laimėtojas	Bendra (didžiausia) vertė	Sutarties pasirašymo data	BŪKLĖ
R	D	EASA.2011.NP.32		Tyrimų įranga	Tiesioginė	EASA.2011.C34	AVL List	85 000,00 €	2011 12 16	UŽBAIGTA
E	AP	EASA.2011.OP.01	2 dalis	Maitinimo paslaugos. Aukšto lygio maitinimo paslaugos	Bendroji	nėra	nėra	nėra	nėra	ATŠAUKTA – paskelbus konkursą negauta pasiūlymų
S	AP	EASA.2011.OP.04	1–3 dalys 5–7 dalys 9–14 dalys	Techninio mokymo paslaugos	nėra	nėra	nėra	nėra	nėra	ATŠAUKTA – negauta tinkamų pasiūlymų
E	AP	EASA.2011.OP.19		Medicinos konsultantas	Bendroji	nėra	nėra	nėra	nėra	ATŠAUKTA – LVP 2012 m.
F	D	EASA.F.1.2011.NP.01 ir EASA.F.1.2011.NP.02		Kompetentingų organizacijų civilinės atsakomybės tyrimas	Tiesioginė	nėra	nėra	nėra	nėra	ATŠAUKTA – pasiūlymai nesiekė minimalios techninės kokybės ribos
E	AP	EASA.2011.OP.27		SHARDELD 2011 – aparatinės įrangos kūrimo priemonių naudojimo programuojamai orlaivių elektroninei aparatinei įrangai kurti įtaka saugai	Bendroji	nėra	nėra	nėra	nėra	ATŠAUKTA – paskelbus konkursą negauta pasiūlymų
E	AP	EASA.2011.OP.31		HyLiG – vandenilis kaip keliamosios dujos	nėra	nėra	nėra	nėra	nėra	ATŠAUKTA – pasiūlymas nesiekė minimalios techninės kokybės ribos

PROCEDŪROS RŪŠIS

D	Derybos
RP	Ribota procedūra
AP	Atvira procedūra

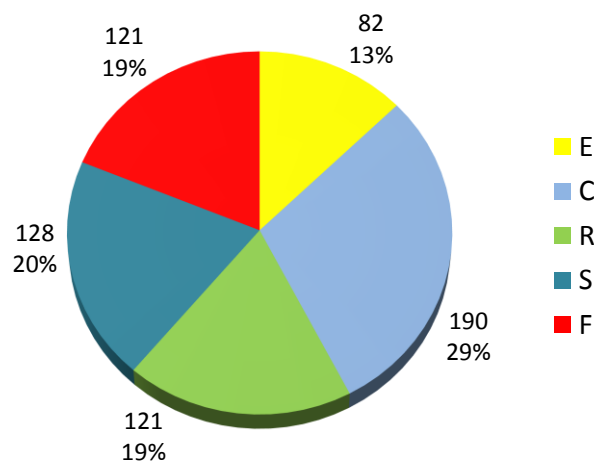
6 priedas. Personalo duomenys ir sudėtis

Šioje dalyje pagal įvairius parametrus (pvz., pilietybę, lytį ir amžių) pateikiami analitiniai ir statistiniai duomenys apie darbuotojus, Agentūroje dirbusius ataskaitinio laikotarpio pabaigoje. Visose šios dalies lentelėse parodyta 2011 12 31 buvusi padėtis.

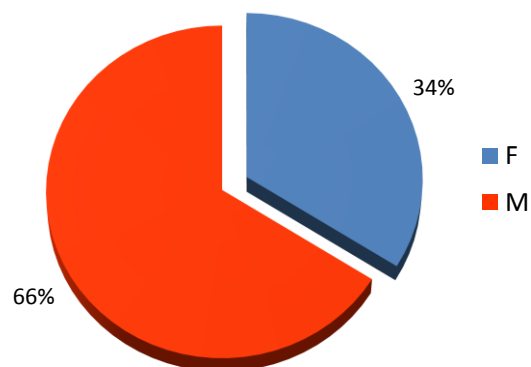
1 pav. Etatų planas

Kategorija / lygis	2010 12 31 užimtų pareigybės	2011 m. etatų planas	2011 12 31 užimtų pareigybės	2011 12 31 pareigybių užėmimo lygis
AD	404	448	443	99 %
16		1		
15	2	1	2	
14	3	8	5	
13	4	14	8	
12	27	30	21	
11	15	51	14	
10	36	64	55	
9	89	84	78	
8	67	94	73	
7	74	58	98	
6	70	38	73	
5	17	5	16	
AST	119	126	130	103 %
7		5		
6		11	2	
5	8	27	7	
4	17	31	24	
3	45	28	52	
2	33	17	29	
1	16	7	16	
Iš viso	523	574	573	100 %

- Šioje lentelėje pateikiami tik laikinųjų darbuotojų (TA) duomenys. Nurodytas ne įdarbintų darbuotojų skaičius, o ataskaitinio laikotarpio pabaigoje užimtų pareigybių skaičius. Reikia pažymėti, kad du ne visą darbo dieną dirbantys pilotai užima tik vieną darbo vietą. Todėl EASA samdo 524 laikinuosius darbuotojus, o darbo vietų yra 523. 2011 m. pabaigoje Agentūroje taip pat dirbo 57 sutartininkai (CA) ir 11 komandiruočių nacionalinių ekspertų (SNE).
- Visos EASA etatų plane patvirtintos pareigybės laikomos laikinųjų tarnautojų pareigybėmis;
- Reikėtų pažymėti, kad ES institucijose į pareigybes gali būti skiriami žemesnio nei etatų plane konkrečiai pareigybei numatytasis sutartinio lygio darbuotojai. Etatų plane numatomi aukščiausi galimi sutartiniai lygiai, užimtų pareigybės skaičiuojamos pakopomis nuo aukščiausios iki žemiausios.

2 pav. Darbuotojų pasiskirstymas pagal direktoratus

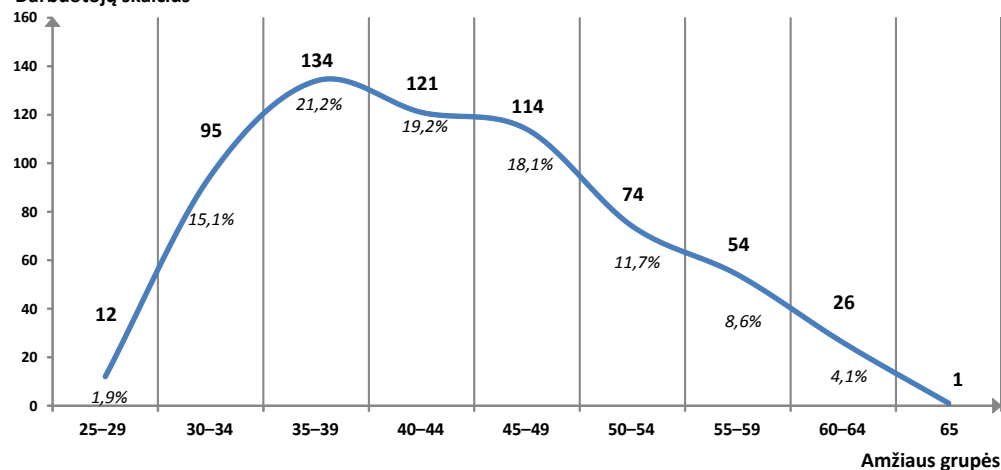
Darbuotojai – TA, CA, SNE.

3 pav. Pasiskirstymas pagal lytis

Darbuotojai – TA, CA, SNE.

4 pav. Pasiskirstymas pagal amžių

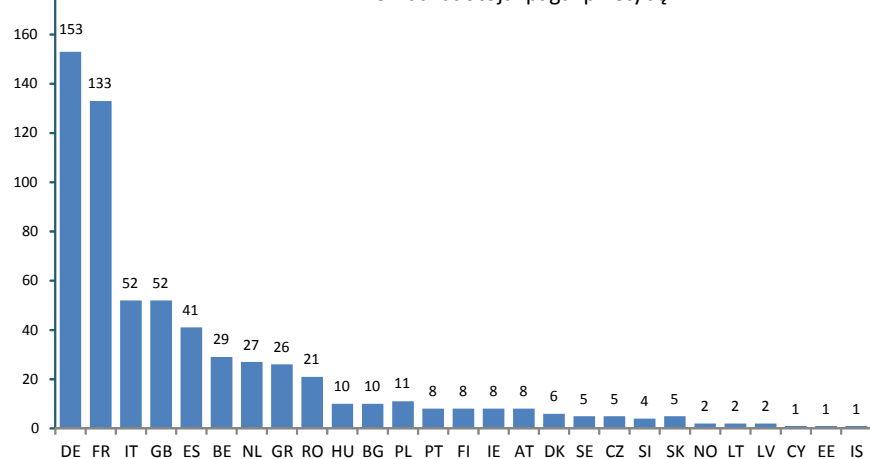
Darbuotojų skaičius



Darbuotojai – TA, CA.

5 pav. Pasiskirstymas pagal pilietybes

EASA darbuotojai pagal pilietybę



Darbuotojai – TA, CA.

7 priedas. Pagrindiniai veiklos rodikliai

SAUGOS STRATEGIJA IR EASP, SAUGOS ANALIZĖ IR TYRIMAI

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Punktualiau pateikti metinę saugos ataskaitą ir išplėsti jos turinį	Paankstinta paskelbimo data, patobulinti rodikliai, išplėsta aprėptis ir padidintas išsamumas	Parengti ir patvirtinti dokumentą iki gegužės 25 d.	Parengti ir patvirtinti dokumentą iki balandžio 25 d.	Pasiekta, pridėtas naujas skyrius dėl ATM
Sukurti ir taikyti vidaus pranešimo apie įvykius sistemą	Informacija apie saugą veiksmingai teikiama suinteresuotosioms šalims ir sprendimus priimančioms institucijoms specialiuose pranešimuose ir biuleteniuose	nėra duomenų	IORS funkcijos vykdomos 5 pagrindinėms pranešimus teikiančioms organizacijoms	Sistema laipsniškai diegiama ketvirtąjį 2011 m. ketvirtį
Gerinti Agentūros atsaką į oficialias saugos rekomendacijas	Procentinė naujų saugos rekomendacijų, į kurias atsakyta ne vėliau kaip per 90 dienų, dalis	95 %	97 %	91 %
Laiku, koordinuotai ir apgalvotai reaguoti į dideles mirtinas civilinės aviacijos avarijas	Tolesni veiksmai ir aktyvi parama tyrimams siekiant nustatyti geriausią taisomųjų veiksmų planą	Tolesni veiksmai dėl septynių didelių mirtinų civilinės aviacijos avarių	Gebėjimas reaguoti į 10 didelių civilinės aviacijos avarių	
Gerinti planavimą ir suplanuotų veiksmų įgyvendinimo koeficientą	Priimti veiksmų planai. Veiksmų plano įgyvendinimo kontrolė, iš kurios matyti, kad imtasi didelės procentinės dalies veiksmų	ECAST darbo grupės pateikia rezultatus, EHEST įgyvendina veiksmų planą; EGAST paskelbia saugos skatinimo dokumentus	ECAST darbo grupės pateikia rezultatus, EHEST įgyvendina veiksmų planą; EGAST paskelbia saugos skatinimo dokumentus	Vykdoma. Standartizuota darbotvarkės struktūra dera su trimis grupių darbo programomis. Svarbiausi veiksmai yra geriau matomi EASp

REGULIAVIMAS

Pastaba. VDDE duomenys gauti iš darbo tvarkaraščių taikomosios programos. Netolimoje ateityje numatome gauti nuoseklesnius (tikrojo VDDE skaičiaus) duomenis. Pateikti apytikriai skaičiai bus peržiūrėti atsižvelgiant į rezultatus ir veiklą ateinančiais metais.

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Daugiau bendrauti ir bendradarbiauti su suinteresuotosiomis šalimis	- Surengtų renginių skaičius. - Procentinė suinteresuotųjų šalių teigiamų atsiliepimų dėl renginių turinio ir organizavimo dalis. - Paramos pramonei visos darbo dienos ekvivalentas kaip planuojamo VDDE	25 renginiai nėra duomenų nėra duomenų	25 renginiai 65 % 20 % VDDE	22 renginiai nėra duomenų 5% VDDE

	skaičiaus procentinė dalis. - Iš pramonės atstovų, valstybių narių ir Komisijos laiku gautų pranešimų procentinė dalis	nėra duomenų	60%	87%
Aktyviai bendradarbiauti su ICAO, valstybių narių, ES institucijomis ir imtis vadovaujamosios pozicijos rengiant taisykles ir nustatant saugos tikslus	- Procentinė dalyvavimo atitinkamose ICAO saugos ir aplinkosaugos darbo grupėse dalis. - Procentinė išimčių, į kurias laiku atsižvelgta, dalis. - Visos darbo dienos ekvivalentas kaip procentinė dalis planuojamo VDDE skaičiaus, skirto remti: o Komisijai (EK); o valstybėms narėms (VN); o trečiosioms šalims (TŠ)	95 % nėra duomenų nėra duomenų	98 % 60 % 15 % VDDE o 4 % EK o 5 % VN o,6 % TŠ	100 % 86 % 5,5 % VDDE o 1,7 % EK o 3,4 % VN o 0,5 % TŠ
Įgyvendinti priimtą taisyklių rengimo darbo programą (N metai – N+3)	- Procentinė taisyklių rengimo programos įgyvendinimo dalis. - taisyklių rengimo visos darbo dienos ekvivalentas kaip planuojamo VDDE skaičiaus procentinė dalis	95 % nėra duomenų	95 % 35 % VDDE	91 % 48 % VDDE
Tobulinti (supaprastinti) taisyklių rengimo procesus	- Taisyklių rengimo procesų tobulinimui skirtas visos darbo dienos ekvivalentas kaip planuojamo VDDE skaičiaus procentinė dalis	nėra duomenų	30 % VDDE	1,6 %

PRODUKTŲ SAUGOS PRIEŽIŪRA

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Užtikrinti būtiniausią nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti priežiūros lygį	Procentinė kasmetinių techninių darbų valandų skaičiaus dalis, palyginti su planuotu valandų skaičiumi	90 %	90 %	87,87 %
Sertifikavimo projektų ir CAW užduotis nustatyta tvarka vykdyti pačioje Agentūroje	Procentinė viduje vykdytų darbų valandų skaičiaus dalis, palyginti su visu valandų skaičiumi	64 %	72 %	75,85 %
Didinti techninių darbuotojų darbo našumą	Procentinė techninių (projektų) darbų valandų skaičiaus dalis, palyginti su visu valandų skaičiumi	66 %	77 %	81,66 %
Užtikrinti tinkamą visų skrydžio standartų sertifikavimo užduočių vykdymą	Procentinė kiekvieno projekto techninių darbų valandų skaičiaus dalis, palyginti su planuotu valandų skaičiumi	90 %	90 %	114,22 %

Atsižvelgti į pramonės atstovų poreikius	Procentinė suinteresuotųjų šalių atsiliepimų klausimynuose pateiktų teigiamų atsiliepimų skaičiaus dalis	80 %	65 %	nėra duomenų*
--	--	------	------	---------------

ORGANIZACIJŲ PATVIRTINIMAI

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Nustatyti NAA priežiūros veiksmingumo tikrinimo priemones siekiant užtikrinti bendrą organizacijos priežiūrą; tai daroma neatsižvelgiant į tai, ar priežiūrą atlieka EASA, ar jos vardu NAA	NAA apsilankymų lydint EASA grupių vadovams arba EASA valdybos darbuotojams skaičius	5 %	5 %	5 %
Įgyvendinti naujas funkcijas, laiku prisitaikant prie pakeistų įgyvendinimo datų	Parengtas įgyvendinimo planas	Įgyvendinti naujas funkcijas pagal įgyvendinimo planą	Įgyvendintos naujos funkcijos	Įgyvendinta priklausomai nuo to, ar baigtos rengti atitinkamos procedūros ir formos.
Parengti tinkamas NAA užsakomųjų paslaugų procedūras naujų funkcijų atžvilgiu	Procentinė užsakytų užduočių dalis, palyginti su EASA darbuotojų atliktų užduočių skaičiumi	Nustatyti užsakomųjų paslaugų procedūras (tikslas – 80 %)	Nustatytos užsakomųjų paslaugų procedūros (tikslas – 80 %)	Toliau teikiama parama konkurso procesui, numatyta remti akreditaciją (naujos kompetencijos sritys)
Parengti rizika pagrįstą priežiūros sistemą nustatant bandymo ir įgyvendinimo etapus	Rizika pagrįstų priežiūros etapų įgyvendinimas, palyginti su įgyvendinimo planu	Baigti bandymo etapą	Įgyvendinta 50 %	Koncepcijos taikymas išplėtotas visose organizacijų patvirtinimo kompetencijos srityse, tęsiamas koordinavimas su S.1 ir S.4
Skirti prašomus išteklius Standartizacijos departamento tikrinimo veiklai	Patenkintų prašymų procentinė dalis	Patenkinta 90 % prašymų	Patenkinta 90 % prašymų	Patenkinta 90 % prašymų

TIKRINIMAI VALSTYBĖSE NARĖSE

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Surengti sutartą vizitų skaičių pagal patvirtintą metų planą (1-asis strateginis ramstis)	Surengti planuoti vizitai procentais	100 % planuotų vizitų ir <i>ad hoc</i> bei kiti neplanuoti vizitai	100 % planuotų vizitų ir 10 % papildomų (<i>ad hoc</i> , tolesnės priežiūros ir kt.) vizitų	100 % vizitų surengta visose srityse (taip pat nemažai papildomų <i>ad hoc</i> ir tolesnės priežiūros vizitų)
Aktyvios standartizacijos priemonių pažanga (2-asis strateginis ramstis)	Rengti standartizacijos susitikimus	Po vieną kiekvienoje kompetencijos srityje	Po vieną susitikimą dėl FSTD ir IAW. 2 susitikimai dėl CAW, OPS, FCL	Tikslas pasiektas (standartizacijos susitikimai surengti visose esamose srityse)
Vertinti pagrindinio reglamento ir įgyvendinimo taisyklių (24 str. 3 dalis) poveikį (3-asis strateginis ramstis)	Nustatytų išnagrinėtų klausimų procentinė dalis	nėra duomenų	70 %	100 %

VEŽĖJAI

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Nustatyti būtinus procesus ir procedūras, įskaitant išsamią duomenų bazę, kurioje renkami, analizuojami ir tvarkomi įgaliojimai, kartu su būtiniais pakeitimais, priimtais taikant Agentūros ERP priemonę	Procedūros ir procesai, duomenų bazės veikimo reikalavimai, paraiškų formos ir finansavimo planas	Parengtos procedūros ir procesai, nustatyti duomenų bazės veikimo reikalavimai	Parengtos procedūros ir procesai, nustatyti duomenų bazės veikimo reikalavimai	Parengta pradinė ARIS sistemos procedūra; parengtas veiklos analizės dokumentas TCO taikomajai programinei įrangai; reguliarūs pasitarimai su F direktoratu dėl TCO administravimo procedūros įdiegimo SAP
Sėkmingai įgyvendinti TCO įgaliojimų įgyvendinimo taisyklę	Sėkmingai įgyvendinama įgyvendinimo taisyklė	nėra duomenų	Atliktas pradinis rizikos vertinimas	Numatytų „Part-TCO“ taisyklių rengimo procedūra atidėta dėl priežasčių, nekontroliuojamų S.4.2 (CRD paskelbtas 2012 m. sausio mėn.)
Teikti paramą Komisijai pagal 2005 m. gruodžio 14 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (EB) Nr. 2111/2005	Teikiama Komisijos prašoma parama	10 misijų (numatytų Komisijos)	10 misijų	CION neprašo rengti misijų (pagal ES saugos sąrašą) 10 Aviacijos saugos komiteto klausymų (posėdžių) Briuselyje
Dalyvauti seminaruose, konferencijose, pristatymuose	Eiliniams renginiams nepriskiriamų iniciatyvų, kuriose dalyvauta, skaičius	Bent 3	5	7
Pristatyti EK SAFA sistemą atitinkamose tarptautinėse konferencijose ir pavienių valstybių prašymu siekiant suderinti patikrinimų perone metodus su kitomis svarbiausiomis aviacijos institucijomis	Išorės pristatymų ir mainų su trečiųjų šalių institucijomis skaičius	5	5	9
Kelti SAFA inspektorių kvalifikaciją	Su EASA patvirtinta mokymo organizacija surengtas mokymas	Gerinti kasmet	Visi STL ir STM	Pasiekta.
Tobulinti SAFA duomenų bazę	Palengvinti rezultatų naudojimą ir gerinti jų kokybę	24 patikrinimai	100 %	100 %

TARPTAUTINIS BENDRADARBIAVIMAS

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Propaguoti EASA sistemą sudarant dvišalius susitarimus (BASA), darbinis susitarimus (WA) ir padedant vietos atstovams	- Procentinė iniciatyvų, kurių aktyviai imtasi atsižvelgiant į visus gautus prašymus, dalis - Procentinė susitikimų,	nėra duomenų	90 % prašymų patenkinta per pagrįstą terminą Surengta 90 % susitikimų	98 %

	surengtų koordinavimo tikslais remiantis sudarytais susitarimais, skaičiaus dalis		koordinavimo tikslais	100 %
Pagalba EK nustatyti, įgyvendinti ir įvertinti ES bendradarbiavimo civilinės aviacijos srityje programas (Naujas tikslas)	Projektų, kuriuose tiesiogiai dalyvauja EASA (dalyvavimas projektų valdymo komiteto posėdžiuose, pagalba techninei veiklai ir t. t.), skaičius	5 projektai	7 projektai	19 projektų
Plėtoti ir įgyvendinti techninio bendradarbiavimo veiklą, kaip antai rengti mokymo ir techninius praktinius seminarus tarptautinių partnerių institucijoms	Techninės veiklos rūšių, skirtų ES taisyklėms platinti ir išaiškinti, skaičius	15 renginių	15 renginių	20 renginių
Padėti Komisijai koordinuoti ICAO raštus valstybėms (<i>State Letters</i> , SL) pagal Komisijos procedūrą	- Procentinė laiku pateiktų rekomendacijų dėl raštų valstybėms (SL) dalis	90 %	90 %	98 %

PAGALBINĖ VEIKLA¹¹

Uždaviniai	Pagrindiniai veiklos rodikliai	2010 m. tikslas	2011 m. tikslas	2011 m. rezultatas
Laiku nagrinėti paraiškas, siekiant užtikrinti aukštą kokybę ir nepaliaujamai tobulinti pramonei teikiamas paslaugas	Procentinė paraiškų, paskirstytų per 5 darbo dienas nuo gavimo, dalis	75 %	75 %	73 %
Laiku nagrinėti baigimo dokumentus, siekiant užtikrinti aukštą kokybę ir nepaliaujamai tobulinti pramonei teikiamas paslaugas	Procentinė pažymėjimų, išduotų per 2 darbo dienas nuo techninės vizos gavimo, dalis	75 % 1	80 % 2	90 %
Tenkinti bendrųjų sutarčių su NAA sąlygas	Procentinė sąskaitų faktūrų, sutvarkytų (apmokėtų) per 45 kalendorines dienas nuo sąskaitos faktūros užregistravimo, dalis	100 % 2	98 % 3	99 %
Teikti tinkamas pirkimo paslaugas įmonėms	Procentinė rugsėjo mėn. didelės vertės (> 60 tūkst.) planų, įgyvendintų iki metų pabaigos (procedūrų skaičiaus, pasirašytų sutarčių skaičiaus, biudžeto dydžio), dalis	90 %	92 %	96 %
Išlaikyti aukštą biudžeto įvykdymo lygį	Procentinė įvykdytų įsipareigojimų dalis, palyginti su viso metinio biudžeto prognoze	98 %	98 %	98 %

¹¹ Kai kurie pagrindiniai veiklos rodikliai pakeisti, kad geriau derėtų su SAP darbu, kaip jau numatyta 2012 m. darbo programoje.

Gerinti skolų susigrąžinimo procesą	Vidutinis dienų, per kurias apmokėtas vykdomasis raštas sumoms išieškoti, skaičius	120	100	98
Teikti tinkamas valdymo ataskaitas Valdančiajai tarybai	Kiekviename Valdančiosios tarybos posėdyje pateikiama rezultatų suvestinė	3	4	4
Visoje EASA įdiegti bendrą įrašų administravimo sistemą, tenkinančią atitikties ir ISO 9001 reikalavimus	Visuose departamentuose sėkmingai įdiegta programinė įrašų administravimo įranga	2 bandomieji departamentai	Informacijos valdymo galimybių studija	Atliktas veiklos vertinimas
Įgyvendinti etatų planą	Procentinė 2011 m. pabaigoje užimtų plane numatytų laikinųjų darbuotojų pareigybių dalis	98 %	97 %	100 %
Nustatyti standartinę aviacijos saugos inspektorių mokymo programą (bendruosius žinių, kvalifikacijos ir patirties kriterijus)	Galutinis darbinis dokumentas	Sutartas ir patvirtintas galutinis darbinis dokumentas	Nustatytų bendrųjų mokymo modulių ir programų pradinis rengimas ir įgyvendinimas	CTIG patvirtinta inspektorių kvalifikacijos kriterijų dokumento 3-ioji laida, skirta IAW ir CAW inspektorių apibūdinimams
ISO 9001 sertifikavimas	Išorės organizacijos įvertinimas	Gauti pažymėjimą	Išlaikyti pažymėjimą	Išlaikyti pažymėjimą
Atlikti kasmetinę rizikos analizę	Atnaujinamas rizikos aprašas	Tik naujausia informacija	Tik naujausia informacija	Tik naujausia informacija
Akreditacija: - užtikrinti nuolatinės ir pastovios NAA ir (arba) kompetentingų organizacijų, kurioms patikėtos sertifikavimo užduotys, priežiūros procesą; - sertifikavimo procese pagrįstai įsitikinti, kad NAA ir (arba) kompetentingos organizacijos geba atlikti joms patikėtas užduotis užtikrinti, jog Agentūra gebėtų tinkamu laiku tenkinti prašymus.	Atitikties rodiklis: įgyvendintas metinis akreditacijos planas. <i>Uždavinys: N metais atlikti visi planuoti patikrinimai.</i> Veiklos rodiklis sėkmingai atlikti papildomi ACCR auditai, numatyti atlikti per N metus. <i>Uždavinys: Atlikti visus papildomus auditus per N metus.</i>	Tik naujausia informacija	Tik naujausia informacija	Tik naujausia informacija

8 priedas. EASA valdančioji taryba

EASA valdančiąją tarybą sudaro valstybių narių ir Europos Komisijos atstovai. Valdančioji taryba nustato Agentūros veiklos prioritetus, tvirtina biudžetą ir prižiūri Agentūros veiklą.

(Valdančioji) taryba per 2011 m. posėdžiavo keturis kartus.

Sudėtis¹²

Balsavimo teises turinčios narės	Europos Komisija ir Europos valstybės narės (27)
Balsavimo teisių neturinčios narės	Norvegija, Lichtenšteinas, Islandija, Šveicarija
Stebėtojos	Albanija, Bosnija ir Hercegovina, Kroatija, BJRM, Juodkalnija, Serbija ir Jungtinių Tautų misija Kosove (bus paskirta)

EASA patariamoji taryba dalyvauja Valdančiosios tarybos posėdžiuose kaip stebėtoja.

Valdančiosios tarybos pirmininkas	Valdančiosios tarybos pirmininko pavaduotojas
Michael SMETHERS (Jungtinė Karalystė)	Maxime COFFIN (Prancūzija)

¹² Išsamus EASA valdančiosios tarybos narių sąrašas pateiktas EASA svetainėje adresu <http://www.easa.europa.eu/management-board/management-board.php>.

9 priedas. Santrumpų sąrašas

ACARE	Aeronautikos tyrimų Europoje patariamoji taryba (<i>Advisory Council for Aeronautics Research in Europe</i>)
ACI	Tarptautinė oro uostų taryba (<i>Airport Council International</i>)
AD	Tinkamumo skraidyti nurodymas (<i>Airworthiness Directive</i>)
AMC	Priimtinos laikymosi priemonės (<i>Acceptable Means of Compliance</i>)
ANS	Oro navigacijos paslaugos (<i>Air Navigation Services</i>)
AR	Reikalavimai institucijoms (<i>Authority Requirements</i>)
ATCO	Skrydžių vadovas (<i>Air Traffic Controller</i>)
ATM	Oro eismo valdymas (<i>Air Traffic Management</i>)
BASA	Dvišalis skrydžių saugos susitarimas (<i>Bilateral Air Safety Agreement</i>)
CA	Sutartininkas (<i>Contract Agent</i>)
CAAC	Kinijos bendroji civilinės aviacijos administracija (<i>General Administration of Civil Aviation of China</i>)
CAEP	Aviacijos aplinkos apsaugos komitetas (<i>Committee on Aviation Environmental Protection</i>) (ICAO)
CANSO	Civilinės oro navigacijos paslaugų organizacija (<i>Civil Air Navigation Services Organisation</i>)
CAT	Komercinis oro transportas (<i>Commercial Air Transport</i>)
CAW	Nepertraukiamasis tinkamumas skraidyti (<i>Continuing Airworthiness</i>)
CC	Keleivių salono įgula (<i>Cabin Crew</i>)
CMA	Nuolatinės stebėsenos metodas (<i>Continuous Monitoring Approach</i>)
CRD	Atsakymo į pastabas dokumentas (<i>Comment Response Document</i>)
CRT	Atsakymo į pastabas priemonė (<i>Comment Response Tool</i>)
CTIG	Bendrosios mokymo iniciatyvos grupė (<i>Common Training Initiative Group</i>)
COA	Nepertraukiamojo tinkamumo skraidyti organizacijos (<i>Continuing Airworthiness Organisations</i>)
DOA	Projektavimo organizacijos patvirtinimas (<i>Design Organisation Approval</i>)
EACCC	Europos krizių koordinavimo padalinys (<i>European Crisis Coordination Cell</i>)
EAD	Avarinio tinkamumo skraidyti nurodymas (<i>Emergency Airworthiness Directive</i>)
EARPG	Europos aviacijos tyrimų partnerystės grupė (<i>European Aviation Research Partnership Group</i>)
EASAC	Europos saugos patariamasis komitetas (<i>European Safety Advisory Committee</i>)
EASP	Europos aviacijos saugos programa (<i>European Aviation Safety Programme</i>)
EASp	Europos aviacijos saugos planas (<i>European Aviation Safety Plan</i>)
EK	Europos Komisija
ECAC	Europos civilinės aviacijos konferencija (<i>European Civil Aviation Conference</i>)
ECAST	Europos komercinės aviacijos saugos grupė (<i>European Commercial Aviation Safety Team</i>)
ECofA	Tinkamumo skraidyti eksporto pažymėjimas (<i>Export Certificate of Airworthiness</i>)
ECDC	Europos ligų prevencijos ir kontrolės centras (<i>European Centre for Disease Prevention and Control</i>)
EGAST	Europos bendrosios aviacijos saugos grupė (<i>European General Aviation Safety Team</i>)
EHFAG	Europos žmogaus veiksnų patariamoji grupė (<i>European Human Factors Advisory Group</i>)
EHST	Europos sraigtasparnių saugos grupė (<i>European Helicopter Safety Team</i>)
ERP	Įmonės išteklių planavimas (<i>Enterprise Resource Planning</i>)
ESSI	Europos strateginės saugos iniciatyva (<i>European Safety Strategy Initiative</i>)
ETSOA	Europos techninio standarto specifikacijos leidimas (<i>European Technical Standard Order Authorisation</i>)
ES	Europos Sąjunga
EUROCAE	Europos civilinės aviacijos įrangos organizacija (<i>European Organisation for Civil Aviation Equipment</i>)
FAA	Federalinė aviacijos administracija (<i>Federal Aviation Administration, JAV</i>)
FAB	Funkciniai oro erdvės blokai (<i>Functional Airspace Blocks</i>)
FAL	Galutinė surinkimo linija (<i>Final Assembly Line</i>)
FCL	Skrydžio įgulos licencijavimas (<i>Flight Crew Licensing</i>)
FDM	Skrydžio duomenų stebėseną (<i>Flight Data Monitoring</i>)
FOIA	(JAV) Informacijos laisvės aktas (<i>Freedom of Information Act</i>)
FSTD	Realaus skrydžio treniruokliai (<i>Flight Synthetic Training Devices</i>)
VDDE	Visos darbo dienos ekvivalentas
GM	Rekomendacijos (<i>Guidance Material</i>)
HLSC	(ICAO) Aukšto lygio saugos konferencija (<i>High Level Safety Conference</i>)
ŽI	Žmogiškieji ištekliai
IAC	Tarpvalstybinis aviacijos komitetas (<i>Interstate Aviation Committee</i>)
IAS	Vidaus audito tarnyba (Europos Komisija)
IAW	Pirminis tinkamumas skraidyti (<i>Initial Airworthiness</i>)
ICF	Tarptautinis bendradarbiavimo forumas (<i>International Cooperation Forum</i>)
ICAO	Tarptautinė civilinės aviacijos organizacija (<i>International Civil Aviation Organisation</i>)
IGPT	Jungtinė pilotų mokymo grupė (<i>Inter Group on Pilot Training, EASA</i>)

IORS	(EASA) vidaus pranešimo apie įvykius sistema (<i>Internal Occurrence Reporting System</i>)
IPPF	Tarptautinių profesinių standartų sistema (<i>International Professional Practices Framework</i>)
ISC	Vidaus saugos komitetas (<i>Internal Safety Committee</i>)
IT	Informacinės technologijos
ITQI	Tarptautinė mokymo ir kvalifikacijos kėlimo iniciatyva (<i>International Training Qualification Initiative, IATA</i>)
JAA	Jungtinė aviacijos administracija (<i>Joint Aviation Authorities</i>)
JAR	Jungtinis aviacijos reikalavimas (<i>Joint Aviation Requirement</i>)
JARUS	Jungtinė nepilotuojamų sistemų taisyklių rengimo administracija (<i>Joint Authorities for Rulemaking on Unmanned Systems</i>)
JCAB	Japonijos civilinės aviacijos biuras (<i>Japanese Civil Aviation Bureau</i>)
LoA	Susitarimo dokumentas (<i>Letter of Agreement</i>)
MMEL	Pagrindinis būtiniausios įrangos sąrašas (<i>Master Minimum Equipment List</i>)
MOA	Techninės priežiūros organizacijos patvirtinimas (<i>Maintenance Organisation Approval</i>)
MRB	Techninės priežiūros svarstymo taryba (<i>Maintenance Review Board</i>)
NAA	Nacionalinė aviacijos institucija (<i>National Aviation Authority</i>)
NGAP	Naujosios kartos aviacijos specialistai (<i>New Generation of Aviation Professionals</i>) (ICAO)
Nr.	Numeris
NPA	Pranešimas apie pasiūlytą pakeitimą (<i>Notice of Proposed Amendment</i>) (EASA)
NPRM	Pranešimas apie pasiūlytą taisyklių rengimą (<i>Notice of Proposed Rulemaking, FAA</i>)
TFOEB	Skrydžių vertinimo taryba (<i>Operational Evaluation Board</i>)
OPS	Skrydžiai (<i>Air Operations</i>)
OR	Reikalavimai organizacijoms (<i>Organisation Requirements</i>)
PAD	Pasiūlymas parengti tinkamumo skraidyti nurodymą (<i>Proposal to issue an Airworthiness Directive, EASA</i>)
POA	Gamybos organizacijos patvirtinimas (<i>Production Organisation Approval</i>)
PRB	Veiklos rezultatų vertinimo taryba (<i>Performance Review Board</i>)
Q	Ketvirtis
RTC	Riboto galiojimo tipo pažymėjimas (<i>Restricted Type Certificate</i>)
SAE	Automobilių inžinierių draugija (<i>Society of Automotive Engineers</i>)
SAFA	Užsienio valstybių orlaivių saugos įvertinimas (<i>Safety Assessment of Foreign Aircraft</i>)
SAP	Duomenų tvarkymo sistemos, taikomosios programos ir produktai (vok. <i>Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung</i> , angl. <i>Systems, Applications and Products in Data Processing</i>)
SARPS	(ICAO) standartai ir rekomenduojama praktika (<i>Standards and Recommended Practises</i>)
SAN	Vietinis laikmenų tinklas (<i>Storage Area Network</i>)
SAS	Specialioji tinkamumo skraidyti specifikacija (<i>Special Airworthiness Specification</i>)
SESAR	Bendro Europos dangaus oro eismo valdymo mokslinių tyrimų programa (<i>Single European Sky ATM Research</i>)
SPOA	Bendras gamybos organizacijos patvirtinimas (<i>Single Productions Organisations</i>)
SNE	Komandiruotasis nacionalinis ekspertas (<i>Seconded National Expert</i>)
SMS	Saugos valdymo sistemos (<i>Safety Management Systems</i>)
SSP	Valstybės saugos programa (<i>State Safety Programme</i>)
STC	Papildomas tipo pažymėjimas (<i>Supplemental Type Certificate</i>)
STD	Realaus skrydžio treniruoklis (<i>Synthetic Training Device</i>)
TA	Laikinasis darbuotojas (<i>Temporary Agent</i>)
TC	Tipo pažymėjimas (<i>Type Certificate</i>)
TCO	Trečiųjų šalių vežėjai (<i>Third Country Operators</i>)
TCCA	<i>Transport Canada Civil Aviation</i>
JAE	Jungtiniai Arabų Emyratai
USOAP	Visuotinė saugos priežiūros audito programa (ICAO) (<i>Universal Safety Oversight Audit Programme</i>)
WA	Darbinis susitarimas (<i>Working Arrangement</i>)